Taller especializado Lean Management

Aceleramos tu capacidad y habilidad para aplicar Lean en Procesos

FINALIDAD

La **metodología Lean** consiste en la adopción de unos **principios y herramientas de planificación y gestión** que persiguen la **mejora constante** de la productividad de las organizaciones, mediante la aplicación de técnicas que permiten ajustar los procesos y el ritmo de trabajo a la demanda real de los clientes. **Se trata de producir lo justo en el momento justo.**

La aplicación de los principios produce aumentos significativos de la **productividad**, **capacidad y fiabilidad** de los procesos, así como **ahorros** por reducción de los niveles de inventarios, de la necesidad de espacio, de los plazos de entrega o de la necesidad de financiación (se disminuye el plazo entre el pedido y el cobro ya que se reduce sensiblemente el tiempo de fabricación o de prestación del servicio).

La implementación de las metodologías denominadas **"Lean Manufacturing"** y en sentido más amplio **"Lean Management"** requiere el despliegue de las mismas en todos los niveles de la estructura organizativa e implicación en esta cultura de mejora de todo el personal de la organización.

En la actualidad la manera más efectiva de llevar a cabo la mejora de los procesos relacionados con productos o servicios es mediante la el desarrollo de **proyectos de mejora continua** (kaizen), gestionados por **equipos de alto rendimiento**. Todos sus integrantes son piezas fundamentales que deben tener los conocimientos y habilidades para lograr los objetivos establecidos para así obtener el mayor valor para la empresa.

OBJETIVOS

OBJETIVOS DEL CURSO

- Obtener las **habilidades y competencias** necesarias para aplicar proyectos Lean.
- Estructurar tu conocimiento sobre **Lean Management**
- Iniciarse en el conocimiento los principios y herramientas que conforman la **metodología de mejora** continua Lean.
- Practicar la aplicación de las **herramientas básicas Lean** a través de la simulación de procesos, con el claro objetivo de reducción de plazos, costes y mejorar la calidad de los mismos.
- Aprender la observación directa de los procesos para identificar las **actividades de valor** y los principales desperdicios que se producen.
- Dibujar **mapas de flujo valor** actuales, determinar las áreas claras de mejora y una vez aplicadas, establecer los mapas de flujo de valor futuros.
- Implementar sistemas sencillos de generación de ideas para posterior análisis del proceso.

DIRIGIDO A

- Directores y técnicos de Calidad
- Responsables y Técnicos de Producción, Logística y Mantenimiento.
- Profesionales de organizaciones con una cultura orientada a la mejora.
- Colaboradores o empleados que participen en equipos de mejora o de alto rendimiento, para la reducción de plazos de entrega, minimización de costes, mejora de la productividad y de la calidad.
- Cualquier persona que desee introducirse en el mundo de la mejora a través de la filosofía Lean y necesite identificar estrategias y herramientas para iniciar mejoras e incrementar la productividad.

METODOLOGÍA Y PROFESORADO

METODOLOGÍA

El programa está impartido por una selección de los más destacados profesionales de la materia, 100% activos en la disciplina que imparten, garantizando que el programa responda y se adecúe a la realidad de la actividad y de las empresas y organizaciones actuales.

El enfoque didáctico combina la asimilación del marco conceptual de la disciplina, su aplicabilidad en casos de éxito y talleres participativos individuales

y grupales, haciendo del programa una experiencia dinámica, práctica y rica en experiencias.

Este Programa también está disponible en modalidad In Company, formación a medida para tu empresa.

PROFESORES

- **Jose Maria Martinez- Gallo Pérez.** Director de Praxair Euroholding, S.L.

PROGRAMA

INTRODUCCIÓN

METODOLOGÍA LEAN 7+1

- Desperdicios (wastes).
- Trabajo de valor añadido (value added) y sin valor añadido (non value added).

PRINCIPIOS LEAN (PDCA)

- Valor.
- Cadena de valor (value chain)
- Flujo (flow).
- Demanda del cliente (pull).
- Mejora continua.

HERRAMIENTA LEAN PARA LA VISUALIZACIÓN DE PROCESOS DE OPERATIVOS , ADMINISTRATIVOS O DE CREACIÓN SERVICIOS:MAPA DE FLUJO DE VALOR (VSM).

- Proceso administrativo o de servicio:
  - Selección familia productos o servicios.

- Mapa estado actual.
  - Características de l flujo de valor Lean.
  - Mapa estado futuro.
  - Actividades de mejora Kaizen.
- Proceso operativo:
  - Simulación de una fábrica.
  - Mapa del Flujo de Proceso (VSM).

PILARES BÁSICOS DE LA MEJORA CONTINUA: 5S , TRABAJO ESTÁNDAR (STANDARD WORK) Y DISTRIBUCIÓN DE TRABAJO DEL PERSONAL. HERRAMIENTAS CLAVES PARA LA CREACIÓN DE FLUJO.

INTRODUCCIÓN A OTRAS HERRAMIENTAS UTILIZADAS EN LEAN:

- Herramientas de calidad: control estadístico de procesos (Statistic Process Control: SPC) y análisis de las causas (Root Cause Analysis: RCA).
- Herramientas para mejorar la disponibilidad de equipos: reducción de tiempos de preparación de máquinas (SMED) y mantenimiento productivo total (TPM)
- Herramientas para mejora de la calidad/reducción de defectos: reducción/eliminación errores humanos (Poka-Yoke).
- Herramientas de gestión de la mejora continua: la gestión visual (Visual Management).