

The main logo for AEC, consisting of a large white letter 'C' with a green circular graphic element inside it, followed by the letters 'AEC' in a bold, white, sans-serif font.

AEC

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

“Impacto del COVID-19 en la industria de la defensa”

Pedro A. Fuster González

*Subdirector General de Inspección, Regulación y Estrategia Industrial
Ministerio de Defensa*

@ pfusgnz@oc.mde.es

Jueves, 25 de junio de 2020

1. ANÁLISIS DEL COVID-19 EN GENERAL



- NATURALEZA DEL COVID
 - Crisis sanitaria
 - Cisne negro
 - Características principales: (1) global y universal y (2) aceleración del tiempo
- EFECTOS DEL COVID EN GENERAL
 - Lockdown generalizado con diferencias regionales
 - Momento para los economistas: la respuesta de los componentes de la demanda agregada
 - Caída del PIB y de los ingresos fiscales,....
 - Aflorar debilidades: (1) reestructuraciones, (2) pérdidas de mercados, -ojo con el turismo- (3) impacto en cadena de valor, (4) incremento riesgo fallos proyectos críticos no consolidados

2. EL COVID EN LA BITD



- **MONITORIZACIÓN POR DGAM/INREID**
 - Inspectores Militares, muy cercanos a la actividad de la empresa
 - Auditorías COVID

- **EFFECTOS DEL COVID EN EL SECTOR DE DEFENSA**
 - Evolución continua
 - Efecto perverso de la dualidad
 - Distinción mercado civil-defensa. Caso Airbus y Boeing.
 - Característica anticíclica del gasto en defensa. Proyectos plurianuales ya aprobados.
 - Revisión prioridades y estrategia
 - Cierta optimismo comparativo, con alertas en cadena de valor y proyectos no consolidados.

- **DISTINGUIR ENTRE FASE DE GESTIÓN DEL VIRUS.....**
 - Respuesta muy positiva por características básicas del sector

- **.....Y DE SALIDA A LA CRISIS ECONÓMICA.**

- **AÚN ASÍ, IMPACTOS Y RETRASOS EN PROCESOS DE PRODUCCIÓN**
 - Distanciamiento
 - Imposibilidad de pruebas físicas de verificación con cliente
 - Accesos a bancos de ensayos de terceros
 - Suministros extranjeros

3. ANÁLISIS DE IMPACTO POR SECTORES

- SECTOR AERONÁUTICO
- SECTOR NAVAL
- SECTOR TERRESTRE
- SECTOR ARMAMENTO
- SECTOR ELECTRÓNICA
- SECTOR AUXILIAR

4. LECCIONES APRENDIDAS



- Crítica a la eficiencia y a la optimización
- Defensa de la eficacia: 24/7, redundancia y seguridad
- Prepararse para las crisis en tiempos de bonanza
- Prepararse para una recurrencia del virus y una recuperación lenta e incierta.
- Importancia del conocimiento cierto y de los expertos.
- Principio de realidad se impone siempre:
 - Crítica al nominalismo y a las premisas no contrastadas
 - Importancia de los servicios técnicos
- Inmensa importancia de la cadena de valor y de suministros.
- Si no aportabas valor real antes, aunque lo ocultases con finanzas y mark ups, vas a tener problemas.

5. VISIÓN A FUTURO



- Crisis global y de solución política multinivel: Gobierno y UE
- La cooperación europea es clave. Regionalización de la cadena de suministro.
- Revisión de prioridades y de su respuesta presupuestaria. Agenda de defensa.
- Monitorización continua y diálogo con cliente. Aproximación estratégica al cliente. CIED
- Responsabilidad de las primes
- Importancia del tiempo y del flujo de caja (*Cash is king*)
- Atención a M&A

- Claves de recuperación:
 - (1) Revisión de todos los procesos en todos los negocios. Volver a pensar como una start-up
 - (2) mantener la capacidad de trabajo, sobre todo la más especializada y experimentada;
 - (3) aprovechar para renovar puestos clave con talento cierto. Gran importancia de los Consejos de Administración;
 - (4) Cuidar la cadena de suministros: asegurar liquidez

- **Optimismo (cada vez más) moderado.** Vuelta a una situación similar a la anterior, pero con revisión del modelo.