

Gobierno y Gestión del Porfolio, Programas y Proyectos | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte.

FINALIDAD

Aprende a llevar a la práctica la estrategia de tu organización.

Business, Technology & Best Practices (Business&Co.®) conjuntamente con la **Asociación Española para la Calidad** (AEC) ha creado el **Programa de Gobierno y Gestión en la Era Digital**, un conjunto de Módulos formativos enfocados a la Alta Dirección y Mandos Intermedios de las Organizaciones quienes están demandando los conocimientos y habilidades necesarias para abordar con éxito la Transformación Digital o a aprovechar al máximo las nuevas oportunidades que nos brinda esta nueva y maravillosa Era Digital.

En el Segundo módulo "**Gobierno y Gestión de Programas, Proyectos y Riesgos**" explicaremos **como traducir la estrategia en táctica** no solo a través del establecimiento de Objetivos y Resultados Clave (OKR) e Indicadores Clave de Rendimiento (KPIS) sino a través de una **adecuada gestión** de cada uno de los **Departamentos y Equipos** involucrados en el Cambio Organizacional y la Transformación Digital asegurando la obtención de resultados que permitirán alcanzar los objetivos.

¡APRENDE A LIDERAR CON ÉXITO INICIATIVAS EN LA ERA DIGITAL CON JAVIER PERIS!

OBJETIVOS

OBJETIVOS DEL CURSO

- > Gestionar adecuadamente los Riesgos a nivel Estratégico, Táctico y Operacional tanto a Largo, como a Medio y Corto Plazo.
- > Conocer como la Gestión del Porfolio puede ayudarnos a priorizar las iniciativas abordando aquellas que aportan mayor a la organización.
- > Entender como la Gestión de Programas puede ayudarnos a conseguir los Objetivos estratégicos de la organización.
- > Conocer cómo implementar Centros de Excelencia y Oficinas de Porfolio, Programas y Proyectos en nuestra organización.

DIRIGIDO A

- > Miembros de la Alta Dirección que quieran conocer como Dirigir al personal involucrado en la innovación y en la tecnología en sus organizaciones.
- > Directores y Mandos Intermedios implicados en procesos de Transformación Digital.
- > Directivos y Responsables ajenos al Departamento de Tecnología (Calidad, Innovación, Experiencia de Cliente, Marketing) que quieran conocer con rigor los aspectos más relevantes de la Gestión en la era digital.
- > Directores de Tecnología que quiera conocer o actualizarse en las Metodologías y Bases de Conocimiento para entender cuáles deben aplicarse y en cuál deben especializarse.
- > Profesionales no tecnológicos que quieran conocer nuevos modelos de gestión que le ayuden a convertirse en un auténtico directivo digital del siglo XXI.



METODOLOGÍA Y PROFESORADO

METODOLOGÍA

Este curso de 4h es conducido por un Formador Experto Acreditado Oficialmente en las Principales Metodologías de Gobierno y Gestión, 100% activo en la disciplina que imparte, garantizando que el programa responde a la realidad de la actividad y de las empresas y organizaciones actuales.

Este curso forma parte del Programa Avanzado Gobierno y Gestión en la Era Digital.

Este Programa también está disponible en modalidad In Company, formación a medida para tu empresa.

PROFESORES

- > **Javier Peris**. Senior Business Strategist & Best Practices Specialist

PROGRAMA

Gobierno y Gestión del Porfolio, Programas y Proyectos

- > Introducción a la Gestión de Programas (Programme Management)
- > Introducción a la Gestión de Proyectos (Project Management)



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

Gobierno y Gestión del Porfolio, Programas y Proyectos | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte.

> Introducción a Oficinas de Portfolio, Programas y Proyectos (PM Offices)

Comenzaremos por entender la importancia de una adecuada **Gestión de Programas** (Programme Management) imprescindible en la Actividad Transformadora de la Organización que a un nivel por encima de la **Gestión de Proyectos** (Project Management) se centra en la consecución de los objetivos estratégicos y no solo en la entrega de resultados.

A diferencia de un Proyecto, un **Programa de Proyectos es una estructura organizacional flexible y temporal** creada para coordinar, dirigir y supervisar la implementación de un conjunto de proyectos y actividades con la finalidad de obtener resultados y beneficios relacionados con los Objetivos Estratégicos de la organización.

Esto llevará al alumno a **reflexionar** sobre si lo que pretende es obtener un objetivo estratégico o un resultado o entregable y qué tipo de Gestión debe aplicar en cada caso entendiendo que la Gestión de Programas es la responsable de la Coordinación de la Organización, Dirección y Ejecución de un dossier de proyectos y actividades de transformación (es decir, el programa) para lograr los resultados y obtener los beneficios de importancia estratégica.

¿Y tú, Gestionas Programas o solo Gestionas Proyectos?

Una vez entendida la Gestión de Programas continuaremos conociendo cómo puede ayudarnos una adecuada Gestión de la Actividad Transformadora descendiendo un nivel y centrándonos en la Gestión de Proyectos (Project Management) entendiendo que en el entorno Volátil, Incierto, Cambiante y Ambiguo que viven actualmente las organizaciones no podemos asumir Gestiones predictivas ni en cascada sino que debemos gestionar de una forma más dinámica e incluso ágil el cambio y la transformación en la Era Digital.

El alumno aprenderá que un **Proyecto** es una organización temporal que se crea con el propósito de entregar uno o más productos según un Business Case convenido y la de Proyectos (Project Management) debe ser la planificación, delegación, seguimiento y control de todos los aspectos de un proyecto la motivación de aquellos que participan para lograr los objetivos del proyecto dentro de las metas de rendimiento previstas para la duración, coste, calidad, alcance, beneficios y riesgos.

Una vez entendidas las diferencias entre Programas y Proyectos y las diferencias entre Gestión de Programas y Gestión de Proyectos seguiremos destilando a lo largo de los diferentes niveles de decisión y responsabilidad de la organización la actividad transformadora y de cambio organizacional hasta llegar a la **Gestión de Oficinas de Porfolio, Programas, Proyectos (PMO) y Centros de Excelencia (CoE)**.

El alumno entenderá que las Oficinas de Proyectos son **temporales** y su vida viene definida por el Proyecto al que apoyan, creándose cuando se inicia el proyecto y desapareciendo cuando el Proyecto termina pues su función y responsabilidad es dar servicio y apoyo al proyecto al que están vinculadas. Lo mismo ocurre con las Oficina de Programas que viven y **dan servicio** al Programa al que están vinculadas.

Por encima de estas el alumno entenderá la Gestión de Oficinas de Porfolio y Centros de Excelencia (CoE) como estructura permanente responsable de por un lado Gobernar el **Cambio** y la **Transformación** de la Organización y por otro Gestionar como único "Punto de Verdad" Metodologías, Lecciones Aprendidas y Experiencias que potencien la Mejora Continua en la Gestión de Programas y Proyectos en la Organización.

Las Oficina del Porfolio es **estratégica, permanente** y es responsable de la Información y asesoramiento para la toma de decisiones de la alta dirección sobre: Alineación estratégica, Priorización, Utilización de recursos y Gestión de riesgos, fomenta la Identificación y realización de resultados y beneficios empresariales y optimización de los recursos para alcanzar con éxito los objetivos de negocio.

El Centro de Excelencia CoE es el único "Punto de Verdad" sobre el **estado de todas las iniciativas** de cambio o transformación en el Porfolio de la Organización ofreciendo **Informes** oportunos y precisos que son fácilmente comprendidos por todas las partes interesadas siendo una unidad de apoyo imprescindible en la entrega exitosa de proyectos y programas que permitan la realización de beneficios, dentro del tiempo, los costes y las restricciones de calidad.

La Gestión de Programas, la Gestión de Proyectos, las Oficinas de Gestión de Porfolio, Programas y Proyecto (PMO) así como los Centros de Excelencia (CoE) permitirán al alumno conocer como **Gobernar y Gestionar** de una manera uniforme y a través de todos los niveles de decisión y responsabilidad de la organización la Actividad Transformadora y de Cambio Organizacional que le permita aprovechar al máximo las grandes oportunidades que nos brinda esta maravillosa Era Digital.



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es