

# 3ª Jornada Técnica “Herramientas prácticas para el sector de Defensa, Seguridad y Aeroespacial”

Evento Híbrido  
Jueves 21 de abril de 2022

Organizan:



#TEDAE\_AEC

# “Gestión de requisitos en la cadena de suministro”

*Pedro Gil Báez*

*Quality Procurement, AIRBUS DEFENCE & SPACE*

# Gestión de requisitos en la cadena de suministro

## Grupo de trabajo

- Composición del GT (Miembros-empresas)

Jesús Bussion  
Carla Cabezas  
Juan José Queiruga  
Juan A. Roldán  
Lucía Gil  
Inocencia García  
Javier de Elena  
Pedro Gil Báez



TEMAI INGENIEROS  
CAPGEMINI ENGINEERING  
CAPGEMINI ENGINEERING  
INDRA  
NAVANTIA  
GMV  
GMV  
AIRBUS DEFENCE & SPACE

*Estrategia: reparto de tareas y reuniones peer to peer.*

- Establecer un marco de referencia y recomendaciones aplicables a la definición, gestión y verificación de los requisitos en la cadena de suministro de los sectores de aeronáutica, aeroespacial y de defensa español.
- Elaboración de una matriz de referencia para requisitos de calidad.

# Gestión de requisitos en la cadena de suministro

## Fabricación Antigua



Grandes fábricas

Todas las tecnologías

Sistema de fabricación único

Criterios de calidad comunes

Valores y cultura comunes

# Gestión de requisitos en la cadena de suministro

Fabricación Actual

Especialización  
tecnológica

Diferentes  
sistemas de  
fabricación

Diferentes  
realidades  
industriales

Criterios de  
calidad  
distintos



Valores y  
cultura  
locales

¿Cómo asegurar la continuidad en  
la cadena de valor?  
Los requisitos son la Clave



2	(30.51%)
3	(29.23%)
4	(23.35%)
1	(16.73%)
0	(0.18%)

Fig. 1. Airbus supply network. Tiers have been color-coded.

# Gestión de requisitos en la cadena de suministro



## Comunicación Cliente-proveedor

Producto - Servicio



Cliente



Requisitos

Proveedor



OQ OT OC → On  
Customer  
Satisfaction



Vigilancia

KPIs, Métricas →  
Contractuales

# Gestión de requisitos en la cadena de suministro

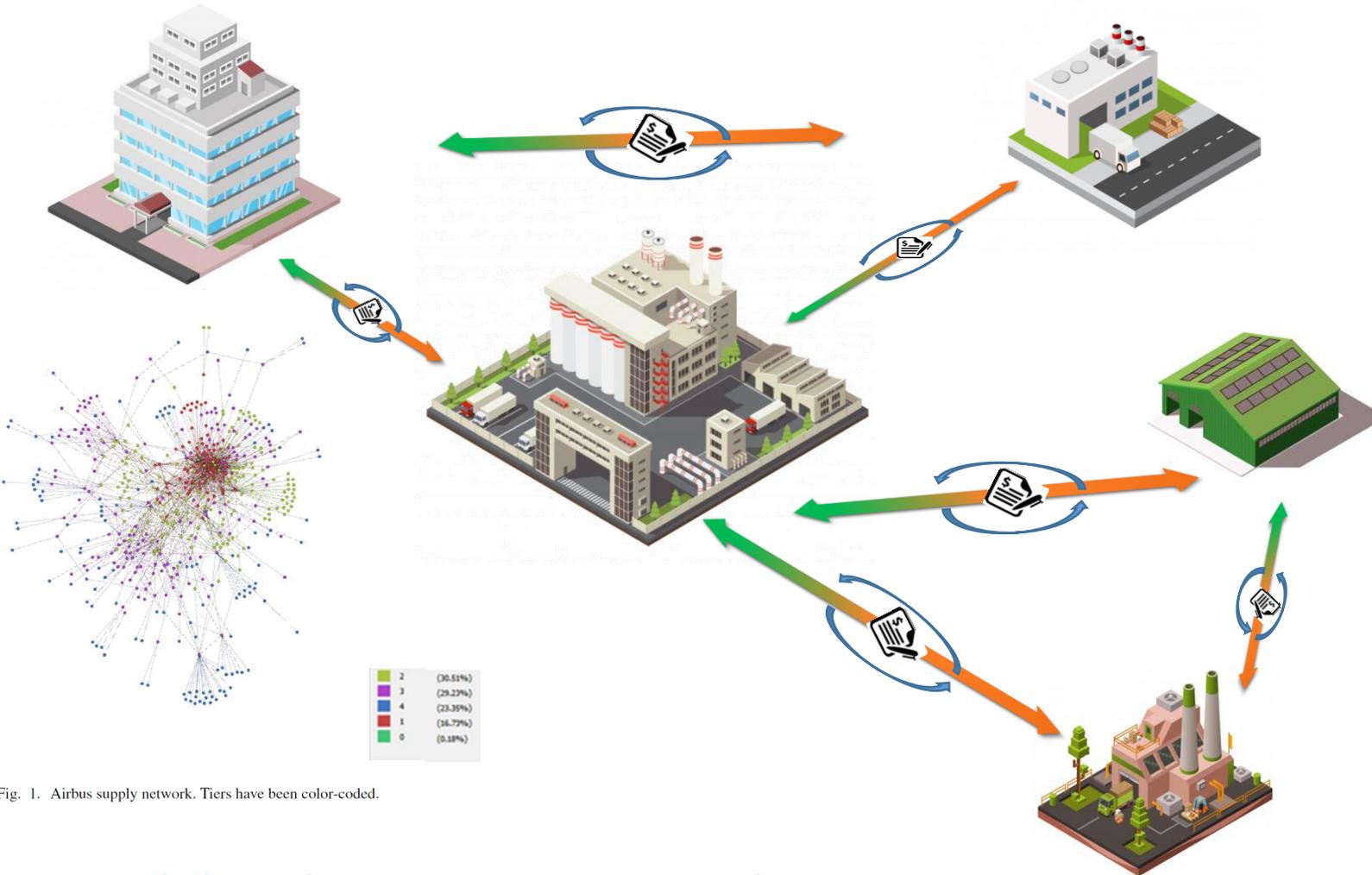


Fig. 1. Airbus supply network. Tiers have been color-coded.

Red de relaciones contractuales,  
Nacional/Trasnacional

# Gestión de requisitos en la cadena de suministro

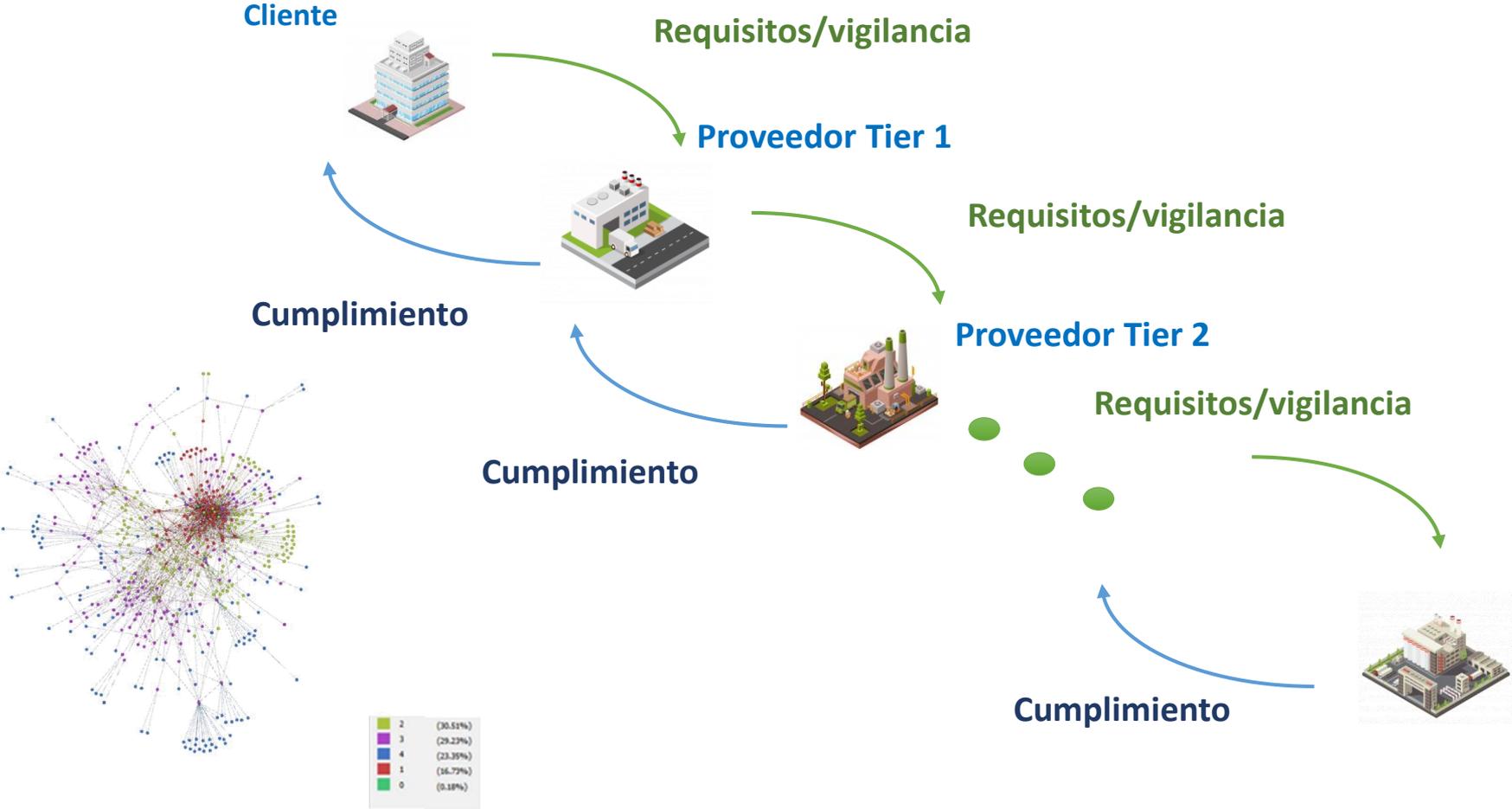


Fig. 1. Airbus supply network. Tiers have been color-coded.

“Flow down” de requisitos a proveedores  
“Sub-tiers”

# Guía de Gestión de requisitos en la cadena de Suministro

Lenguaje común

Entendimiento mutuo

Armonización

Colaboración

Confianza



Ciclos de desarrollo más cortos

Entrega a tiempo

Mejora de la productividad

Máxima calidad y mínimos conflictos

Ahorros de coste

# Gestión de requisitos en la cadena de suministro

## Proceso de Gestión de requisitos

### 1. Oferta



### 2. Elaboración de contrato



### 3. Producción





# Gestión de requisitos en la cadena de suministro

Solo Diseño	Solo Fabricación	MRO/ Mantenimiento	Servicios
Mínimo ISO9001 Recomendable EN9100	Mínimo ISO9001 Recomendable EN9100	Mínimo ISO9001 Recomendable EN9110	Mínimo ISO9001 Recomendable EN9100
N/A	EN9102 Material de referencia SCHM §3.2 First Article inspection (FAI)	N/A	N/A
Mínimo ISO9001 (§8.7) Recomendable EN 9100 / UNE-EN 9131 Aerospace series – Quality Management Systems – Nonconformance Data Definition and Documentation Material de referencia SCMH 3.3 Control of non conforming outputs	Mínimo ISO9001 (§8.7) Recomendable EN 9100 / UNE-EN 9131 Aerospace series – Quality Management Systems – Nonconformance Data Definition and Documentation Material de referencia SCMH 3.3 Control of non conforming outputs	Mínimo ISO9001 (§8.7) Recomendable EN 9110 / UNE-EN 9131 Aerospace series – Quality Management Systems – Nonconformance Data Definition and Documentation Material de referencia SCMH 3.3 Control of non conforming outputs	Mínimo ISO9001 (§8.7) Recomendable EN 9100 / UNE-EN 9131 Aerospace series – Quality Management Systems – Nonconformance Data Definition and Documentation Material de referencia SCMH 3.3 Control of non conforming outputs
	SCMH 3.3 Control of non conforming outputs	SCMH 3.3 Control of non conforming outputs	SCMH 3.3 Control of non conforming outputs
	Material de referencia ISO 10012 SCHM 3.11 Measurement system Analysis (MSA)	Material de referencia ISO 10012 SCHM 3.11 Measurement system Analysis (MSA)	Material de referencia ISO 10012 SCHM 3.11 Measurement system Analysis (MSA)

Acceso a instalaciones

Plan de Fabricacion - ATP

Control Proceso productivo, Monitorizacion, Capacidad

Control de subtiere

Gestión de competencias de personal involucrado

Control de configuración

....

Management  
Data  
forming  
y (91.1)  
Guías  
5.5  
Guías  
0 (P15)  
management  
5.2  
0 (P15.2)

## Conclusiones.

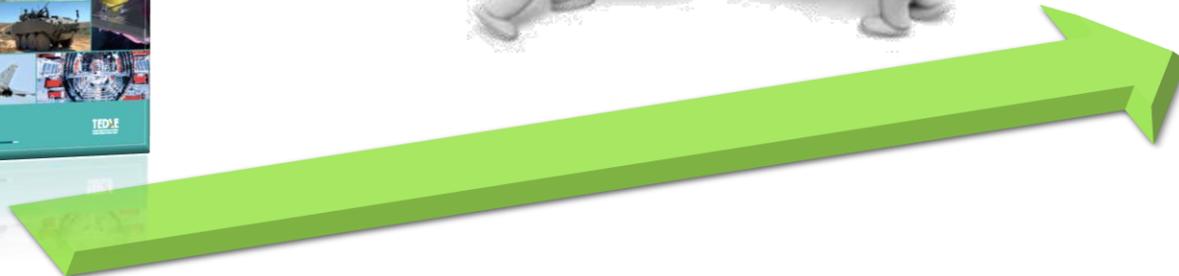
Los requisitos son la herramienta de comunicación entre empresas.

Son claves para asegurar la continuidad de la cadena valor de los productos

Esta guía establece unas directrices y criterios básicas para el establecimiento y gestión de requisitos de forma Armonizada.



Requisitos  
sectoriales  
comunes

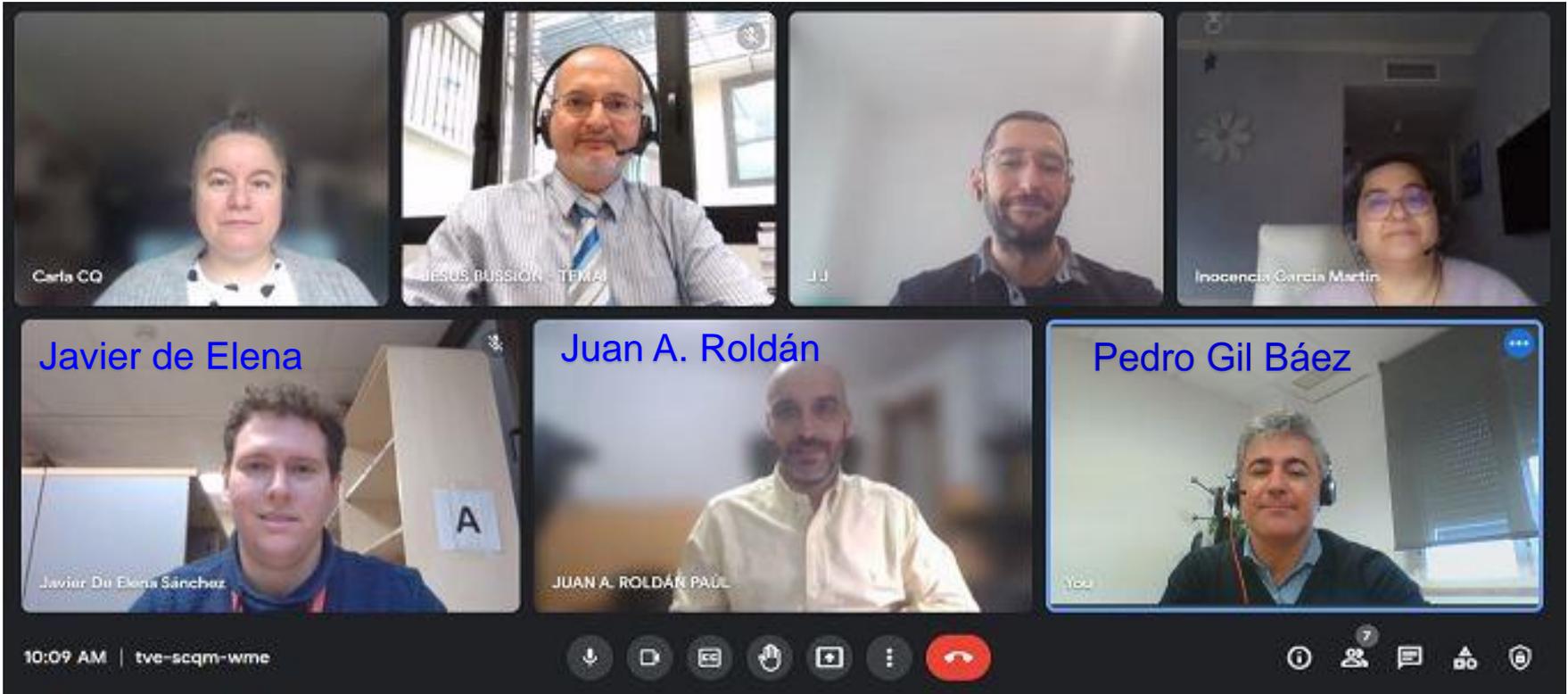


Carla Cabezas

Jesús Bussion

Juan José Queiruga

Inocencia García



Lucía Gil

