

Desarrollo y gestión ágil de proyectos | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

FINALIDAD

Aprende a gestionar proyectos de forma ágil

El ciclo de la gestión de proyectos clásica “cierre de oferta – toma detallada de requisitos – diseño – desarrollo – entrega final” no es un enfoque demasiado realista para el entorno que vivimos actualmente y para sacar adelante los proyectos de implantación de soluciones.

Constantemente surgen nuevas necesidades, funcionalidades no contempladas inicialmente, cambios de requisitos, refinamientos del diseño, etc. que son ignorados, normalmente como “fuera del alcance inicial”. Sin embargo, es esto precisamente lo que el cliente necesita.

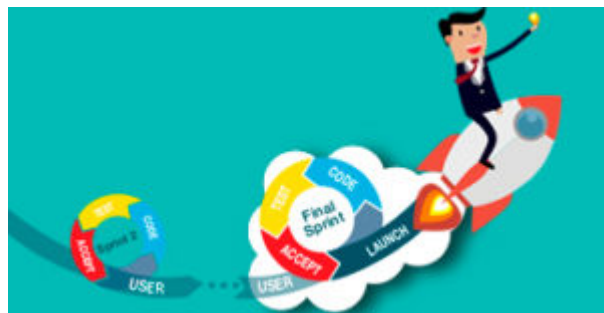
Como respuesta a este problema nacen las metodologías ágiles como Scrum que garantizan flexibilidad y adaptabilidad frente a los cambios se produzcan a lo largo del proyecto basándose en equipos de personas multidisciplinares y auto organizadas que se enfocan a aportar el máximo valor al cliente desde el principio. El cliente tiene visibilidad periódica sobre el producto o resultado y por tanto, la posibilidad de acertar con sus deseos es mayor. Los miembros del equipo están más motivados e involucrados en el objetivo final del proyecto e incrementa su productividad y satisfacción.

Bajo esta serie de principios, se rompe con los paradigmas clásicos de la gestión de “proyectos en cascada”, pasando a modelos dinámicos, a la programación de tareas ad-hoc, y a la estructuración del proyecto por ciclos de trabajos semanales y/o mensuales. Durante el curso se hará hincapié en la estructura de las tareas y los distintos roles dentro del equipo, con un énfasis en la moderación y liderazgo de este tipo de grupos.

OBJETIVOS

OBJETIVOS DEL CURSO

- > Expandir y profundizar el conocimiento y la aplicación de las metodologías ágiles.
- > Capacitar a los participantes para gestionar proyectos complejos y de gran escala.
- > Aprender cómo gestionar proyectos en entornos de alta incertidumbre de forma efectiva
- > Aplicar técnicas para la gestión eficiente de múltiples proyectos Agile simultáneamente.
- > Desarrollar habilidades de liderazgo específicas para guiar equipos y proyectos Agile.



DIRIGIDO A

- > Directores y responsables de Sistemas de Gestión
- > Directores y responsables de Innovación y Experiencia de Cliente,
- > Líderes y coordinadores de proyectos en cualquier disciplina
- > Miembros de los equipos de proyecto
- > Profesionales que quieran profundizar en los métodos ágiles para gestionar proyectos

METODOLOGÍA Y PROFESORADO

METODOLOGÍA

La **Formación en Directo AEC** es una nueva metodología basada en las clases presenciales pero trasladadas al entorno virtual. **La tecnología permite “ofrecer y recibir clase”** te encuentres donde te encuentres... sin necesidad de desplazarte, facilitando la interacción y la sensación de inmediatez y cercanía.

Una formación que integra a la perfección las clases en directo de los expertos, con la práctica y la permanente colaboración entre los participantes:

- > **Clases en directo**, prácticas e interactivas, impartidas por nuestros expertos en la materia.
- > **El profesor** combina la exposición del contenido con ejercicios y/o dinámicas de grupo, sobre casos reales, potenciando la práctica.
- > La clase está diseñada para **favorecer la interactividad entre el profesor y alumnos** favoreciendo la resolución de dudas y el intercambio de



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es

Desarrollo y gestión ágil de proyectos | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

experiencias entre profesionales.

> Las clases en directo están integradas con nuestro **Aula Virtual** donde, adicionalmente, estarán disponibles los **materiales didácticos** en formato fácil de interiorizar y descargables; y **otros ejercicios y evaluaciones** necesarios para afianzar los conocimientos.

Tras la finalización, los alumnos recibirán el **certificado de aprovechamiento del curso** en formato digital.

Este Programa también está disponible en **modalidad In Company**, formación a medida para tu empresa.

PROFESORES

- > **Rafael Zaragoza Álvarez**. Cofundador y Director Creativo Thinkers Co
- > **Juan José Gasca Rubio**. Fundador y Director General Thinkers Co.

PROGRAMA

1ª Clase en directo: 6 horas

Parte teórica

- > Introducción a las metodologías ágiles. Orígenes y motivaciones iniciales
- > Principios y valores del agilismo
- > Gestión Visual
- > Proceso Kanban: organización visual de un proyecto
- > Proceso Scrum I: comprensión del modelo
 - > Entendimiento de los pasos para completar el ciclo
 - > Ceremonias: Planificación, Control diario, Demo y Retrospectiva

Parte práctica

- > Pizza Game – Desarrollo de tareas de forma ágil y autoorganización de equipos.
- > Business Game – Dinámica de práctica de Scrum para comprensión de los principios.

2ª Clase en directo: 6 horas

Parte teórica

- > Proceso Scrum II: Técnicas
 - > Nuevos roles en los Proyectos
 - > Backlog o pila de producto
 - > Técnicas de estimación
 - > Métricas de Proceso.
- > Gestión del cambio
- > Gestión ágil de requerimientos
- > Técnicas de retrospectiva

Parte práctica

- > Business Game – Gestionar un proyecto Ágil en un entorno simulado de negocio (no IT). Construcción de un Backlog o pila de producto



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es