

Organiza:



3º Encuentro de la industria nacional del sector de Defensa

Madrid, 22 de junio 2023



#JornadaDefensaAEC

“La nueva estrategia industrial de Defensa”

Emilio Larriba de la Rubia

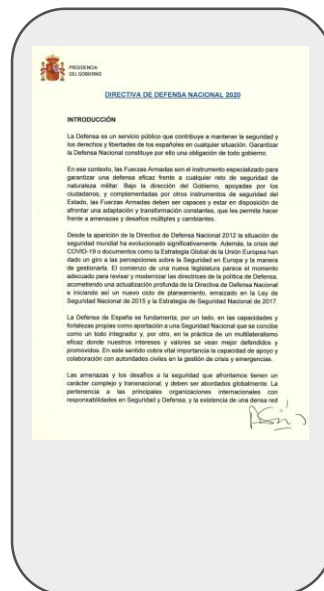
***Coronel Jefe del Área de Inspecciones Industriales
SDG INREID – DGAM - MINISDEF***

1. Estrategia Industrial Defensa 2015
2. Estrategia Industrial Defensa 2023

EID 2015



**Estrategia
Industrial
de
Defensa**



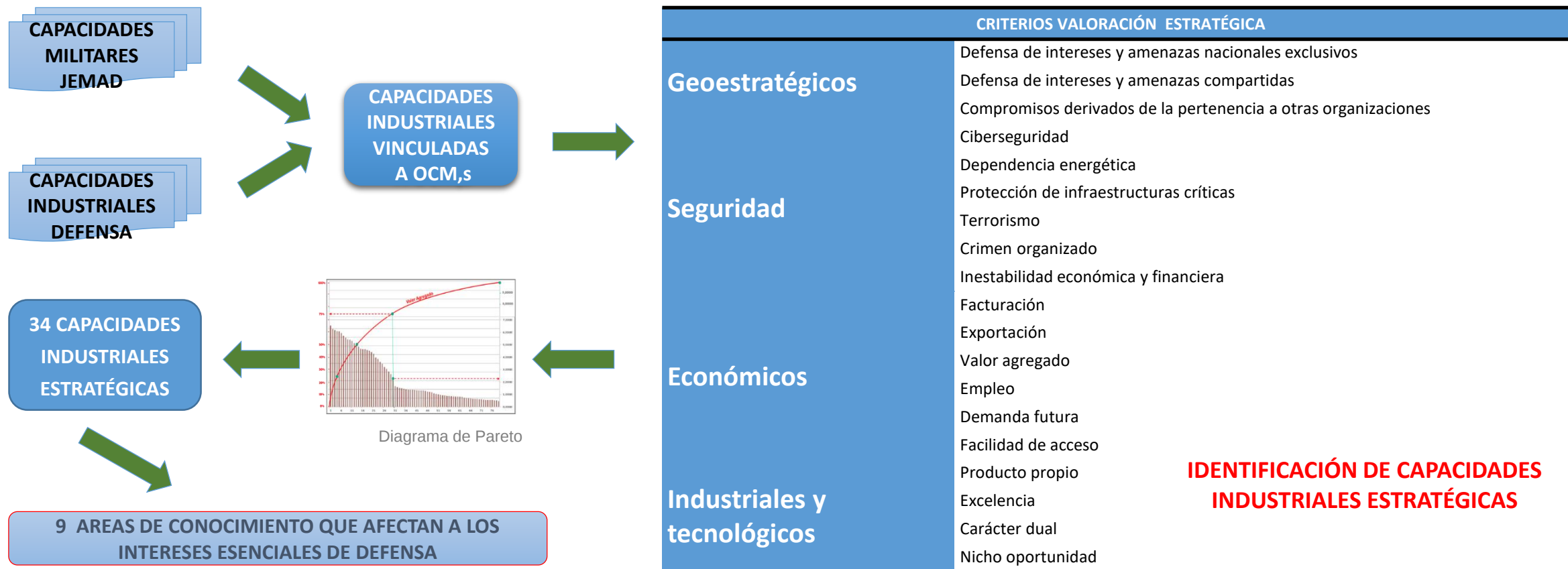
**Directiva de Defensa
Nacional**



**Estrategia de
Seguridad Nacional**

**España debe participar en
proyectos clave para incrementar
las capacidades propias y
contribuir a las de la Unión
Europea.**

**Enfocada a capacidades
industriales estratégicas**



Áreas de conocimiento que afectan a los intereses esenciales de Seguridad y Defensa:



**CAPACIDADES INDUSTRIALES
ESTRATÉGICAS DEFENSA**

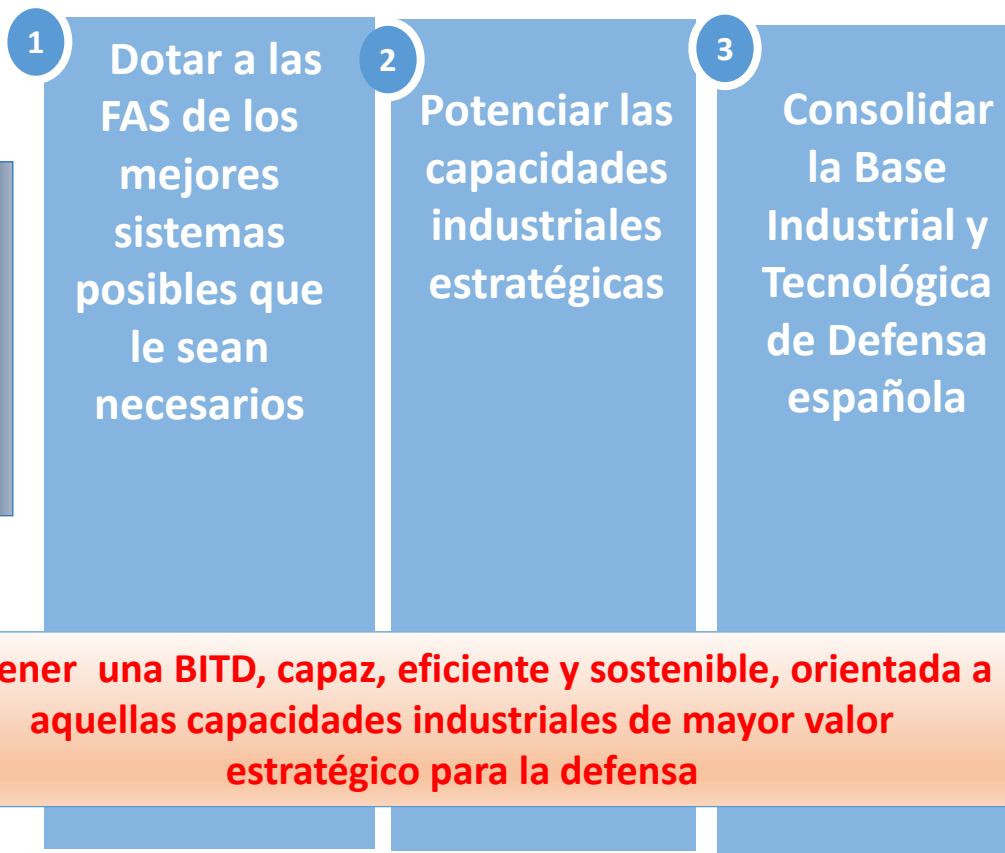
- a) Mando y control, comunicaciones, información (C4i).
- b) Ciberdefensa.
- c) Vigilancia, reconocimiento, inteligencia y adquisición de objetivos (ISTAR).
- d) Control de tráfico y de ayudas a la navegación.
- e) Sistemas críticos embarcados en plataformas.
- f) Sistemas espaciales, de tratamiento de datos y de misión.
- g) Simulación de equipos y sistemas de armas para entrenamiento avanzado.
- h) Sistemas de navegación, control de guiado y carga de pago en misiles y municiones complejas.
- i) Sistemas complejos integrados por otros sistemas de armas avanzados cuyos requisitos de integración están vinculados a intereses esenciales de defensa y seguridad.

EJES ESTRATÉGICOS

- Eje A. VIABILIDAD Y ESTABILIDAD PRESUPUESTARIA
- Eje B. ORIENTACIÓN DE LAS INVERSIONES A LAS CIED
- Eje C. GESTIÓN INTELIGENTE DEL CONOCIMIENTO INDUSTRIAL
- Eje D. INTERLOCUCIÓN Y COLABORACIÓN INSTITUCIONAL
- Eje E. CALIDAD, COMPETITIVIDAD Y SOSTENIBILIDAD
- Eje F. INNOVACIÓN Y CAPACITACIÓN TECNOLÓGICA
- Eje G. COOPERACIÓN INTERNACIONAL Y APOYO EXTERIOR

EID

OBJETIVOS



RESUMEN DE ACTUACIONES

Organizativas

- Reorganización de la DGAM interlocutor único de programas
- Integración de los Centros Tecnológicos de la defensa
- Portal de Servicios : Tramites Sede Electrónica
- OFICAEX, Foros Industriales OTAN/UE y nacionales (FEINDEF I,II)
- Grupos de trabajo interministeriales

RESUMEN DE ACTUACIONES

Programas

- Reconducción de los PEAS
- Nuevo Ciclo Inversor, programas tractores
- Promover la participación de nuestra industria en programas cooperativos (NGWS-FCAS, EMALE..), OTAN, PESCO, EDF

RESUMEN DE ACTUACIONES

Normativas

- Directiva para Regulación de Programas de obtención
- Protocolo entre Defensa y Ciencia e Innovación para I+D
- Regulación de la contratación Gobierno a Gobierno
- Código de Conducta para contratistas y subcontratistas y Protocolo de Actuación NGWS/FCAS
- Control de Inversiones , Transferencia de Tecnología y Activos
- Red de Calificación de laboratorios de Defensa

1. Estrategia Industrial Defensa 2015
2. Estrategia Industrial Defensa 2023

Nuevo marco regulatorio

Marco nacional EID 2015

Directiva de Defensa Nacional (2012)

Estrategia de Seguridad Nacional (2013)

Ag. fortalecimiento del tejido industrial español (2014)

Áreas de conocimiento estratégicas (ACM 2015)

Marco nacional EID 2023

Directiva de Defensa Nacional (2020)

Estrategia de Seguridad Nacional (2017,2021)

Agenda 2030

Revisión CIED (en ejecución 2023)

ACTUALIZACIÓN EID

Nuevo entorno geopolítico y estratégico

- Nuevo marco **EU**:
 - PESCO, EDF (Programas cooperativos)
 - EDIRPA, EDIP (Adquisición conjunta)
 - Brújula Estratégica
- Efectos de la guerra de **Ucrania**
- Nuevo marco presupuestario hasta 2030 → **Compromiso OTAN: 2% del PIB**

Resolución 300/09365/23, de 25 de mayo, de la SEDEF

Aprueban las directrices generales de la Estrategia Industrial de la Defensa

SEDEF

Organismo responsable de la Estrategia Industrial de Defensa 2023 (EID 2023)

- **Poner a disposición de las FAS los equipos y sistemas que le son necesarios**
- **Priorizar el fortalecimiento de la industria nacional de defensa**

Entrada en vigor (BOD 7 de junio de 2023)

Visión EID 2023

- **Aportar valor a la seguridad y defensa nacional**
 - **Búsqueda de la excelencia en la gestión de los presupuestos**
- **Fortalecer la industria de defensa nacional**
 - **Mejorando las capacidades nacionales de exportación**
 - **Reforzando la cooperación internacional**
 - **Aumentando el apoyo exterior a la industria**

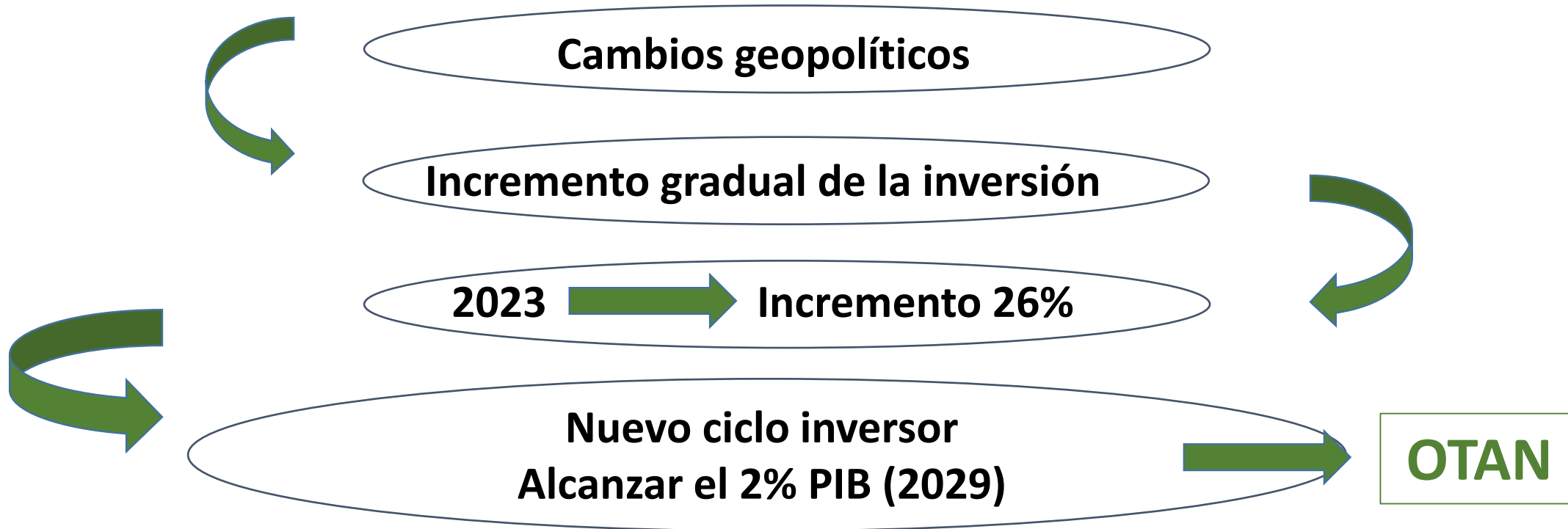
Idea principal EID 2023

Desarrollo capacidades industriales



Capacidades militares

Panorama internacional EID 2023



Directriz estratégica EID 2023

Directiva Defensa Nacional 2020

Priorizar

Fortalecimiento industria de defensa nacional

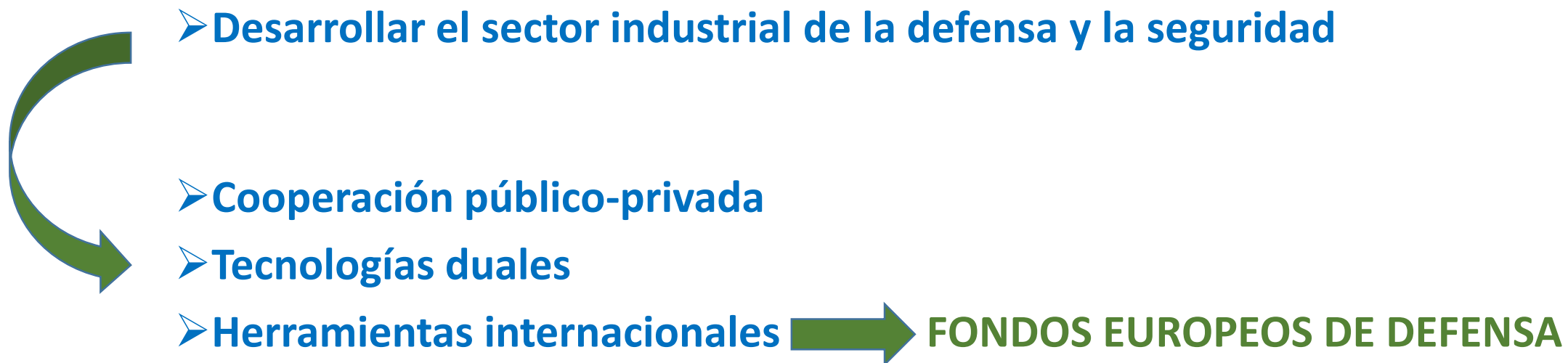
Desarrollo de la BIT Europea





ESN 2021

➤ Línea estratégica



EID 2023

➤ KICK OFF

➤ Reunión 20ENE2023

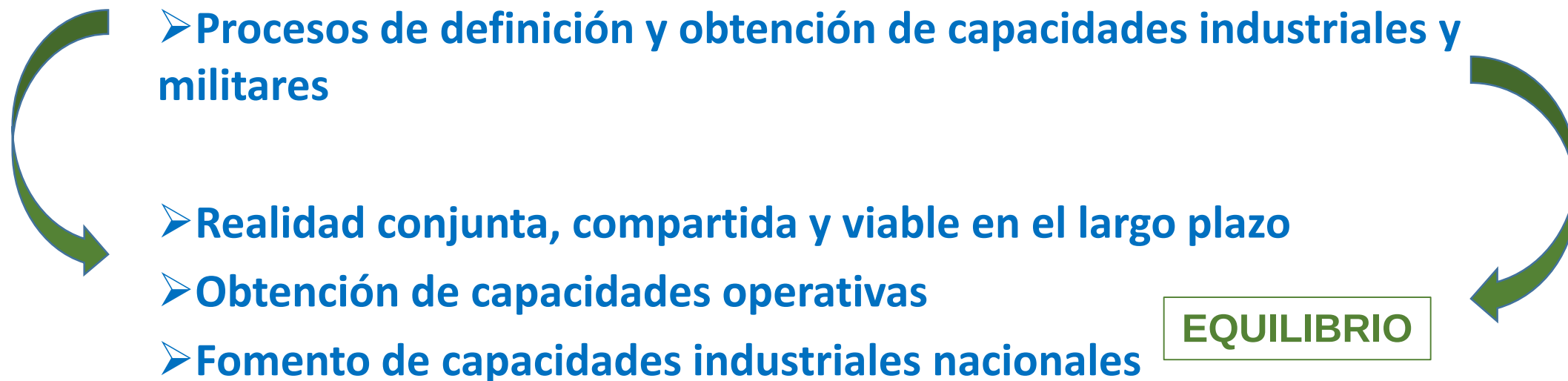
➤ Gobierno y sector industrial de la Defensa



➤ Informaron y definieron las líneas estratégicas

EID 2023

➤ Establece principios básicos y objetivos



EID 2023

➤ Establece

- **Modelo de industria nacional de defensa**
- **Marco para la priorización de la competitividad**
- **Innovación en el sector industrial asociado a la Defensa Nacional.**

OBJETO Resolución 300/09365/23, de 25 de mayo

- **Aprobar las Directrices Generales de la nueva EID 2023**
 - **Aumentar el nivel de autonomía estratégica en materia de industria de defensa que permita reducir la dependencia de terceros**
 - **Contribuir a la Europa de la Defensa**
 - **Consolidar una Base Industrial y Tecnológica de Defensa (BITD)**

FINALIDAD EID 2023

- Maximizar el rendimiento de la inversión en defensa
- Potenciar el tejido industrial y tecnológico
- Promover la generación de empleo y fomento de la cohesión territorial
- **Impregnado por valores y compromisos de sostenibilidad**
 - Desarrollo del tejido industrial y tecnológico de defensa
 - Crecimiento económico
 - Compromiso social
 - Transparencia de las actuaciones
 - Cultura colaborativa entre instituciones y sector privado

Industria de Defensa en Europa

- **Importante vector de crecimiento económico e innovación**
- **Esencial:**
 - **Soberanía tecnológica**
 - **Autonomía estratégica**

Sector Defensa en Europa

- **Depende de la innovación en el sector civil**
- **Investigación en materias de doble uso:**
 - **Grandes oportunidades**
 - **Enormes desafíos**

Retos del Sector Defensa en Europa

- **Salvaguardar las cadenas de suministros**
 - **Asegurando las materias primas**
 - **Equilibrio y conservación de los recursos críticos**
- **Disponibilidad del capital humano**
 - **Atracción y retención del talento**
 - **Estabilidad en el empleo**

EJES ESTRATÉGICOS EID 2023

➤ **Analizado el contexto
geoestratégico**

➤ **Retos del sector industrial de
Defensa**

➤ **Alcanzar objetivos asociados
al nuevo ciclo inversor:**



- Capacidades Industriales Estratégicas de Defensa
- Programas de obtención de armamento y material
- Programas transversales de desarrollo de capacidades
- Consorcios y alianzas estratégicas
- Cohesión y distribución territorial
- Nuevas tecnologías y el reto digital
- Atracción de talento y cultura de defensa
- Coordinación interministerial
- Cooperación internacional y apoyo exterior
- Gestión del conocimiento industrial y dialogo con el sector

EID 2023

- **Establece la hoja de ruta desde el punto de vista industrial**
 - **Maximizar las nuevas inversiones**
 - **Priorizar el desarrollo de programas nacionales**
- **Maximizar el rendimiento del presupuesto de Defensa**
 - **Incremento → términos de operatividad, económicos e industriales**

Infodefensa, 07/06/2023

EID 2023

- **Aprovechar al máximo el presupuesto**
 - Para nuevas inversiones
 - Potenciar la industria
- **Dar prioridad a los desarrollos españoles**
 - Dotar a las FAS de las capacidades necesarias
- **Diseñar y producir en España por empresas españolas**
 - Priorizar la adquisición de soluciones diseñadas y producidas en España
 - Industria española  Necesidades FAS

Infodefensa, 07/06/2023

EID 2023

➤ **IDEA**  **2% PIB**  **EID**

- Definir objetivos estratégicos
- Maximizar el rendimiento de la inversión
- Potenciar la política industrial de defensa
- Generar empleo y cohesión territorial
- Desarrollar capacidades tecnológicas duales
- Potenciar la inversión en I+D+i
- Proporcionar certidumbre y visibilidad a las empresas del sector

Infodefensa, 07/06/2023

EID 2023

➤ Fijados los RROO de Ejércitos y Armada

- Apostar por desarrollos con sello español
- Compra de solución interina + alternativa nacional

Compras directas

Fabricante: Asegurar autonomía del sostenimiento

Transferencia de tecnología

Infodefensa, 07/06/2023

EID 2023

- **Organización en torno a 3 ejes industriales**
 - **Amplia presencia en territorio español**
 - **Eje Cádiz-Sevilla (124 empresas / 6100 puestos de trabajo)**
 - **Eje cornisa cantábrica-Zaragoza (127 empresas / 4000 puestos)**
 - **Eje Madrid-Albacete-Murcia (394 empresas / 17000 puestos)**

Infodefensa, 07/06/2023

EID 2023

➤ Mensaje

- Dejar de lado la competición y la fragmentación del sector
- Profundizar en la cultura de la colaboración

➤ Apuesta

- Empresas tractoras
- Creación de consorcios estratégicos
- Integración de pymes y startups

➤ Partidaria

- Aumentar el tamaño de las empresas
- Mejorar la competitividad en el mercado internacional

Infodefensa, 07/06/2023

PROGRAMAS

- **Compromiso del MINISDEF con la inversión en la industria**
 - **Reforzar las capacidades de las FAS**
 - **Innovación, tecnología y empleo cualificado**
- **Programas pendientes aprobación saldrán adelante**

Infodefensa, 21/06/2023

Gracias por su atención

(aiisec@oc.mde.es)