

Business Agility | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

FINALIDAD

Transforma tu organización, desde dentro

La agilidad, más que una tendencia de gestión empresarial, es un **movimiento necesario** para que los negocios puedan **competir** en la nueva era digital de forma sostenible. En esta transformación estamos inmersos tanto organizaciones como sus profesionales.

Algunas carencias de estos procesos es basarlos en frameworks teóricos y recetas de digital-heros muy alejadas de nuestras realidades empresariales o no dirigirlos a resolver los **retos** de negocio que harán **sobrevivir** y crecer nuestra organización en un contexto tan complejo y competitivo.

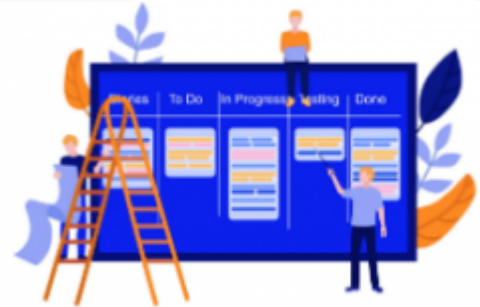
El **Programa Business Agility from inside** tiene la misión de acompañar y guiar a las personas que quieren transformar una organización desde dentro, identificando de forma profunda y conectada a su contexto, las palancas para desarrollar un papel relevante en ese movimiento y generar un gran impacto en sus negocios.

Por eso contamos con profesionales expertos que ya han liderado esos cambios en sus organizaciones para guiarnos en esta aventura de transformación ágil.

OBJETIVOS

OBJETIVOS

- > Exploraremos los valores de la agilidad y su impacto en los negocios y los profesionales de una forma profunda y coherente.
- > Experimentaremos la agilidad en primera persona, como equipo autogestionado y empoderado para diseñar y dirigir las sesiones hacia los aspectos que más interés susciten a los participantes.
- > Compartiremos experiencias e historias reales de transformación en diferentes entornos empresariales.
- > Contaremos con la participación de expertos que nos ayudaran a activar superpoderes (customer centricity, visual thinking, agile coaching, ...).
- > Cada participante identificará iniciativas ágiles conectadas a sus necesidades y entorno. Durante el programa, a través de la mentorización y el feedback grupal, apoyaremos su desarrollo.



DIRIGIDO A

- > CEOs, líderes de transformación, responsables de equipos y activistas de la agilidad, que tengan curiosidad y compromiso para liderar iniciativas ágiles en su propio contexto profesional y personal.
- > Para un buen aprovechamiento del Programa, trabajaremos en grupos reducidos (entre 6 y 10 personas) en un ambiente de cercanía y confianza donde todos tengan espacio para compartir sus inquietudes y desarrollar sus retos y aprendizajes.

METODOLOGÍA Y PROFESORADO

METODOLOGÍA

La **Formación en Directo AEC** es una nueva metodología basada en las clases presenciales pero trasladadas al entorno virtual. **La tecnología permite “ofrecer y recibir clase”** te encuentres donde te encuentres... sin necesidad de desplazarte, facilitando la interacción y la sensación de inmediatez y cercanía.

Una formación que integra a la perfección las clases en directo de los expertos, con la práctica y la permanente colaboración entre los participantes:

- > **Clases en directo**, prácticas e interactivas, impartidas por nuestros expertos en la materia.
- > **El profesor** combina la exposición del contenido con ejercicios y/o dinámicas de grupo, sobre casos reales, potenciando la práctica.
- > La clase está diseñada para **favorecer la interactividad entre el profesor y alumnos** favoreciendo la resolución de dudas y el intercambio de experiencias entre profesionales.
- > Las clases en directo están integradas con nuestro **Aula Virtual** donde, adicionalmente, estarán disponibles los **materiales didácticos** en formato fácil de interiorizar y descargables; y **otros ejercicios y evaluaciones** necesarios para afianzar los conocimientos.

Tras la finalización, los alumnos recibirán por adelantado el **certificado de aprovechamiento del curso** en formato digital. La AEC se encargará del envío en formato físico tras el fin de la emergencia sanitaria.

Este Programa también está disponible en **modalidad In Company**, formación a medida para tu empresa.

PROFESORES



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es

Business Agility | En DIRECTO

Tus clases presenciales ahora En DIRECTO, sin necesidad de desplazarte. * -20% socios y -25% desempleados y autónomos con baja actividad. * -25% descuento en 2ª y 3ª inscripción de empresa.

Patricia Acosta Soler. Lean Portfolio Manager en Orange

> **Fernando Santaella.** Responsable de la Disciplina Agile en BBVA España

PROGRAMA

SESIÓN 1: VALORES Y RITUALES ÁGILES: "INCEPTION"

Dedicaremos esta primera sesión a conocernos mejor como personas y como grupo. Hablaremos del **propósito**, los **valores** y **principios** de la agilidad y cómo nos ayuda a gestionar los retos empresariales? de hoy en día.

Cada participante identificará **su reto o iniciativa a desarrollar** a lo largo del programa (lanzamiento de equipo/s ágiles, agilización de la relación con partners, reducción del TTM, innovación...) dentro de su contexto o empresa. Podrá hacer un **diagnóstico de madurez** que le ayudará a elaborar su propio itinerario de agilización.

Además, **priorizaremos** entre todos los aspectos de la agilidad que queremos trabajar en el resto de sesiones. Por ese motivo, la propuesta para el resto de sesiones podrá variar en función de las necesidades e intereses del grupo.

SESIÓN 2: DISEÑO Y DESARROLLO DE PRODUCTO: "AGILE TO CUSTOMER"

Sesión dedicada a reflexionar, a través de **casos reales**, sobre cómo la mirada, **escucha** y **conversación** con el cliente es core de cualquier propuesta de valor y cómo evolucionarla incrementalmente es la forma de competir en el s.XXI

Sesión dedicada a reflexionar, a través de casos reales, sobre cómo la mirada, escucha y conversación con el cliente es core de cualquier propuesta de valor y cómo evolucionarla incrementalmente es la forma de competir en el s.XXI

Caso real de transformación del BBVA

SESIÓN 3: MARCOS DE TRABAJO: "SCRUM Y KANBAN"

Trabajaremos los siguientes temas:

- > Scrum: Roles?, Artefactos?, Ceremonias?
- > Kanban?: Contexto, orígenes? y objetivo. Flujo de trabajo y desperdicios?. Artefactos (tableros digitales), reglas, ceremonias

SESIÓN 4: LIDERAZGO, COACHING, ACTIVISMO Y OTROS ROLES NECESARIOS EN LA TRANSFORMACIÓN

Conoceremos a personas que actualmente están desarrollando **roles clave** en la transformación de las organizaciones y reflexionaremos sobre qué los hace imprescindibles para abordar cualquier aventura de transformación.

SESIÓN 5: CUANDO LA AGILIDAD TOCA LA ESTRATEGIA: "LEAN PORTFOLIO MANAGEMENT"

Conoceremos cómo puede cambiar la agilidad el proceso de **toma de decisiones** de **inversión** de una compañía y tendremos oportunidad de compartir **experiencias reales** de empresas que ya lo han hecho.

Caso real de ORANGE

SESIÓN 6: NUESTRA PROPIA HISTORIA DE TRANSFORMACIÓN

Cerraremos con una sesión dedicada a compartir y darnos feedback sobre las historias de transformación que cada participante ha ido desarrollando a lo largo del Programa. Dependiendo del número de participantes, podrá descomponerse por pequeños grupos.

El Programa tendrá una duración de 12h repartidas en 6 semanas, una sesión a la semana de 2h de duración, todas ellas en horario de tarde.



Para cualquier duda o consulta llamar al
912 108 120 / 21

Además, puedes consultar en nuestra web
otros programas formativos www.aec.es



ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD