

# Desarrollando Líderes Lean | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. \* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. \* -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

Modalidad	Duración	Precio	Precio socio	Inicio / Fin	Lugar
En Directo	12 horas	495,00€ + I.V.A.	395,00€ + I.V.A.	26/05/2025 28/05/2025	AEC Horario: 9 a 13h

\* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad.

\* -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

Bonificación máxima FUNDAE: 156 €. Consulta condiciones en pestaña «Más Información».

## FINALIDAD

**Crea “Líderes Lean” capaces de acelerar la verdadera transformación Lean**

En muchas empresas han fallado las iniciativas de mejora continua (Lean). La parte más importante del éxito de estas iniciativas es el desarrollo del **liderazgo “Lean”**.

El Liderazgo Lean es el **“ingrediente secreto”** para sostener el camino de la Mejora Continua, partiendo desde los directivos hasta el resto de los niveles. En este curso aprenderás cómo desarrollar a tu equipo y su talento: Cómo empezar a desarrollar “Líderes Lean”.

Para ello es necesario conocer y practicar el **Modelo de Desarrollo de Líderes Lean** fomentado por Jeff Liker y el Lean Leadership Institute. (LLI), evolución del Modelo Toyota de Desarrollo de Personas.

**Este curso se podrá seguir tanto en modalidad «EN DIRECTO» como «PRESENCIAL».**

## OBJETIVOS

### OBJETIVOS DEL CURSO

Los objetivos del curso son:

- > Conocer los fundamentos teóricos y la aplicación práctica de un programa de desarrollo de líderes para la implantación y mantenimiento de un sistema de mejora.
- > Aprender a establecer cuáles son los objetivos y herramientas para liderar un sistema de Mejora Continua.
- > Entender la necesidad de realizar un cambio en la gestión de personas y equipos que debe realizarse para implantar un sistema con éxito.

Conocer las Características del “Liderazgo Lean” consiste en:

- > Practicar Toyota Kata para resolución de Problemas y desarrollar a nuestros colaboradores.
- > Progresar a través de los pasos del Modelo de desarrollo de Líderes Lean:
  - > 1) Autodesarrollo
  - > 2) Coach y Desarrollar a Otros
  - > 3) Apoyar el Kaizen “Día a Día”
  - > 4) Crear Visión y Alinear Objetivos

### DIRIGIDO A

- > Directores y Técnicos de Calidad
- > Dirección de Fábrica, Dirección de Producción, Dirección de la Empresa,
- > Responsables y Técnicos de Producción, Logística y Mantenimiento. Jefes de Departamento, Mandos Intermedios
- > Profesionales de organizaciones con una cultura orientada a la mejora.
- > Colaboradores o empleados que participen en equipos de mejora o de alto rendimiento, para la reducción de plazos de entrega, minimización de costes, mejora de la productividad y de la calidad.
- > Cualquier persona que desee introducirse en el mundo de la mejora a través de la filosofía Lean y necesite identificar estrategias y herramientas para iniciar mejoras e incrementar la productividad.



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)

# Desarrollando Líderes Lean | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. \* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. \* -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

## METODOLOGÍA Y PROFESORADO

ESTE CURSO SE PODRÁ SEGUIR TANTO EN MODALIDAD «EN DIRECTO» COMO «PRESENCIAL».

### METODOLOGÍA

Nuestras aulas y nuestra tecnología permiten "ofrecer y recibir clase" te encuentres donde te encuentres... **presencialmente** en nuestra sede, o desde tu **casa u oficina**, sin necesidad de desplazarte, siempre facilitando la interacción y la sensación de inmediatez y cercanía.

Nuestra formación está impartida por una selección de los **más destacados profesionales** de la materia, 100% **activos** en la disciplina que imparten, garantizando que el programa responda y se adecúe a la realidad de la actividad y de las empresas y organizaciones actuales.

El enfoque didáctico combina la asimilación del marco **conceptual** de la disciplina, su aplicabilidad en **casos** de éxito y **talleres** participativos individuales y grupales, haciendo del programa una experiencia dinámica, práctica y rica en experiencias.

Una formación que integra a la perfección el conocimiento de los expertos, con la práctica y la permanente colaboración entre los participantes:

- > El profesor combina la exposición del contenido con **ejercicios** y/o **dinámicas** de grupo, sobre casos reales, potenciando la práctica.
- > La clase está diseñada para **favorecer la interactividad entre el profesor y alumnos** favoreciendo la resolución de **dudas** y el intercambio de **experiencias** entre profesionales.
- > Las clases y los contenidos están integrados con nuestro **Aula Virtual** donde, adicionalmente, estarán disponibles los materiales didácticos en formato fácil de interiorizar y descargables; y otros ejercicios y evaluaciones necesarios para afianzar los conocimientos.

Tras la finalización, los alumnos recibirán el **certificado de aprovechamiento del curso** en formato digital con un código QR para favorecer su trazabilidad y autenticidad.

Este Programa también está disponible en **modalidad In Company**, formación a medida para tu empresa.

### PROFESORES

- > **Juan Torrubiano Galante.**
- > **Rafael Lucero Palau.**

## PROGRAMA

### MÓDULO 1 – 4H

#### A. INTRODUCCIÓN A LIDERAZGO LEAN

1. Características de «Compañías Best in Class»
2. El Origen del TPS (Toyota Production System)
  - > Las 4P's en Toyota:
    - > 1) Philosophy (Filosofía)
    - > 2) Process (Proceso)
    - > 3) People & Partners (Personas y Colaboradores)
    - > 4) Problem Solving (Resolución de Problemas)
3. Desarrollo del Sistema. Las Personas en el Sistema de Mejora Continua
4. El Modelo de Desarrollo de Liderazgo de LLI (Lean Leadership Institute)

#### B. AUTODESARROLLO COMO LIDER LEAN

1. Conceptos e introducción
  - > ¿Qué es un Líder Lean?
    - > ¿Nace o Se hace? ¿Cómo se hace?
  - > Características del Líder Lean
    - > LEANDERSHIP "Mnemonic"
    - > **Ejercicio**
    - > Ejemplo de Liderazgo Lean
  - > ¿Cómo desarrollarse uno mismo para convertirse en un líder Lean? Lean Management behaviours.



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)

# Desarrollando Líderes Lean | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. \* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. \* -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

## > Ejercicio

2. Kaizen yourself. Método Harada, el espíritu de la autosuficiencia

- > ¿En qué consiste el método?
- > ¿Cómo desplegar Objetivos Personales y el Plan de Acción para Lograr Objetivo?

## MÓDULO 2 – 4H

### C. TOYOTA LEAN LEADERSHIP

1. Rol de los directivos y responsabilidades

- > Autoridad, influencia y persuasión

#### > Ejercicio

2. El rol y la responsabilidad de los gerentes en Toyota

- > Historia de Toyota y Kaizen
- > 10 claves en el Liderazgo Toyota

### D. KAIZEN Y DESARROLLO: TOYOTA KATA

1. Aprendizaje y práctica de “Modelo Científico” para conseguir los Objetivos, a través del IK (Improvement Kata)
2. Aprendizaje de rutina específica para enseñar “Improvement Kata”: CK (Coaching Kata)
3. Lo que los líderes deben aprender. Aplicación en la Organización

## MÓDULO 3– 4H

### E. COMO APOYAR EL KAIZEN DÍA A DÍA

1. Aplicación de “Liderazgo Lean” en Equipos

2. Leader Standard Work (LSW) a todos los niveles

- > La importancia del estándar
- > ¿Qué es LSW y porque nos es útil?

#### > Ejercicio

3. Kamishibai: confirmación de procesos

- > Definición y utilidad

#### > Ejercicio

4. Modelo PDCA (Plan, Do, Check, Act): resolución de problemas

- > Alcance
- > Relación con Toyota Kata

### F. CREAR VISIÓN Y ALINEAR OBJETIVOS: HOSHIN KANRI

1. Despliegue de Objetivos : Proceso Catchball
2. Construyendo el sistema
3. Puntos Clave de Implantación
4. Procesos de Soporte

#### > Ejercicio

5. De Herramientas a Sistema Lean

- > Objetivos
- > Equipos en el Sistema
- > Comunicación (Rendir Cuentas a Diario)
- > PDCA para todos
- > Sistema



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)