# **Gestión por Procesos | ONLINE**

Impulsa la Gestión por Procesos y consigue la mayor eficiencia y valor

## **FINALIDAD**

### ¡PROMOCIÓN ESPECIAL «AEC ANTICÍPATE»!

### Si reservas tu plaza antes del 6 de SEPTIEMBRE

-20% TODOS | -35% SOCIOS | -50% DESEMPLEADOS Y AUTÓNOMOS CON BAJA ACTIVIDAD

Las organizaciones alcanzan la mayor eficiencia cuando el conjunto de sus actividades se gestiona como un sistema de procesos. Para ello es preciso que la organización sea capaz de identificarlos, diseñarlos, medirlos y mejorarlos pero, ¿cómo se hace esto?

En general, las organizaciones conocen sus actividades pero les cuesta **identificar sus procesos**. Incluso puede ocurrir que la organización conozca sus procesos pero que las dificultades comiencen a la hora de **gestionarlos**.

La estructura organizativa tradicional de las organizaciones no tiene en cuenta que, para **satisfacer** a su **cliente**, la organización debe llevar a cabo una serie de actividades que tengan valor para dicho "cliente". Estas actividades "fluyen" a través de la organización "atravesando" los distintos departamentos.

Para diseñar este curso, la pregunta que nos hemos hecho en la AEC ha sido la siguiente:

- ¿Quién es el responsable de que el cliente esté satisfecho?, ¿el departamento de atención al cliente?, ¿el de producción?, ¿el de servicio postventa?
- La respuesta es obvia: en realidad, todos los que intervenimos en los procesos somos los responsables.

Este programa de formación está creado para favorecer que el alumno que lo siga pueda tener una visión clara de la gestión por procesos y de cómo añade valor al desempeño de las personas de la organización, alineado con los objetivos de empresa y orientado a satisfacer las necesidades y expectativas de los clientes.

## **OBJETIVOS**

### **OBJETIVOS DEL CURSO**

- Entender cómo la gestión por procesos añade valor al desempeño de las personas de la organización al dar un sentido finalista al trabajo de todos: objetivos de empresa y clientes.
- > Avanzar hacia una interpretación actualizada, y homogénea dentro de la empresa, de los términos gestión y proceso.
- > Conocer la sistemática para la elaboración del Mapa de Procesos.
- > Interpretar adecuadamente los requisitos y el enfoque de la **norma ISO 9001**.
- Entrenar varias herramientas para elaborar procedimientos, reduciendo al máximo la burocracia del Sistema de Gestión.
- > Diseñar un **Sistema de Gestión** de la Calidad concebido como una herramienta de gestión para todos con una documentación que añada valor a la organización.
- > Practicar diversas **metodologías** para la identificación de indicadores de proceso.
- > Aprender a construir el **Cuadro de Mando del proceso.**
- > Entrenar varias sistemáticas y criterios para la identificación y gestión de los Procesos Clave.
- > Familiarizarse con algunas ideas para el eficaz funcionamiento del **proceso de gestión de la mejora continua.**
- > Conocer metodologías para gestionar la mejora puntual (reingeniería).

Los participantes en el programa recibirán un Diploma con el reconocimiento de la Asociación Española para la Calidad en Gestión por Procesos.

## DIRIGIDO A







# **Gestión por Procesos | ONLINE**

Impulsa la Gestión por Procesos y consigue la mayor eficiencia y valor

- > Directores y responsables de calidad
- > Gerentes
- > Personal técnico
- > Responsables de ingeniería
- Profesionales que quieran adquirir un conocimiento profundo y operativo de la gestión por procesos

## **METODOLOGÍA Y PROFESORADO**

## **METODOLOGÍA**

Nuestra metodología de formación online tutorizada combina a la perfección la flexibilidad y practicidad de la formación online con el acompañamiento personalizado de un tutor especializado, para sacar el máximo rendimiento a tu formación.

La tutorización del curso actúa como apoyo principal al autoestudio para favorecer, junto a la realización de ejercicios, el correcto aprendizaje de todos los conceptos. Los alumnos contarán con:

- Un aula virtual en la que se ordenan los contenidos teóricos en un formato amigable y fácil de interiorizar.
- > Una evaluación continua que ayudará a reforzar los conocimientos adquiridos a través de **ejercicios de autoevaluación** para consolidar los principales conceptos y pruebas de evaluación para superar cada uno de los módulos.
- > Casos prácticos de aplicación real a empresas y organizaciones.
- > Material audiovisual de ayuda a la interiorización de los principales conceptos.
- > Foros de resolución de dudas e intercambio de experiencias con tutores y alumnos.
- Clases virtuales por videoconferencia (en directo o en diferido) para profundizar en los conceptos más relevantes.

Este programa formativo también está disponible en modalidad In Company, formación a medida para tu empresa.

## **PROFESORES**

> Félix Gómez Cuenca. Ex-Director Calidad, Innovación, Diversificación

## **PROGRAMA**

### MÓDULO I: EL ESTADO DEL ARTE EN LA GESTIÓN POR PROCESOS

- > De dónde venimos, dónde estamos y hacía dónde vamos en la gestión por procesos.
- > Clase virtual: Introducción y normativa de calidad. Un paseo por la historia de la calidad
- > ¿Qué es un proceso?
- > La normalización de los procesos.
- > Clase virtual: Gestión por procesos
- > La satisfacción del cliente.
- > Clase virtual: Contexto de la organización y gestión de grupos de interés
- > Clase virtual: Gestión y experiencia de cliente
- > El Mapa de Procesos de la organización.

## MÓDULO II: GESTIÓN DE LOS PROCESOS

- > ¿Qué es Gestión?
- > Clase virtual: Estructura de Alto Nivel de las normas ISO.
- > El sistema de procesos.
- > Medición y seguimiento de los procesos.





# **Gestión por Procesos | ONLINE**

Impulsa la Gestión por Procesos y consigue la mayor eficiencia y valor

- > Herramientas para la medición y seguimiento de los procesos.
- > Los procesos en los referenciales de Calidad y Excelencia.
- > Identificación y gestión de los procesos clave.

## MÓDULO III: MEJORA Y ORGANIZACIÓN POR PROCESOS

- > Control estadístico de procesos
- > Mejora de procesos
- > Mejora continua: Herramientas y metodologías
- > Mejora puntual: Reingeniería de procesos. Benchmarking.
- > El proceso de Gestión de la Innovación: cultura de empresa y proceso de negocio.
- > Clase virtual: Mejora e innovación
- > La organización por procesos.



<sup>\*</sup>Algunas clases virtuales pueden planificarse en directo por videoconferencia.