

¿Cómo acelerar la innovación gracias a la colaboración entre corporaciones y startups?

Principales claves



Jesús Fernández

Director de Desarrollo Corporativo
y Transformación Digital
FAGOR EDERLAN S. Coop.

Claves del éxito en las dos estrategias

Venture Client (proyectos en colaboración con startups) – Claves del camino recorrido:

- > Comprender que se adquiere una versión temprana del producto (no algo robusto, fiable y contrastado en el mercado) y que es necesario incorporarla con inmediatez.
- > Contar con personas que conozcan muy bien a la empresa y que entiendan lenguaje y valor en las dos partes (empresa y startup): personas pegamento.
- > Lanzar proyectos reales y significativos con líderes locales.
- > Profesionalizar el scouting de startups: tejer una red de nodos de apoyo y sistematizar el trabajo con estos nodos.

Corporate Venture Capital (inversión en startups) – Importante dimensionar el esfuerzo, pero sobre todo saber para qué invertir. En nuestro caso hemos marcado tres propósitos:

- > Adherir perfiles y competencias clave, hoy no existentes en la organización, a desarrollos de nuevos productos.
- > Proteger tecnologías con potencial de generar diferencial competitivo, al menos en una franja temporal.
- > Impulsar operaciones de gran incertidumbre, pero de alto potencial de retorno financiero o de empleo.



Marta Gómez Mariano

Investment Manager. Corporate Venturing,
Tech BD & Open Innovation
REPSOL

Claves del éxito de la colaboración

Estableciendo modelos de relación flexibles y múltiples

Ajustando las expectativas de las startups a la realidad de los procesos de las corporaciones

Respetando los tiempos de la startups

Apostando por una identificación temprana de las tecnologías clave que estén alineadas con la estrategia de la compañía

No ahogar a la startup con cláusulas abusivas que no les permitan crecer

Creando plataformas para la realización de prueba de concepto que validen tecnologías y aceleren los desarrollos

Participando en plataformas de ciencia abierta y redes de ecosistemas para resolver nuevos retos tecnológicos

Potenciación del talento y la cultura innovadora que permita flexibilizar procesos internos ante operaciones diferentes o novedosas