

# Programa Avanzado Gobierno y Gestión en la Era Digital | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte.

## FINALIDAD

¡APRENDE A LIDERAR CON ÉXITO INICIATIVAS EN LA ERA DIGITAL CON JAVIER PERIS!

**Business, Technology & Best Practices (Business&Co.®)** conjuntamente con la **Asociación Española para la Calidad AEC** ha creado el **Programa de Gobierno y Gestión en la Era Digital**, un conjunto de Módulos formativos enfocados a la Alta Dirección y Mandos Intermedios de las Organizaciones quienes están demandando los conocimientos y habilidades necesarias para abordar con éxito la **Transformación Digital** o a aprovechar al máximo las nuevas oportunidades que nos brinda esta nueva y maravillosa **Era Digital**.

El Programa formativo **Gobierno y Gestión en la Era Digital** consta de **cinco módulos** a los que se puede asistir o bien a través de un único curso de 20h de duración o de manera independiente asistiendo a las sesiones individuales de cuatro horas de duración cada una; permitiendo la **modularidad** y facilitando el acceso a la formación de calidad a la Alta Dirección y Mandos Intermedios que suelen disponer de poco tiempo o agendas tremendamente complejas.

Para facilitar aún más la asistencia de esta Alta Dirección y Mandos Intermedios de las Organizaciones la asistencia se realiza **remota EN DIRECTO** gracias a un sistema de **videoconferencia** para evitar desplazamientos y para una mayor comodidad. El Alumno elige el itinerario, la fecha y el medio más adecuado para recibir los conocimientos que le van a permitir no solo potenciar su Currículo sino aprovechar con éxito las oportunidades que nos brinda esta era digital y enfrentarse con mayor probabilidades de éxito a la Transformación Digital.

## OBJETIVOS

### OBJETIVOS DEL CURSO



Para cualquier duda o consulta llamar al **912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)

# Programa Avanzado Gobierno y Gestión en la Era Digital | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte.

- > Conocer el funcionamiento de las organizaciones exitosas.
- > Conocer el enfoque basado en el cliente y en la Prestación de Servicios en la Gobierno Digital.
- > Diferencias y aspectos clave de la venta de productos y la prestación de servicios con el foco puesto en el cliente.
- > Entender los aspectos estratégicos de la Gestión del Cambio Organizacional como motor de la Transformación Digital.
- > Entender el concepto de Agilidad Empresarial y la Importancia de la Implementación de un Marco de Agilidad Empresarial.
- > Conocer cómo Aplicar un Marco de Negocio para el Gobierno y la Gestión de las Tecnologías de la Información en la Organización.
- > Conocer como la Gestión del Porfolio puede ayudarnos a priorizar las iniciativas abordando aquellas que aportan mayor a la organización.
- > Entender como la Gestión de Programas puede ayudarnos a conseguir los Objetivos estratégicos de la organización.
- > Comprender como la Gestión de Proyectos puede ayudarnos a conseguir resultados.
- > Conocer cómo implementar Centros de Excelencia y Oficinas de Porfolio, Programas y Proyectos en nuestra organización.
- > Como Gestionar adecuadamente los Riesgos a nivel Estratégico, Táctico y Operacional tanto a Largo, como a Medio y Corto Plazo.
- > Entender el concepto de Desarrollo Ágil e Integración Continua para aplicar no solo agilidad sino también velocidad al desarrollo de los sistemas necesarios para adaptarse al vertiginoso ritmo de cambio.
- > Conocer los Aspectos Importantes de la Gestión del Servicio de Tecnologías de la Información y que procesos nos pueden aportar disponibilidad, capacidad suficiente, seguridad y aportar resiliencia en los servicios tecnológicos que necesita nuestra organización.
- > Conocer los distintos enfoques que podemos llevar a cabo para la externalización de los Proyectos y Servicios de tecnologías de la Información, garantizando la aportación de valor y el cumplimiento de los estándares y requisitos de la organización.

## DIRIGIDO A

- > Miembros de la Alta Dirección que quieran conocer como Dirigir al personal involucrado en la innovación y en la tecnología en sus organizaciones.
- > Directores y Mandos Intermedios implicados en procesos de Transformación Digital.
- > Directivos y Responsables ajenos al Departamento de Tecnología (Calidad, Innovación, Experiencia de Cliente, Marketing) que quieran conocer con rigor los aspectos más relevantes de la Gestión en la era digital.
- > Directores de Tecnología que quiera conocer o actualizarse en las Metodologías y Bases de Conocimiento para entender cuáles deben aplicarse y en cuál deben especializarse.
- > Profesionales no tecnológicos que quieran conocer nuevos modelos de gestión que le ayuden a convertirse en un auténtico directivo digital del siglo XXI.
- > Profesionales de Tecnología que quieran mejorar sus competencias o ampliar su conocimiento sobre el estado de la industria en Metodologías para el Gobierno Digital.

## METODOLOGÍA Y PROFESORADO

### METODOLOGÍA

El Programa se compone de **cinco módulos conducidos** por un Formador Experto Acreditado Oficialmente en las Principales Metodologías de Gobierno y Gestión, 100% activo en la disciplina que imparte, garantizando que el programa responde a la realidad de la actividad y de las empresas y organizaciones actuales.

El enfoque didáctico combina la asimilación del marco conceptual de la disciplina, su aplicabilidad en casos de éxito y talleres participativos individuales y grupales, haciendo del programa una experiencia dinámica, práctica y rica en experiencias. En concreto, trabajaremos un caso práctico basado en un escenario real para interiorizar todo lo aprendido y se trabaje en diseñar una solución de aplicación.

Este Programa también está disponible en modalidad In Company, formación a medida para tu empresa.

### PROFESORES

- > **Javier Peris.** Senior Business Strategist & Best Practices Specialist



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)

# Programa Avanzado Gobierno y Gestión en la Era Digital | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte.

## PROGRAMA

### Módulo 1. Transformando Organizaciones a la Era Digital. [Descarga Información completa en PDF](#)

- > Change Business vs Run Business
- > Mapas Estratégicos
- > Cuadro de Mandos Integral
- > OKR & KPIs
- > Introducción al Portfolio Management

El Primer Módulo: **TRANSFORMANDO ORGANIZACIONES A LA ERA DIGITAL** introducirá al alumno en los conceptos estratégicos con los que abordar con éxito esta nueva **Era Digital** poniendo el énfasis en el funcionamiento de las organizaciones exitosas, las diferencias y relaciones entre el **Change the Business y el Run the Business**, conoceremos y trabajaremos con **Mapas Estratégicos** en Entornos VUCA, repasaremos el **Cuadro de Mandos Integral** en la nueva Era Digital y trabajaremos los Objetivos y Resultados Clave (**OKR**) y los Indicadores Clave de Rendimiento (**KPI**), profundizando en una adecuada Gestión del Porfolio (**Portfolio Management**) gran desconocida que a nivel estratégico permitirá a la organización alcanzar aquellos objetivos que se establezcan desde la Alta Dirección.

### Módulo 2. Gobierno y Gestión del Porfolio, Programas y Proyectos. [Descarga Información completa en PDF](#)

- > Introducción a la Gestión de Programas (Programme Management)
- > Introducción a la Gestión de Proyectos (Project Management)
- > Introducción a Oficinas de Portfolio, Programas y Proyectos (PM Offices)

El Segundo Módulo: **GOBIERNO Y GESTIÓN DE PROGRAMAS, PROYECTOS Y PMOS** introducirá al alumno en la **Gestión de Programas** (Programme Management), **Gestión de Proyectos** (Project Management) y **Gestión de Oficinas de Porfolio, Programas y Proyectos** PMO, disciplinas involucradas en el Motor del Cambio de toda la organización. El Alumno entenderá las **diferencias** entre un Programa y un Proyecto y comprenderá que la Transformación Digital no es un Proyecto, es un **Programa de Proyectos** y como tal debe ser Gestionado conforme al Programme Management. El Alumno también aprenderá los distintos enfoques relacionados con las **Oficinas de Porfolio, Programas y Proyectos** PMOs así como entenderá el concepto de **Centros de Excelencia** (CoE) que le permitirán amueblar la solución más rigurosa y eficaz en cada situación.

### Módulo 3. Cultura Ágil, Agilidad Estratégica y Agilidad Táctica [Descarga Información completa en PDF](#)

- > Agilidad vs. Precipitación
- > Estableciendo una Cultura Ágil
- > Agilidad Estratégica para Mandos Directivos
- > El Manifiesto Agile
- > Creando Equipos con Agilidad Táctica
- > Metodologías Ágiles
- > Kanban, Lean, SCRUM
- > Integración Continua & DevOps

El Tercer Módulo: **CULTURA ÁGIL, AGILIDAD ESTRATÉGICA Y AGILIDAD TÁCTICA** introducirá al alumno en el maravilloso mundo de la **Agilidad**, pero explicada con rigor y adecuadamente entendida, sabiendo dosificar los esfuerzos de la manera correcta para no confundir Agilidad con Precipitación, conociendo con rigor todos los enfoques posibles, estableciendo **Métodos o Mentalidades** allí donde sea más adecuado y eficaz para lograr una **Cultura Ágil** en toda la organización que permita aprovecharse de los beneficios de la Agilidad **Estratégica**, la Agilidad **Táctica** y en definitiva envolviendo a toda la organización en una nueva forma de operar caracterizada por la Agilidad **Empresarial** y la Integración **Continua**.

### Módulo 4. Gobierno y Gestión de Servicios de Tecnología. [Descarga Información completa en PDF](#)

- > Entendiendo el Papel de la Tecnología en el Negocio



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

# Programa Avanzado Gobierno y Gestión en la Era Digital | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte.

## Gobierno vs. Gestión

- > Gobierno de Tecnologías de la Información
- > Gestión de Servicios de Tecnologías de la Información
- > Gestión de Seguridad de la Información
- > Gestión de la Continuidad del Negocio

El Cuarto Módulo: **GOBIERNO Y GESTIÓN DE TECNOLOGÍA** introducirá al alumno en el Mundo del **Gobierno** y la **Gestión** de la Tecnología, entenderemos sus **diferencias, similitudes**, roles, **responsabilidades** y veremos qué grado de participación e involucración es necesaria de la **Alta Dirección** en esta Era Digital para aprovechar al máximo las nuevas oportunidades. En esta Era Digital **la Tecnología o frena o acelera** la actividad de las organizaciones, jamás pasa inadvertida, por tanto, la **Alta Dirección** y **Mandos Intermedios** de las Organizaciones deben comprender y entender cuáles son los **marcos y herramientas** existentes, mundialmente reconocidos, que ayuden y garanticen un adecuado Gobierno, Gestión y Operación de la Tecnología y que permitirán definitivamente y sin lugar a dudas un adecuado **Alineamiento** de la Tecnología a las necesidades de **Negocio** y no viceversa.

## Módulo 5. Liderando la Disrupción del Negocio. [Descarga Información completa en PDF](#)

- > Gestión del Cambio Organizacional
- > Gobierno de la Externalización
- > Gestión de Empresas Elásticas
- > Liderazgo de Organizaciones Exponenciales
- > Gestión de Equipos de Alto Rendimiento

El Quinto y último Módulo: **LIDERANDO LA DISRUPCIÓN DEL NEGOCIO** introducirá al alumno en la **Gestión del Cambio Organizacional**, un cambio que ha venido para quedarse y nos obliga a cambiar la forma en que cambiamos, creando organizaciones que aprovechando al máximo las ventajas de una adecuada **Externalización** basada en una **Estrategia de Sourcing** convirtiéndolas en **Organizaciones Elásticas**, que son capaces de asumir picos de producción inimaginables en el viejo **Status Quo** todo ello sin aumentar prácticamente sus Gastos Generales. Organizaciones con estructuras Ágiles y Elásticas con vocación de adaptarse a las necesidades del mercado, el cliente, el usuario, el empleado en un mercado cada vez más digital y que saben aplicar una adecuada Gestión de Equipos de Alto Rendimiento se encuentran preparadas para convertirse en **Organizaciones Exponenciales (ExO)** en esta nueva Era Digital.



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)