Taller Lean Management | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

FINALIDAD

Aceleramos tu capacidad y habilidad para aplicar Lean en Procesos.

La metodología Lean consiste en la adopción de unos principios y herramientas de planificación y gestión que persiguen la mejora constante de la productividad de las organizaciones. Se trata de producir lo justo en el momento justo.

La aplicación de los principios produce aumentos significativos de la **productividad**, **capacidad y fiabilidad** de los procesos, así como **ahorros** por reducción de los niveles de inventarios, de la necesidad de espacio, de los plazos de entrega o de la necesidad de financiación (se disminuye el plazo entre el pedido y el cobro ya que se reduce sensiblemente el tiempo de fabricación o de prestación del servicio).

La implementación de las metodologías "Lean Management" requiere el despliegue de las mismas en todos los niveles de la estructura organizativa e implicación en esta cultura de mejora de todo el personal de la organización.

En la actualidad la manera más efectiva de llevar a cabo la mejora de los procesos relacionados con productos o servicios es mediante la el desarrollo de **proyectos de mejora continua** (kaizen), gestionados por **equipos de alto rendimiento**. Todos sus integrantes son piezas fundamentales que deben tener los conocimientos y habilidades para lograr los objetivos establecidos para así obtener el mayor valor para la empresa.

OBJETIVOS

OBJETIVOS DEL CURSO

- > Iniciarse en el conocimiento los principios y herramientas que conforman la **metodología de mejora** continua Lean.
- > Estructurar tu conocimiento sobre Lean Management.
- Practicar la aplicación de las herramientas básicas Lean a través de la simulación de procesos, con el claro objetivo de reducción de plazos, costes y mejorar la calidad de los mismos.
- > Aprender la observación directa de los procesos para identificar las **actividades de valor** y los principales desperdicios que se producen.
- > Dibujar mapas de flujo valor actuales, determinar las áreas claras de mejora y una vez aplicadas, establecer los mapas de flujo de valor futuros.

DIRIGIDO A

- > Directores y técnicos de Calidad
- > Responsables y Técnicos de Producción, Logística y Mantenimiento.
- > Profesionales de organizaciones con una cultura orientada a la mejora.
- > Colaboradores o empleados que participen en equipos de mejora o de alto rendimiento, para la reducción de plazos de entrega, minimización de costes, mejora de la productividad y de la calidad.
- > Cualquier persona que desee introducirse en el mundo de la mejora a través de la filosofía Lean y necesite identificar estrategias y herramientas para iniciar mejoras e incrementar la productividad.

METODOLOGÍA Y PROFESORADO

METODOLOGÍA

La Formación en Directo AEC es una nueva metodología basada en las clases presenciales pero trasladadas al entorno virtual. La tecnología permite "ofrecer y recibir clase" te encuentres donde te encuentres... sin necesidad de desplazarte, facilitando la interacción y la sensación de inmediatez y cercanía.

Una formación que integra a la perfección las clases en directo de los expertos, con la práctica y la permanente colaboración entre los participantes:

> Clases en directo, prácticas e interactivas, impartidas por nuestros expertos en la materia.





Taller Lean Management | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

- [>] El profesor combina la exposición del contenido con ejercicios y/o dinámicas de grupo, sobre casos reales, potenciando la práctica.
- La clase está diseñada para favorecer la interactividad entre el profesor y alumnos favoreciendo la resolución de dudas y el intercambio de experiencias entre profesionales.
- > Las clases en directo están integradas con nuestro **Aula Virtual** donde, adicionalmente, estarán disponibles los **materiales didácticos** en formato fácil de interiorizar y descargables; y **otros ejercicios y evaluaciones** necesarios para afianzar los conocimientos.

Tras la finalización, los alumnos recibirán el certificado de aprovechamiento del curso en formato digital.

Este Programa también está disponible en modalidad In Company, formación a medida para tu empresa.

PROFESORES

- > Mariano Prieto Corcoba. Master Black Belt y Doctor en Estadística e Investigación Operativa.
- > **Andrés Redchuk.** Director del Instituto de Mejora de Procesos e Inteligencia de Negocios

PROGRAMA

CONTENIDO DE LAS CLASES ONLINE EN DIRECTO

- INTRODUCCIÓN A LEAN
- CONCEPTO DE VALOR Y DESPERDICIO
- CADENA DE VALOR
- FLUJO DE VALOR: PUSH VS. PULL
- MÉTRICAS LEAN
- HERRAMIENTA LEAN:
 - > Value Stream Mapping (VSM)
 - > Reducción del tamaño del lote
 - > Procesamiento en paralelo
 - > Estandarización del trabajo
 - > Multicapacidades
 - > Diseño modular
 - > Layout: tradicional y en células
 - > El cambio rápido (SMED)
 - > Nivelado de producción
 - > Takt time y equilibrado de líneas
 - > Kanban
 - > Supermercado
 - > 5 S
 - > Poka Yoke

El curso se complementa a través del empleo de videos ilustrativos de diferentes casos de éxito de Lean.

Los principales conceptos se pondrán en práctica mediante la realización de ejercicios, tanto en clase como por cuenta del alumno.



