





SITUACIÓN DEL ABSENTISMO EN ESPAÑA

Pedro Pablo Sanz Casado Director Gerente de AMAT

14 de octubre de 2025

1900 - 2025 a colaboradoras con la Seguridad Social

En España, 2024...

8.552.266

29.114 Millones de €

99,94%

Procesos de Incapacidad Temporal por enfermedades y accidentes no laborales Coste en Prestaciones Económicas de la Seg. Social y Coste Directo Empresa

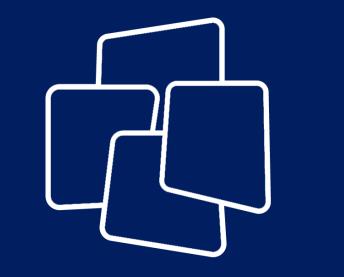
De incremento del gasto en los últimos 6 años





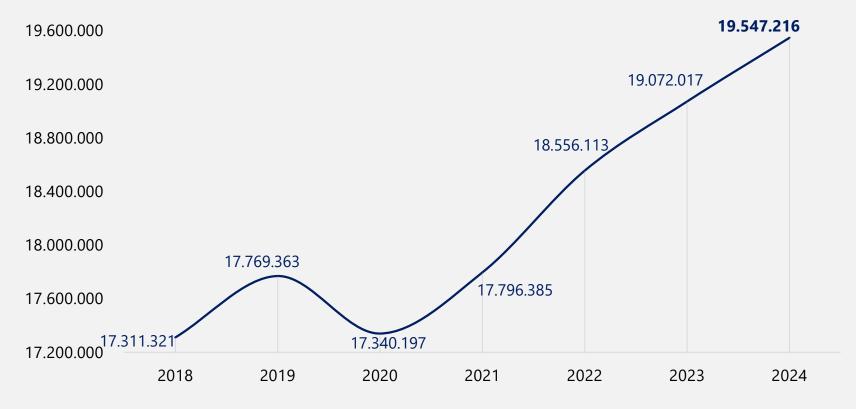


Datos del Total Sistema en el territorio Nacional



Procesos Iniciados por ITCC

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)



		Variación 2024-2018
ESPAÑA	2,49%	12,92%

Fuente: Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.

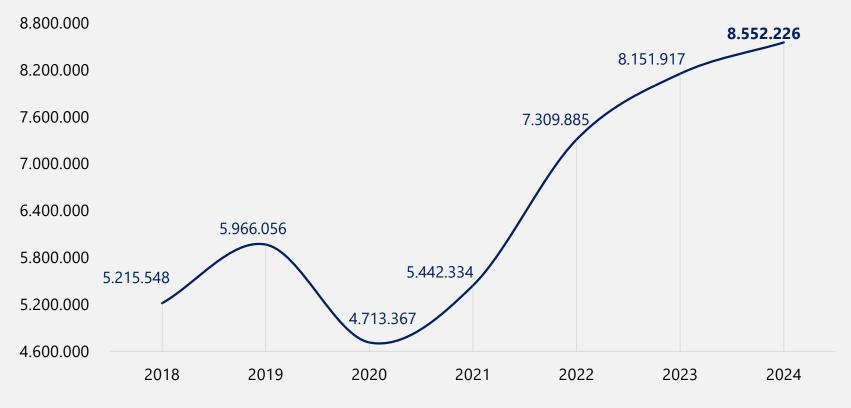


Procesos Iniciados por ITCC

Procesos Iniciados por ITCC

Repetidores en España y en Castilla y León

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)



		Variación 2024-2018
ESPAÑA	4,91%	63,98%

Fuente: Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.



Procesos Iniciados por ITCC

"Repetidores" en España

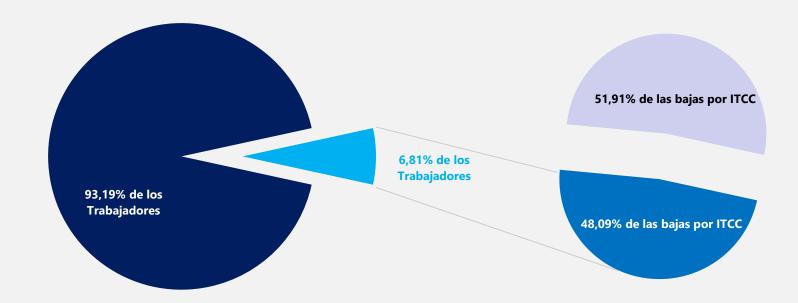
"Repetidores" en España

Procesos Iniciados por día de la semana

Sector de Mutuas

Sector de Mutuas

En **2024**, en **España** el **50% de las bajas** por ITCC se concentran en el mismo **7% de los trabajadores**, que lo han estado.





Sector de Mutuas

"Repetidores" en España

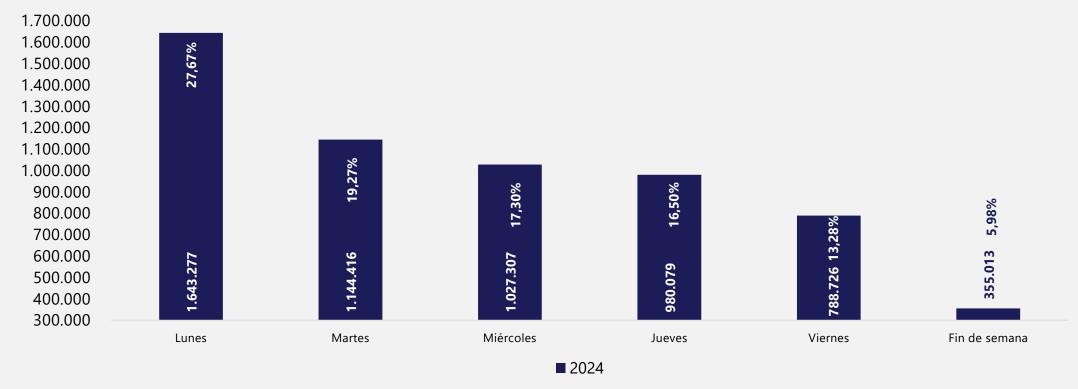
Procesos Iniciados por ITCC por Día de la Semana

Procesos Iniciados por ITCC por Día de la Semana

Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trabajadores

Sector de Mutuas

Sector de Mutuas



En años anteriores, la distribución del número de Procesos Iniciados por Día de la Semana es similar al año 2024.

Fuente: Aplicativo Resina, Sistema de Información Sectorial de las Mutuas colaboradoras con la Seguridad Social.



Sector de Mutuas

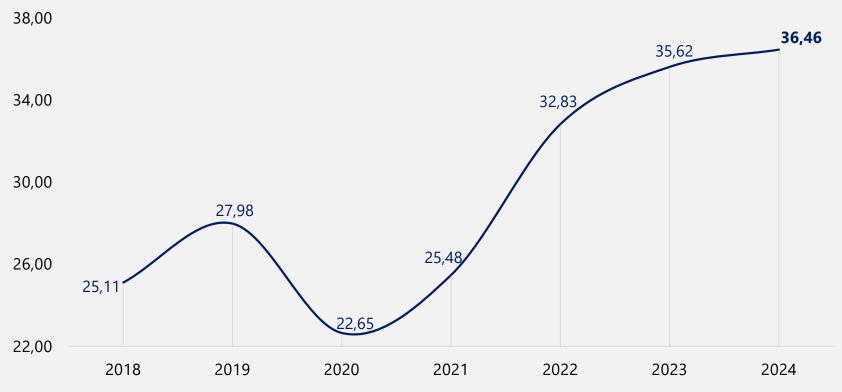
Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trabajadores protegidos por ITCC

Duración Media de los Procesos Finalizados por ITCO

Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trabajadores protegidos por ITCC

Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trabajadores protegidos por ITCC

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)



	Variación	Variación
	2024-2023	2024-2018
ESPAÑA	2,36%	45,20%

Fuente: Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.



Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trabajadores protegidos por ITCC

Repetidores en España y en Castila y León

Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trabajadores protegidos por ITCC

Duración Media de los Procesos Finalizados por ITCC

Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trabajadores
protegidos por ITCC

Duración Media de los Procesos Finalizados por ITCC

Procesos en vigor de ITCC con duraciones superiores

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)



		Variación 2024-2018
ESPAÑA	9,22%	1,36%

Fuente: Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.



Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trabajadores
protegidos por ITCC

Duración Media de los Procesos Finalizados por ITCC

Procesos en vigor de ITCC con duraciones superiores a 365 días

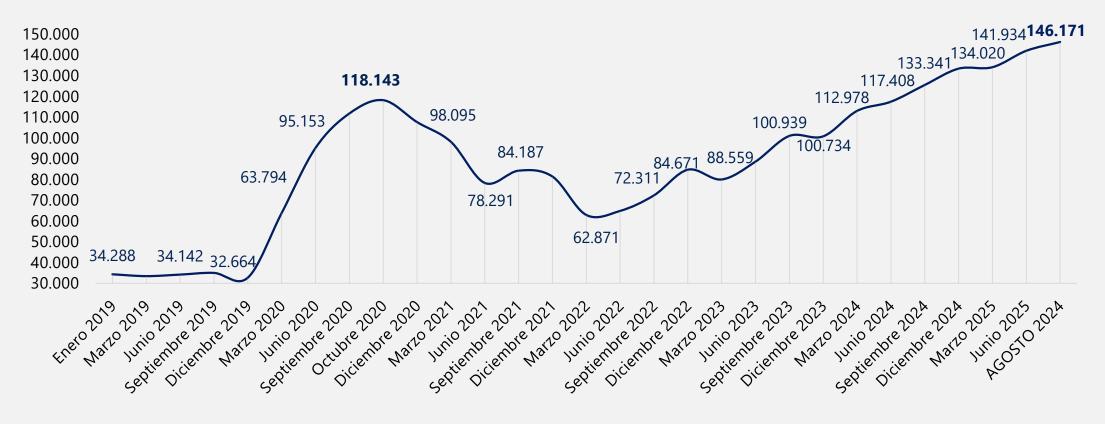
Procesos en vigor de ITCC con duraciones superiores a 365 días

Coste Prestaciones Seguridad Social + Coste Directo



Procesos en vigor de ITCC con duraciones superiores a 365 días España

Sector de Mutuas







Sector de Mutuas

Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trapajaco.

por ITCC

Procesos en vigor de ITCC con duraciones superiores a 365 días

Coste Prestaciones Seguridad Social + Coste Directo Empresa n

Procesos en vigor de ITCC con duraciones superiores procesos en vigor de ITCC con duraciones procesos en vigor en vigor de ITCC con duraciones procesos en vigor e

Coste Prestaciones Seguridad Social + Coste Directo Empresa por ITCC

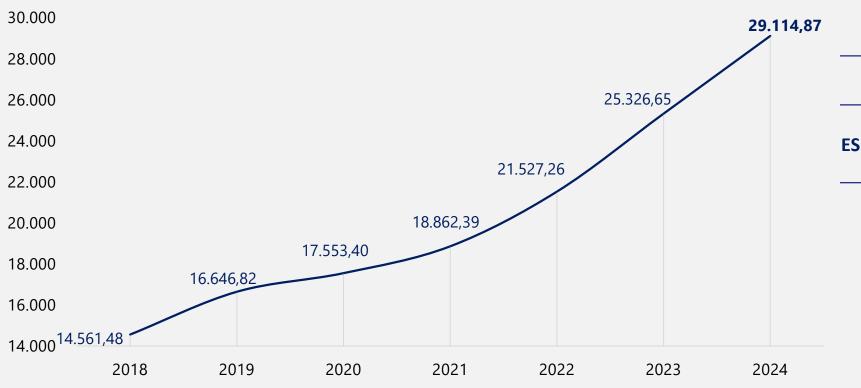
Equivalente del número de trabajadores que no acudieron a

Coste Prestaciones Seguridad Social + Coste Directo Empresa por ITCC

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas) (Millones de euros)

Coste Prestaciones Seguridad Social + Coste Directo Empresa por ITCC

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas) (Millones de euros)



		Variación 2024-2018
ESPAÑA	14,96%	99,94%

Fuente: Estimaciones realizadas por AMAT a partir de datos del Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones y del Aplicativo Resina, Sistema de Información Sectorial de las Mutuas colaboradoras con la Seguridad Social.



Coste Prestaciones Seguridad Social + Coste Directo Empresa por ITCC

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas) (Millones de euros)

Procesos en vigor de ITCC con duraciones superiores procesos en vigor de ITCC con duraciones procesos en vigor en vigor de ITCC con duraciones procesos en vigor e

Coste Prestaciones Seguridad Social + Coste Directo Empresa por ITCC

Equivalente del número de trabajadores que no acudieron a

Coste Prestaciones Seguridad Social + Coste Directo
ITCC

Equivalente del número de trabajadores que no acudieron a trabajar ningún día del año por ITCC

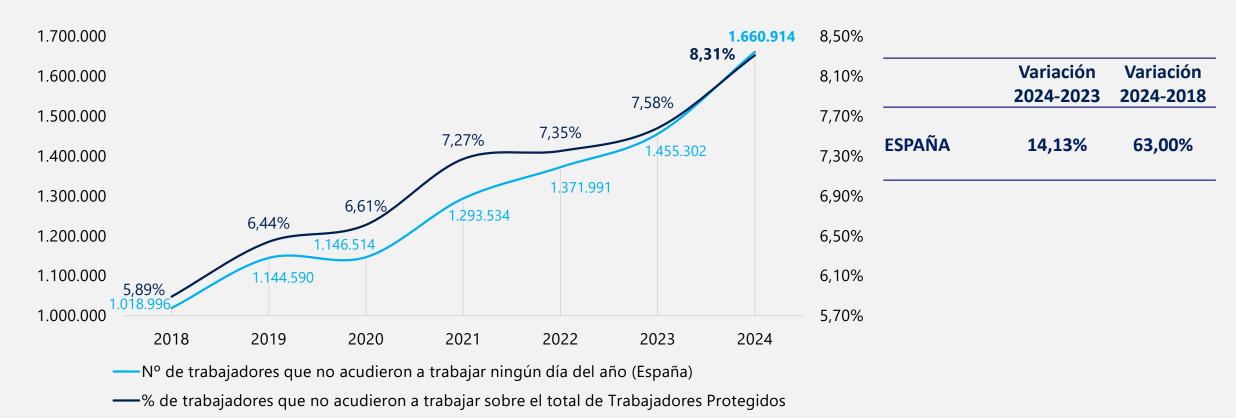
Procesos Iniciados por ITCC por Tramos de Edad

Equivalente del número de trabajadores que no acudieron a trabajar ningún día del año por ITCC

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)

Equivalente del número de trabajadores que no acudieron a trabajar ningún día del año por ITCC

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)



Fuente: Estimaciones realizadas por AMAT a partir de datos del Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones y del aplicativo Resina, Sistema de Información Sectorial de las Mutuas colaboradoras con la Seguridad Social.



Equivalente del número de trabajadores que no acudieron a trabajar ningún día del año por ITCC

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)

Coste Prestaciones Seguridad Social + Coste Directo
ITCC

Equivalente del número de trabajadores que no acudieron a trabajar ningún día del año por ITCC

Procesos Iniciados por ITCC por Tramos de Edad

Equivalente del número de trabajadores que no trabajar ningún día del año por ITCC

Procesos Iniciados por ITCC por Tramos de Edad

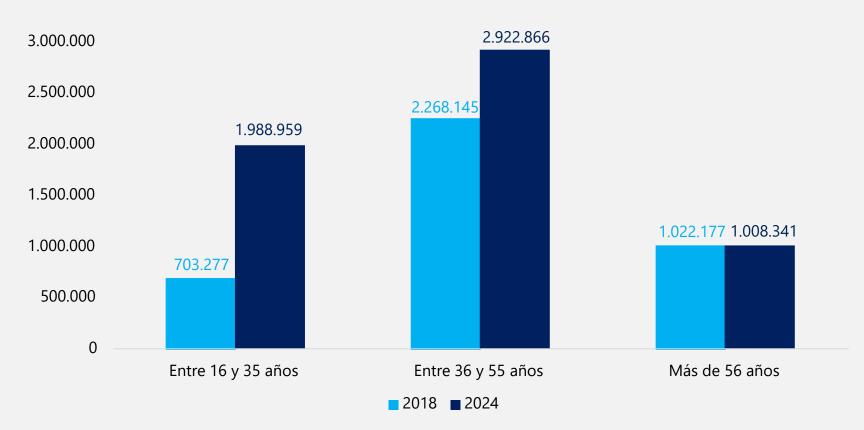
Procesos Iniciados por ITCC por Trastornos Mentales

Procesos Iniciados por ITCC por Tramos de Edad

Sector de Mutuas

Procesos Iniciados por ITCC por Tramos de Edad en España

Sector de Mutuas



Tramos de Edad	Variación 2024-2018
De 16 a 35 años	182,81%
De 36 a 55 años	28,87%
Más de 56 años	-1,35%



Procesos Iniciados por ITCC por Tramos de Edad

Sector de Mutuas

Equivalente del número de trabajadores que no acua trabajar ningún día del año por ITCC

Procesos Iniciados por ITCC por Tramos de Edad

Accidentes de Trabajo con baja

Procesos Iniciados por ITCC por Tramos de Edad

Accidentes de Trabajo con baja

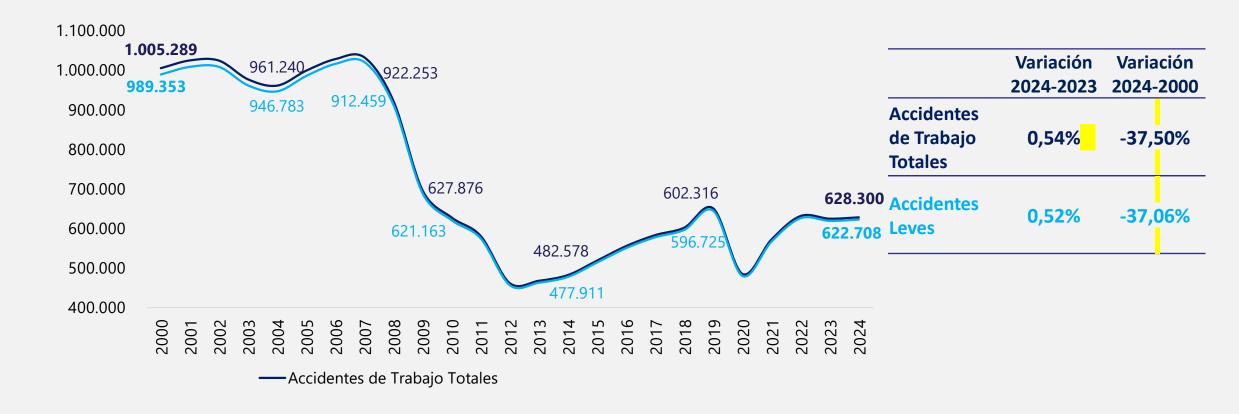
Trastornos Mentales por IT

Accidentes de Trabajo con baja

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)

Accidentes de Trabajo con baja Totales y Leves

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)



Fuente: Ministerio de Trabajo y Economía Social.



Accidentes de Trabajo con baja Graves y Mortales

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)



Fuente: Ministerio de Trabajo y Economía Social.



Accidentes de Trabajo con baja Incidencia Media por cada 1.000.000 trabajadores protegidos

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)



Fuente: Ministerio de Trabajo y Economía Social y Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones.



Accidentes de Trabajo con baja

Total Sistema de la Seguridad Social (EEGG + Mutuas)

Procesos Iniciados por ITCC por Tramos de Edad

Accidentes de Trabajo con baja

Trastornos Mentales por IT

Accidentes de Trabajo con baja

Trastornos Mentales por IT

Mental Health Atlas 2024

Trastornos Mentales por IT

Sector de Mutuas

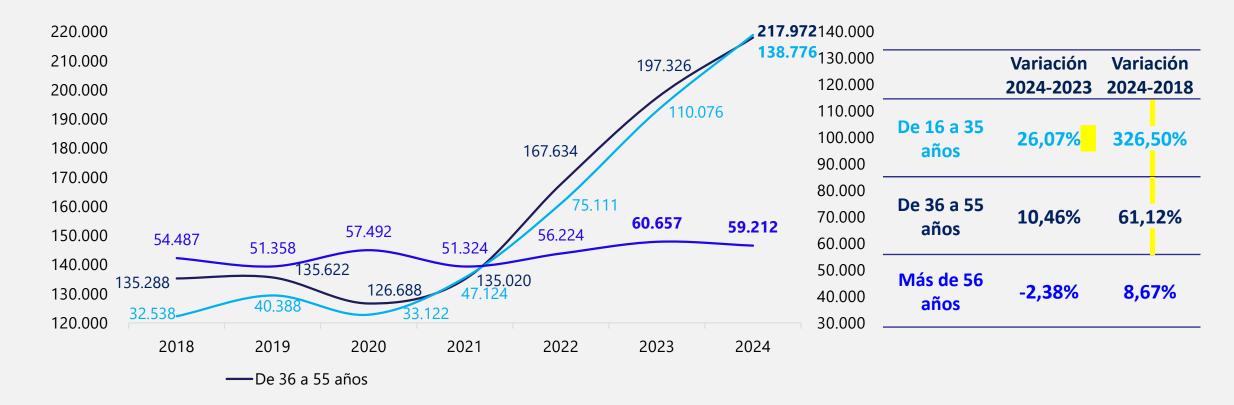
Trastornos Mentales por IT Procesos Iniciados

Sector de Mutuas





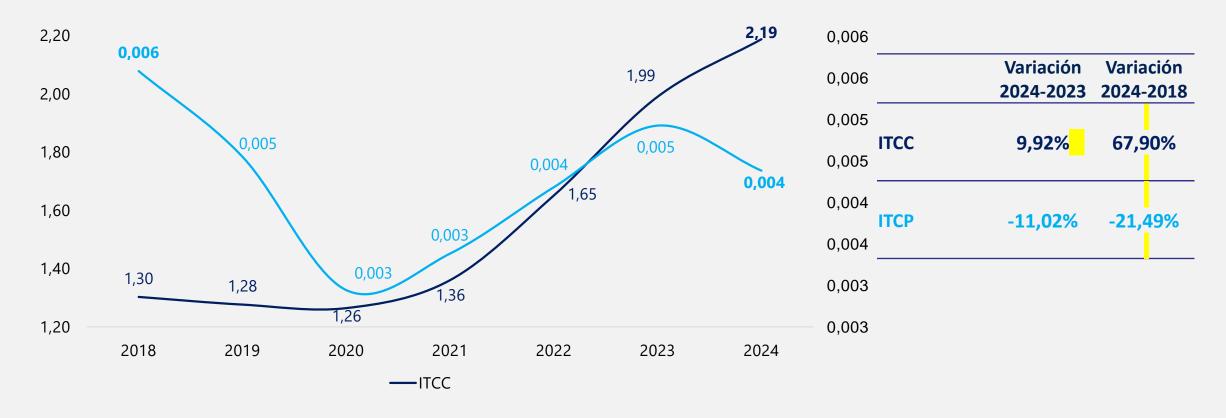
Trastornos Mentales por ITCC Procesos Iniciados por Tramos de Edad Sector de Mutuas





Trastornos Mentales por IT Incidencia Media Mensual por cada 1.000 trabajadores protegidos

Sector de Mutuas





Trastornos Mentales por IT Coste Prestaciones Mutuas + Coste Directo Empresa

Sector de Mutuas (Millones de euros)





Trastornos Mentales por ITCC Incidencia Media Mensual por Tramos de Edad

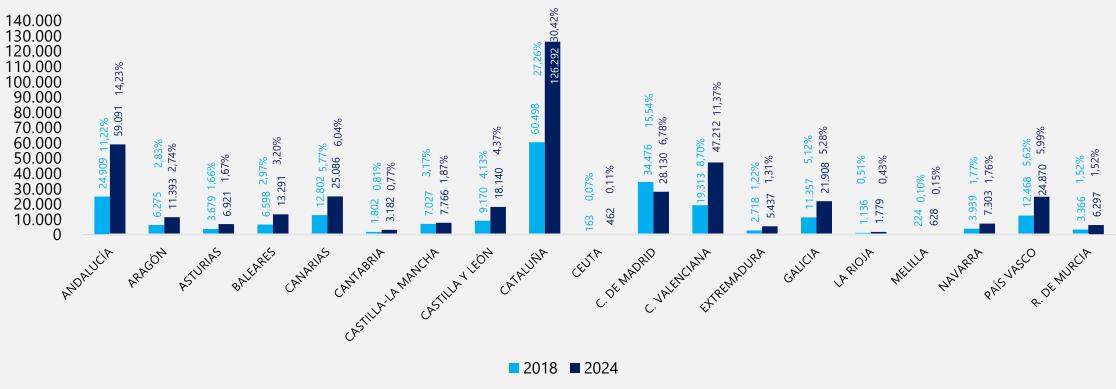
Sector de Mutuas





Trastornos Mentales por ITCC Procesos Iniciados por CC.AA.

Sector de Mutuas

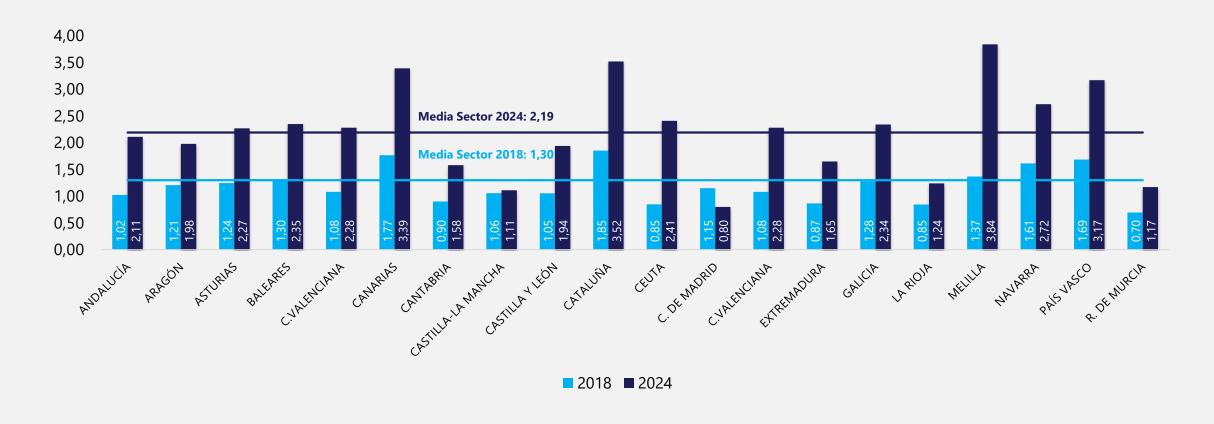


El número de Procesos Iniciados por ITCC diagnosticados como Trastornos Mentales segregados por CC.AA. no coinciden con el Total Nacional porque no se han tenido en cuenta el número de Procesos Iniciados Sin Informar. En el ejercicio 2018 eran de 996 procesos y en el ejercicio 2024 fueron de 1.048 procesos.



Trastornos Mentales por ITCC Incidencia Media Mensual por CC.AA.

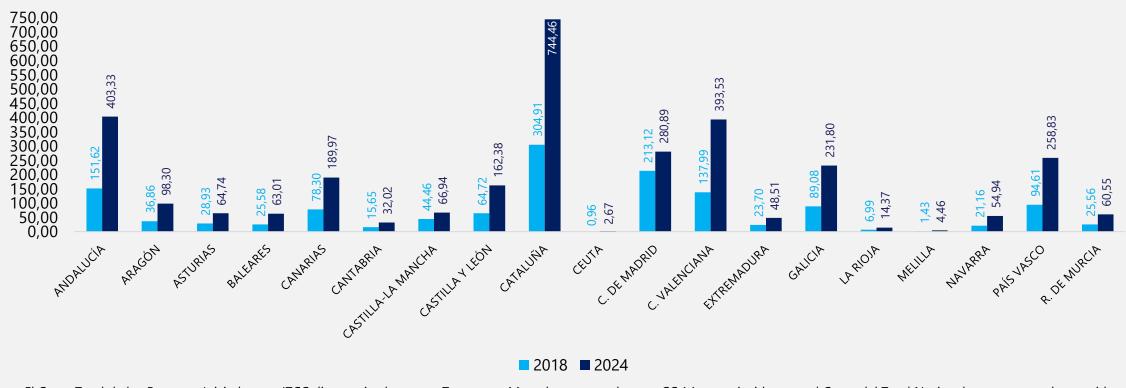
Sector de Mutuas





Trastornos Mentales por ITCC Coste Prestaciones Mutuas + Directo Empresa por CC.AA

Sector de Mutuas (Millones de euros)

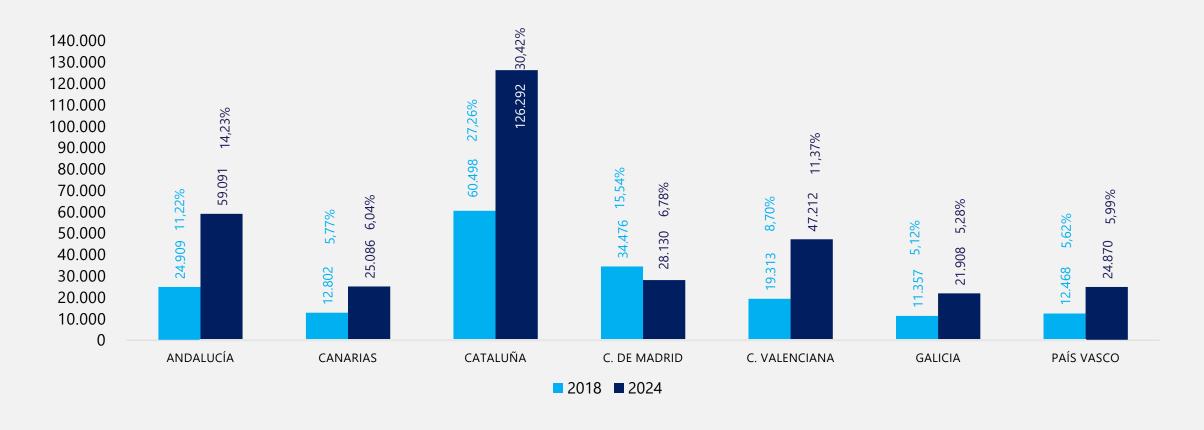


El Coste Total de los Procesos Iniciados por ITCC diagnosticados como Trastornos Mentales segregados por CC.AA. no coinciden con el Coste del Total Nacional porque no se han tenido en cuenta el coste de los Procesos Iniciados Sin Informar. En el ejercicio 2018 era de 2,1 millones de euros y en el ejercicio 2024 fueron aproximadamente de 2 millones de euros.



Trastornos Mentales por ITCC Procesos Iniciados por CC.AA.

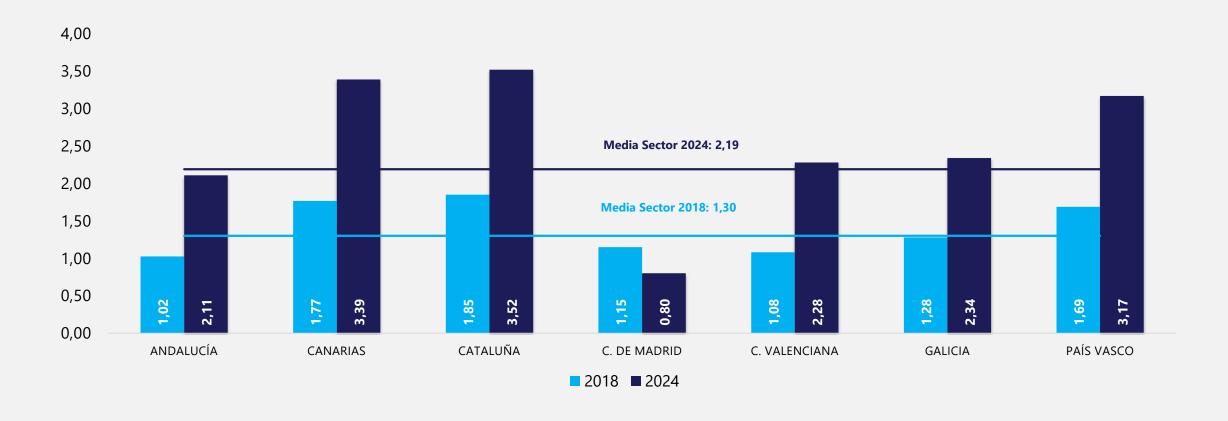
Sector de Mutuas (80% del Sector)





Trastornos Mentales por ITCC Incidencia Media Mensual por CC.AA.

Sector de Mutuas (80% del Sector)

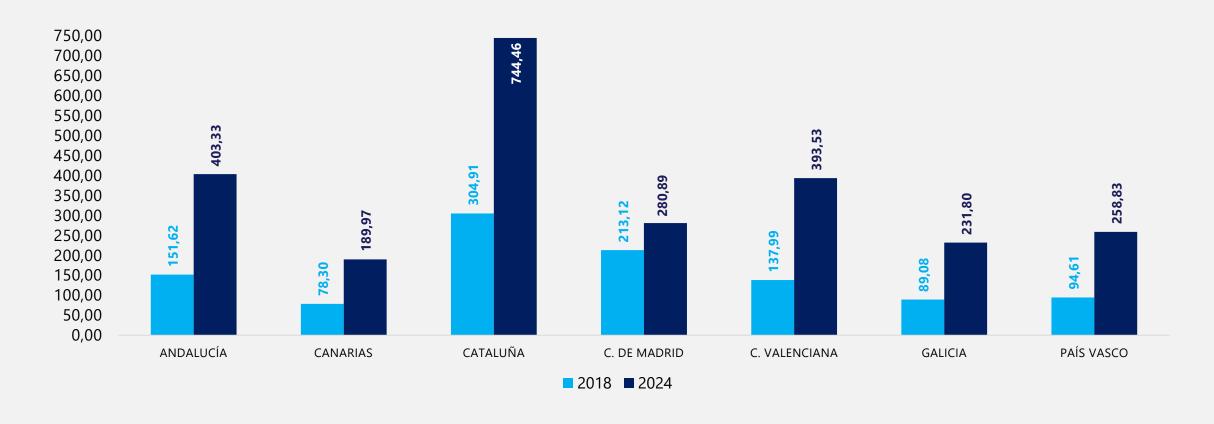


Fuente: Aplicativo Resina, Sistema de Información Sectorial de las Mutuas colaboradoras con la Seguridad Social.



Trastornos Mentales por ITCC Coste Prestaciones Mutuas + Directo Empresa por CC.AA.

Sector de Mutuas (Millones de euros) (80% del Sector)



Fuente: Aplicativo Resina, Sistema de Información Sectorial de las Mutuas colaboradoras con la Seguridad Social.



Equivalente del número de trabajadores que no trabajar ningún día del año por ITCC

Trastornos Mentales por IT

Mental Health Atlas 2024

Trastornos Mentales por IT

Mental Health Atlas 2024

Mental Health Atlas 2024

Organización Mundial de la Salud

Mental Health Atlas 2024 Organización Mundial de la Salud

Mental Health Atlas

2024



En torno a dos tercios de los Trastornos Mentales tiene su origen en edades inferiores a los 25 años.

La incidencia de los Trastornos Mentales es superior en los países con mayor nivel de ingresos.

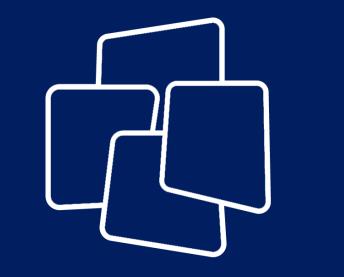
"El 70% de los problemas mentales en adultos se originan en la infancia"

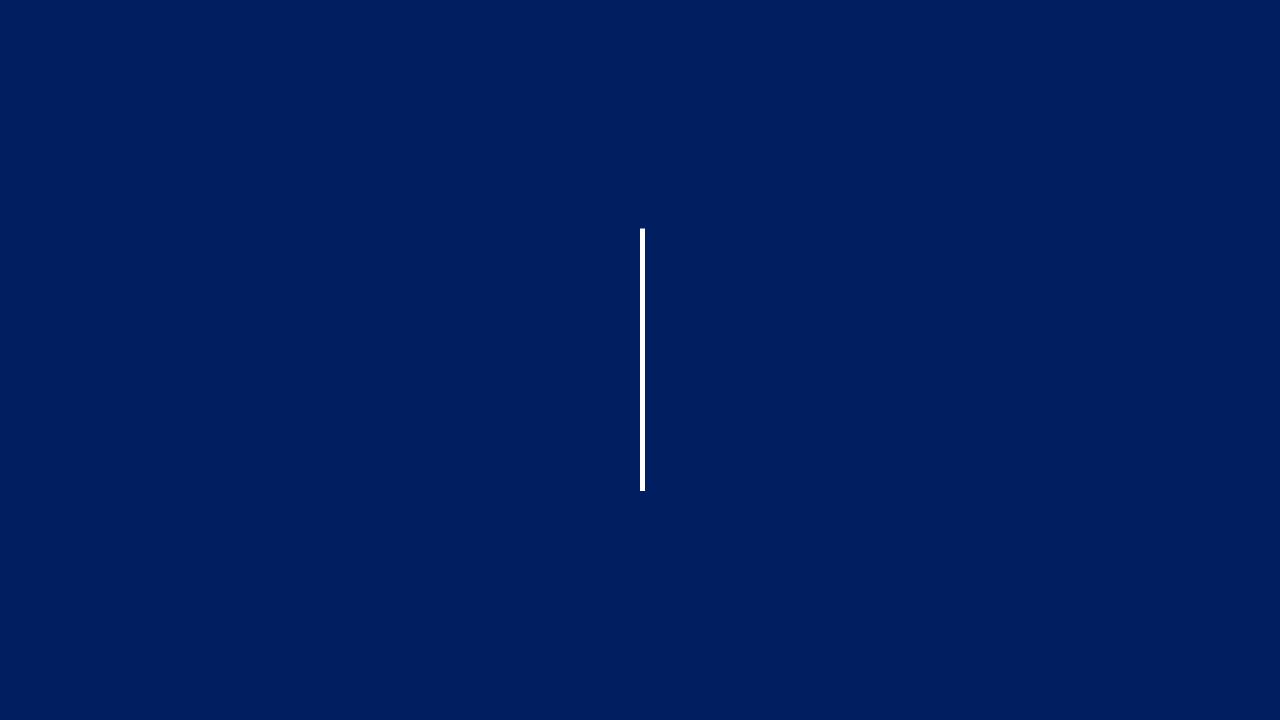
Javier Urra Portillo, Doctor en Psicología

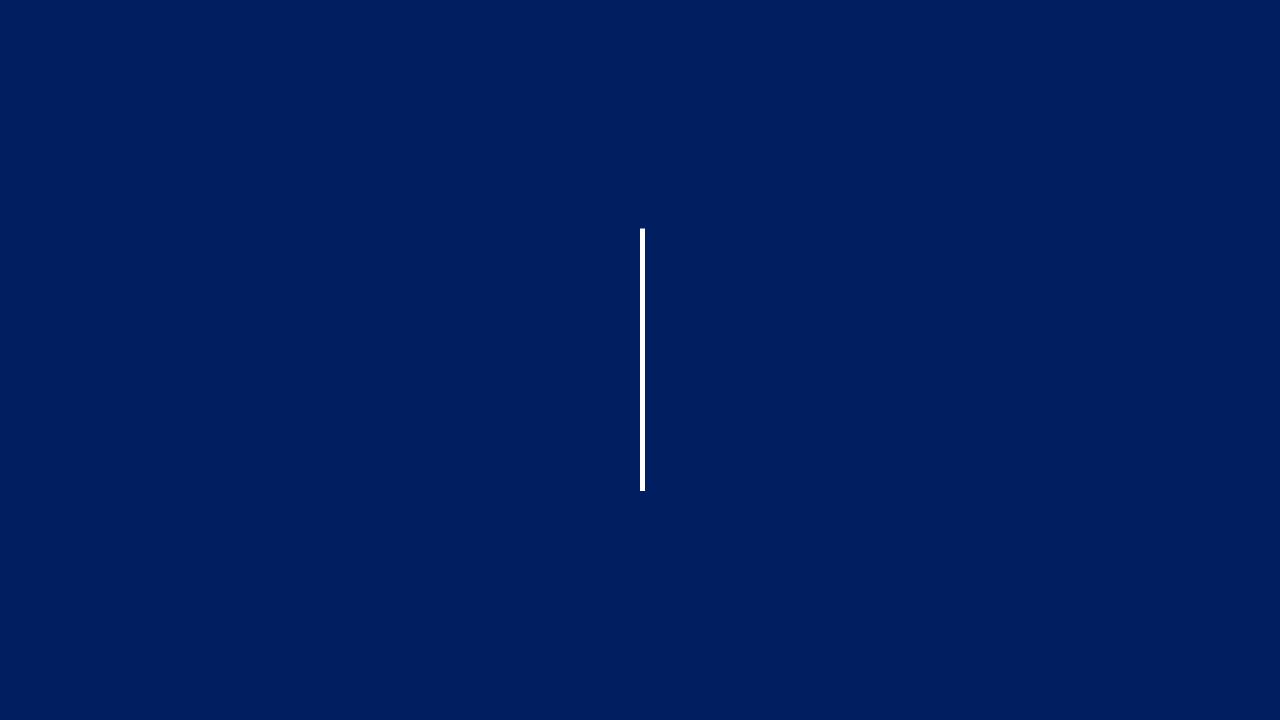
Mental Health Atlas 2024



Mental Health Atlas 2024







¿Estamos más enfermos?



Debilidades

- ✓ Proteccionismo del Estado
- ✓ Paternalismo familiar
- ✓ Marco de relaciones Laborales
- ✓ Pérdida de valores
- ✓ Cambio de preferencias: Aparente menor resistencia a la enfermedad
- ✓ Uso abusivo e indebido

- ✓ Carga asistencial
- ✓ Falta de control SPS e INSS
- ✓ Facilidad para la obtención de una baja
- ✓ Laberinto burocrático
- ✓ Descoordinación entre los agentes implicados

Amenazas

- ✓ Incremento acelerado en las debilidades
- ✓ Productividad y competitividad del tejido productivo español
- ✓ Mayores costes frente a la creación de empresas
- ✓ Dificultades para la sustitución de personal

- ✓ Necesidad continua de reorganización
- ✓ Incremento de la carga de trabajo
- ✓ Empeoramiento del clima laboral
- ✓ ERTES, ERES, deslocalización y posibles cierres de empresas

Fortalezas

- ✓ Compromiso de los trabajadores
- ✓ Actuación ejemplar de las Empresas
- ✓ Compromiso de sus organizaciones representativas

- ✓ Mutuas Empresariales colaboradoras con la Seguridad Social
- ✓ Preocupación política y de la Administración
- ✓ Algunas instancias de los Agentes Sociales están empezando a tomar conciencia

Oportunidades

- ✓ Facultar a las Mutuas
 Empresariales
- ✓ Financiación prestación en ITCC (4° 15° día)
- ✓ Revisión de las cláusulas de complementos y mejoras Convenios Colectivos
- ✓ Reducir / ponderar el coeficiente a aplicar para el cálculo de la prestación

- ✓ Incremento de recursos sanitarios SPS-INSS
- ✓ Canales específicos de asistencia sanitaria
- ✓ Convenios para la Mejora de la Incapacidad Temporal
- ✓ Mejora en los sistemas de intercambio de información clínica

Oportunidades

✓ Y lo más importante...

Toma de conciencia y responsabilidad

Recomendación Nº 9 del Pacto de Toledo sobre Mutuas:

"Dotarlas de cierto margen de flexibilidad en el uso de sus recursos"

"Mejor utilización de los recursos y experiencia de las Mutuas, en especial en los servicios traumatológicos"

"Presupuesto de ingresos acorde con las funciones que les son encomendadas"



V Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva (V AENC):

"Aprovechamiento recursos de las Mutuas para reducir listas de espera en el Sistema Público de Salud"

"Desarrollo de Convenios con las Mutuas para la realización de pruebas diagnósticas, tratamientos terapéuticos y rehabilitadores en los procesos de ITCC de origen traumatológico"

¿VI Acuerdo para el Empleo y la Negociación Colectiva (VI AENC)?:

"Supresión de los complementos y mejoras de la prestación por ITCC en la Negociación Colectiva" "Las Mutuas puedan dar Asistencia Sanitaria integral y emitir el alta médica a los trabajadores recuperados"

El 31 de julio de 2024, se alcanza un Acuerdo Marco entre los Interlocutores Sociales, aprobado por el Gobierno el 18 de septiembre de 2024, con el fin de impulsar un mejor aprovechamiento de los medios asistenciales de las Mutuas, a través de Convenios de colaboración entre las Consejerías de Sanidad de cada CCAA, las Mutuas y el INSS, cuyo objetivo es:

- Mejorar la salud de los trabajadores.
- Evitar la prolongación innecesaria de procesos traumatológicos que superen las duraciones óptimas.



En el marco de dicho Acuerdo, se creará, a través de una modificación normativa, una **Comisión de seguimiento a nivel estatal** con una doble finalidad:

- La vigilancia y el control de la ejecución de los Convenios.
- Análisis de la ITCC (causas, incidencia y duración), así como, establecer líneas de actuación dirigidas a proteger la salud de las personas trabajadoras y reducir el número de procesos y su duración.

Igualmente, en el ámbito autonómico, se constituirá una Comisión de Seguimiento para cada Convenio.



Asistencia Sanitaria integral y emisión de altas médicas en las Mutuas en la ITCC en Patologías Traumatológicas



Suprimir la prestación económica a cargo de la empresa entre el día 4 y 15

Evitar el establecimiento de complementos y mejoras en la prestación por ITCC o, en su caso, suprimirlos o tratar de reducirlos, en los Convenios Colectivos



Posible Ahorro del Absentismo Laboral por ITCC



Mejor asistencia sanitaria y reducción de las listas de espera

En 2024, en España, 1.293.463
Trabajadores que han sufrido un proceso de Contingencia Común diagnosticado como Patología Traumatológica tardan en recuperar su salud 30 días más que si hubieran sido tratados por la Mutua.



Ahorro Económico de 3.091 M (€)

en **España**, si las Mutuas contasen con los correspondientes recursos y competencias de gestión, podría haber un ahorro potencial de

1.938 M (€) a cargo de las cuentas públicas de **Seg. Social** y **1.153 M (€)** a cargo de las **Empresas**







































Comprometidos con la **salud de los Trabajadores**, la competitividad de las **Empresas** y la sostenibilidad del sistema de **Seguridad Social**



Comprometidos con la **salud de los Trabajadores**, la competitividad de las **Empresas** y la sostenibilidad del sistema de **Seguridad Social**