

Desarrollando Líderes Lean | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

Modalidad	Duración	Precio	Precio socio	Inicio / Fin	Lugar
En Directo	12 horas	495,00€ + I.V.A.	395,00€ + I.V.A.	26/05/2025 28/05/2025	AEC Horario: 9 a 13h

* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad.

* -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

Bonificación máxima FUNDAE: 156 €. Consulta condiciones en pestaña «Más Información».

FINALIDAD

Crea “Líderes Lean” capaces de acelerar la verdadera transformación Lean

En muchas empresas han fallado las iniciativas de mejora continua (Lean). La parte más importante del éxito de estas iniciativas es el desarrollo del **liderazgo “Lean”**.

El Liderazgo Lean es el **“ingrediente secreto”** para sostener el camino de la Mejora Continua, partiendo desde los directivos hasta el resto de los niveles. En este curso aprenderás cómo desarrollar a tu equipo y su talento: Cómo empezar a desarrollar “Líderes Lean”.

Para ello es necesario conocer y practicar el **Modelo de Desarrollo de Líderes Lean** fomentado por Jeff Liker y el Lean Leadership Institute. (LLI), evolución del Modelo Toyota de Desarrollo de Personas.

Este curso se podrá seguir tanto en modalidad «EN DIRECTO» como «PRESENCIAL».

OBJETIVOS

OBJETIVOS DEL CURSO

Los objetivos del curso son:

- > Conocer los fundamentos teóricos y la aplicación práctica de un programa de desarrollo de líderes para la implantación y mantenimiento de un sistema de mejora.
- > Aprender a establecer cuáles son los objetivos y herramientas para liderar un sistema de Mejora Continua.
- > Entender la necesidad de realizar un cambio en la gestión de personas y equipos que debe realizarse para implantar un sistema con éxito.

Conocer las Características del “Liderazgo Lean” consiste en:

- > Practicar Toyota Kata para resolución de Problemas y desarrollar a nuestros colaboradores.
- > Progresar a través de los pasos del Modelo de desarrollo de Lideres Lean:
 - > 1) Autodesarrollo
 - > 2) Coach y Desarrollar a Otros
 - > 3) Apoyar el Kaizen “Día a Día”
 - > 4) Crear Visión y Alinear Objetivos

DIRIGIDO A

- > Directores y Técnicos de Calidad
- > Dirección de Fábrica, Dirección de Producción, Dirección de la Empresa,



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es

QAEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

Desarrollando Líderes Lean | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

Responsables y Técnicos de Producción, Logística y Mantenimiento. Jefes de Departamento, Mandos Intermedios

- > Profesionales de organizaciones con una cultura orientada a la mejora.
- > Colaboradores o empleados que participen en equipos de mejora o de alto rendimiento, para la reducción de plazos de entrega, minimización de costes, mejora de la productividad y de la calidad.
- > Cualquier persona que desee introducirse en el mundo de la mejora a través de la filosofía Lean y necesite identificar estrategias y herramientas para iniciar mejoras e incrementar la productividad.

METODOLOGÍA Y PROFESORADO

ESTE CURSO SE PODRÁ SEGUIR TANTO EN MODALIDAD «EN DIRECTO» COMO «PRESENCIAL».

METODOLOGÍA

Nuestras aulas y nuestra tecnología permiten “**ofrecer y recibir clase**” te encuentres donde te encuentres...**presencialmente** en nuestra sede, o desde tu **casa u oficina**, sin necesidad de desplazarte, siempre facilitando la interacción y la sensación de inmediatez y cercanía.

Nuestra formación está impartida por una selección de los **más destacados profesionales** de la materia, 100% **activos** en la disciplina que imparten, garantizando que el programa responda y se adecúe a la realidad de la actividad y de las empresas y organizaciones actuales.

El enfoque didáctico combina la asimilación del marco **conceptual** de la disciplina, su aplicabilidad en **casos** de éxito y **talleres** participativos individuales y grupales, haciendo del programa una experiencia dinámica, práctica y rica en experiencias.

Una formación que integra a la perfección el conocimiento de los expertos, con la práctica y la permanente colaboración entre los participantes:

- > El profesor combina la exposición del contenido con **ejercicios** y/o **dinámicas** de grupo, sobre casos reales, potenciando la práctica.
- > La clase está diseñada para **favorecer la interactividad entre el profesor y alumnos** favoreciendo la resolución de **dudas** y el intercambio de **experiencias** entre profesionales.
- > Las clases y los contenidos están integrados con nuestro **Aula Virtual** donde, adicionalmente, estarán disponibles los materiales didácticos en formato fácil de interiorizar y descargables; y otros ejercicios y evaluaciones necesarios para afianzar los conocimientos.

Tras la finalización, los alumnos recibirán el **certificado de aprovechamiento del curso** en formato digital con un código QR para favorecer su trazabilidad y autenticidad.

Este Programa también está disponible en **modalidad In Company**, formación a medida para tu empresa.

PROFESORES

- > **Juan Torrubiano Galante.**
- > **Rafael Lucero Palau.**

PROGRAMA

MÓDULO 1 – 4H

A. INTRODUCCIÓN A LIDERAZGO LEAN

1. Características de «Compañías Best in Class»
2. El Origen del TPS (Toyota Production System)
 - > Las 4P's en Toyota:
 - > 1) Philosophy (Filosofía)
 - > 2) Process (Proceso)
 - > 3) People & Partners (Personas y Colaboradores)
 - > 4) Problem Solving (Resolución de Problemas)



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

Desarrollando Líderes Lean | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

3. Desarrollo del Sistema. Las Personas en el Sistema de Mejora Continua

4. El Modelo de Desarrollo de Liderazgo de LLI (Lean Leadership Institute)

B. AUTODESARROLLO COMO LIDER LEAN

1. Conceptos e introducción

- > ¿Qué es un Líder Lean?
 - > ¿Nace o Se hace? ¿Cómo se hace?
- > Características del Líder Lean
 - > LEANDERSHIP "Mnemonic"
 - > **Ejercicio**
 - > Ejemplo de Liderazgo Lean
- > ¿Cómo desarrollarse uno mismo para convertirse en un líder Lean? Lean Management behaviours.
 - > **Ejercicio**

2. Kaizen yourself. Método Harada, el espíritu de la autosuficiencia

- > ¿En qué consiste el método?
- > ¿Cómo desplegar Objetivos Personales y el Plan de Acción para Lograr Objetivo?

MÓDULO 2 – 4H

C. TOYOTA LEAN LEADERSHIP

1. Rol de los directivos y responsabilidades

- > Autoridad, influencia y persuasión
- > **Ejercicio**

2. El rol y la responsabilidad de los gerentes en Toyota

- > Historia de Toyota y Kaizen
- > 10 claves en el Liderazgo Toyota

D. KAIZEN Y DESARROLLO: TOYOTA KATA

1. Aprendizaje y práctica de "Modelo Científico" para conseguir los Objetivos, a través del IK (Improvement Kata)
2. Aprendizaje de rutina específica para enseñar "Improvement Kata": CK (Coaching Kata)
3. Lo que los líderes deben aprender. Aplicación en la Organización

MÓDULO 3– 4H

E. COMO APOYAR EL KAIZEN DÍA A DÍA

1. Aplicación de "Liderazgo Lean" en Equipos

2. Leader Standard Work (LSW) a todos los niveles

- > La importancia del estándar
- > ¿Qué es LSW y porque nos es útil?
- > **Ejercicio**

3. Kamishibai: confirmación de procesos



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es

Desarrollando Líderes Lean | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

> Definición y utilidad

> **Ejercicio**

4. Modelo PDCA (Plan, Do, Check, Act): resolución de problemas

> Alcance

> Relación con Toyota Kata

F. CREAR VISIÓN Y ALINEAR OBJETIVOS: HOSHIN KANRI

1. Despliegue de Objetivos : Proceso Catchball

2. Construyendo el sistema

3. Puntos Clave de Implantación

4. Procesos de Soporte

> **Ejercicio**

5. De Herramientas a Sistema Lean

> Objetivos

> Equipos en el Sistema

> Comunicación (Rendir Cuentas a Diario)

> PDCA para todos

> Sistema



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es