

# Cómo aportar valor en las Auditorías. Auditorías avanzadas de Sistemas de Gestión | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. \* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. \* -20% descuento en 2<sup>a</sup> y 3<sup>a</sup> inscripción de empresa.

## CONVOCATORIAS

**06/05/2026 - 08/05/2026**

Modalidad: En Directo ( 18 horas )

Precio: 640,00€ + I.V.A.

Precio Socio: 510,00€ + I.V.A.

Lugar: AEC

\* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad.

\* -20% descuento en 2<sup>a</sup> y 3<sup>a</sup> inscripción de empresa.

Bonificación máxima FUNDAE: 234€. Consulta condiciones en la pestaña «Más Información».

## FINALIDAD

### TRANSFORMA LA AUDITORÍA TRADICIONAL EN UNA HERRAMIENTA ESTRATÉGICA DE MEJORA EMPRESARIAL.

En algunas ocasiones el desarrollo de las auditorías internas de los diferentes estándares internacionales o nacionales como por ejemplo: ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, etc., se han convertido en un mero trámite que lejos de aportar valor a la organización, en ocasiones llegan a generar rechazo o desinterés a nivel interno. Sin embargo, en un entorno en el que las organizaciones buscan **eficiencia, transformación y orientación a resultados**, la auditoría debe evolucionar hacia un enfoque que aporte valor real a la toma de decisiones.

El nuevo **papel del auditor interno**, pasa ahora más que nunca por aportar valor a la organización, en la que su rol no se debe remitir a la mera identificación de observaciones, o no conformidades, sino a la generación de la **mejora de la estructura de costes y oportunidades empresariales**, a través de modernas técnicas de auditoría, de forma que las mismas dejen de ser un trámite para pasar a convertirse en una fuente de mejora competitiva, y como tal sean valoradas por la alta dirección.

Con este curso aprenderá a identificar de forma sistemática oportunidades para generar valor en las auditorías de sistemas de gestión y fortalecer su posición profesional como auditor interno y/o de segunda parte, al enfocar las auditorías hacia la creación de valor.

Este taller propone una **transformación** profunda del enfoque de auditoría, para convertirla en una herramienta ejecutiva que identifique oportunidades de mejora alineadas con los **objetivos estratégicos**, cuantifique su impacto **económico**, y movilice acciones de mejora.

**Este curso se podrá seguir tanto en modalidad «EN DIRECTO» como «PRESENCIAL».**



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)

# Cómo aportar valor en las Auditorías. Auditorías avanzadas de Sistemas de Gestión | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. \* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. \* -20% descuento en 2<sup>a</sup> y 3<sup>a</sup> inscripción de empresa.

## OBJETIVOS

### 🎯 OBJETIVOS DEL CURSO

Al finalizar el profesional **estará capacitado** para:

#### 📌 Transformar el enfoque de auditoría:

- > Diferenciar entre auditoría de cumplimiento y auditoría de valor, aplicando un enfoque transformador orientado a resultados.

#### 📌 Auditar con propósito estratégico:

- > Seleccionar procesos críticos, conectar su desempeño con los objetivos del negocio y aplicar técnicas de observación estructurada (Gemba Audit).
- > Observación estructurada en el lugar donde ocurre el valor

#### 📌 Analizar los procesos con metodología:

- > Aplicar las 12 dimensiones clave de análisis de procesos para identificar restricciones, tareas sin valor, desviaciones e ineficiencias dentro del proceso auditado.
- > Conexión entre procesos, objetivos e indicadores.

#### 📌 Cuantificar el impacto económico:

- > Cuantificar económicamente los hallazgos y convertirlos en propuestas de mejora justificadas con retorno de inversión.
- > Cuantificar el coste de la no calidad adaptado a auditoría.

#### 📌 Comunicar con impacto ejecutivo:

- > Rediseñar el informe de auditoría como herramienta ejecutiva visual, orientada a la toma de decisiones efectiva.
- > Presentación de resultados por impacto en objetivos de unidad auditada o proceso.

#### 📌 Implementar el cambio:

- > Desarrollar un plan de implantación progresivo para introducir el enfoque de auditoría de valor en su organización.



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)

**Q AEC**  
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

# Cómo aportar valor en las Auditorías. Auditorías avanzadas de Sistemas de Gestión | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. \* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. \* -20% descuento en 2<sup>a</sup> y 3<sup>a</sup> inscripción de empresa.

## METODOLOGÍA Y PROFESORADO

ESTE CURSO SE PODRÁ SEGUIR TANTO EN MODALIDAD «EN DIRECTO» COMO «PRESENCIAL».

### ✖ METODOLOGÍA

Nuestras aulas y nuestra tecnología permiten **“ofrecer y recibir clase”** te encuentres donde te encuentres...**presencialmente** en nuestra sede, o desde tu **casa u oficina**, sin necesidad de desplazarte, siempre facilitando la interacción y la sensación de inmediatez y cercanía.

Nuestra formación está impartida por una selección de los **más destacados profesionales** de la materia, 100% **activos** en la disciplina que imparten, garantizando que el programa responda y se aadecue a la realidad de la actividad y de las empresas y organizaciones actuales.

El enfoque didáctico combina la asimilación del marco **conceptual** de la disciplina, su aplicabilidad en **casos** de éxito y **talleres** participativos individuales y grupales, haciendo del programa una experiencia dinámica, práctica y rica en experiencias.

Una formación que integra a la perfección el conocimiento de los expertos, con la práctica y la permanente colaboración entre los participantes:

- El profesor combina la exposición del contenido con **ejercicios** y/o **dinámicas** de grupo, sobre casos reales, potenciando la práctica.
- La clase está diseñada para **favorecer la interactividad entre el profesor y alumnos** favoreciendo la resolución de **dudas** y el intercambio de **experiencias** entre profesionales.
- Las clases y los contenidos están integrados con nuestro **Aula Virtual** donde, adicionalmente, estarán disponibles los materiales didácticos en formato fácil de interiorizar y descargables; y otros ejercicios y evaluaciones necesarios para afianzar los conocimientos.

Tras la finalización, los alumnos recibirán el **certificado de aprovechamiento del curso** en formato digital con un código QR para favorecer su trazabilidad y autenticidad.

Este Programa también está disponible en **modalidad In Company**, formación a medida para tu empresa.

### PROFESORES

- **Antonio Garrido Muñoz** Consultor estratégico en métricas predictivas e IA



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)

# Cómo aportar valor en las Auditorías. Auditorías avanzadas de Sistemas de Gestión | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. \* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. \* -20% descuento en 2<sup>a</sup> y 3<sup>a</sup> inscripción de empresa.

## PROGRAMA

### 📍 MÓDULO 1: AUDITORÍA DE VALOR: UNA NUEVA MIRADA PARA NUEVOS RETOS.

- 💡 Comprende las diferencias entre auditoría de cumplimiento y auditoría de valor.
- 💡 Aprender cómo el auditor puede generar confianza, mejora y eficiencia, conectando auditoría, procesos y objetivos estratégicos.

#### 📘 Contenidos:

- ✓ Diferencias entre auditoría de cumplimiento y auditoría de valor.
- ✓ Rol del auditor como generador de confianza, mejora y eficiencia.
- ✓ Cómo conectar auditoría, procesos y objetivos estratégicos.
- ✓ Matriz IBM (Indicadores–Objetivos–Procesos).
- ✓ Selección de procesos críticos desde el enfoque de impacto.

📝 **Ejercicio Práctico 1:** Objetivos y Métricas del proceso de auditoría interna.

📝 **Ejercicio Práctico 2:** Diseñar un Plan de auditoría enfocada al valor.

### 📍 MÓDULO 2: TÉCNICAS AVANZADAS PARA AUDITAR PROCESOS EN CAMPO.

- 💡 Comprende la importancia de observar los procesos directamente en el lugar donde se genera el valor.
- 💡 Aprender metodologías avanzadas para identificar y mejorar procesos a través de auditorías.

#### 📘 Contenidos:

- ✓ Observar el proceso donde ocurre el valor.
- ✓ Metodología de Análisis de Procesos.
- ✓ Lectura del proceso desde restricciones, desperdicios, métricas y resiliencia.
- ✓ Identificación de tareas sin valor.

📝 **Ejercicio Práctico 1:** Cómo identificar restricciones, riesgos y variabilidad en los procesos.

📝 **Ejercicio Práctico 2:** Análisis del IQI (Índice de Calidad del Indicador) respecto de las métricas asociadas a los procesos auditados.

📝 **Ejercicio Práctico 3:** Identificación de desperdicios en procesos críticos durante el proceso de auditoría.

📝 **Ejercicio Práctico 4:** Identificación de oportunidades de resiliencia y agilidad del proceso.

### 📍 MÓDULO 3: DE HALLAZGOS A VALOR: CÓMO CUANTIFICAR EL IMPACTO.

- 💡 Aprende cómo transformar los hallazgos de la auditoría en valor económico para la empresa.
- 💡 Conocer el modelo CNQ adaptado a auditoría y cómo aplicar una cuantificación económica eficaz.

#### 📘 Contenidos:

- ✓ Cómo traducir hallazgos en valor económico.
- ✓ Aplicación del modelo CNQ (Costes de No Calidad) adaptado a auditoría.
- ✓ Diseño de una plantilla de cuantificación económica de hallazgos.

📝 **Ejercicio Práctico 1:** Estimar impacto de hallazgos en un proceso real.

### 📍 MÓDULO 4: INFORME EJECUTIVO Y HERRAMIENTAS VISUALES PARA DIRECCIÓN.

- 💡 Aprende a rediseñar el informe de auditoría, enfocándose en el impacto en lugar de la conformidad.
- 💡 Conocer cómo crear informes visuales que ayuden a la dirección a tomar decisiones estratégicas.

#### 📘 Contenidos:



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)

# Cómo aportar valor en las Auditorías. Auditorías avanzadas de Sistemas de Gestión | En DIRECTO / PRESENCIAL

Tus clases ahora en DIRECTO o PRESENCIAL, como prefieras. \* -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. \* -20% descuento en 2<sup>a</sup> y 3<sup>a</sup> inscripción de empresa.

- ✓ Rediseño del informe de auditoría: foco en impacto, no en conformidad.
- ✓ Estructura de un informe tipo para dirección.
- ✓ Mapa de nominales de hallazgos.
- ✓ Heat Map de Hallazgos.
- ✓ Cuadro de mando de la auditoría de valor.

 **Ejercicio Práctico 1:** Elaboración de un informe ejecutivo completo.

## **MÓDULO 5: IMPLANTACIÓN PROGRESIVA DEL MODELO EN LA ORGANIZACIÓN.**

-  Aprende cómo incorporar el enfoque de auditoría de valor dentro del sistema de gestión de la organización.
-  Descubrir los factores clave para asegurar la sostenibilidad del modelo de auditoría de valor.

### **Contenidos:**

- ✓ Cómo incorporar el enfoque de auditoría de valor en el sistema de gestión.
- ✓ Diseño del roadmap de implantación en la organización.
- ✓ Factores de éxito para la sostenibilidad del modelo.

 **Ejercicio Práctico 1:** Rediseño del actual proceso de auditoría interna al integrar el concepto de auditoría de valor.



Para cualquier duda o consulta llamar al  
**912 108 120 / 21**

Además, puedes consultar en nuestra web  
otros programas formativos [www.aec.es](http://www.aec.es)