

Liderazgo ágil y gestión efectiva de proyectos

MO/GE/0471

FINALIDAD DEL CURSO

La dirección de proyectos es una de las disciplinas que aporta mayor versatilidad, agilidad y **capacidad de innovación tanto a nivel individual como organizativo.**

El desarrollo y aplicación de las competencias necesarias para gestionar proyectos ha contribuido de forma significativa a crear valor en una gran variedad de sectores de actividad, ayudando no sólo a líderes y gestores, sino también a técnicos, a clientes, a usuarios y otros interesados.

OBJETIVOS

El **propósito** de este programa es:

- Aportar los **principios y prácticas clave de la gestión efectiva de proyectos**, tanto a nivel individual como organizativo.
- Mostrar los **fundamentos del liderazgo participativo y cómo aplicarlos** para aumentar la probabilidad de éxito de proyectos y/o equipos diversos y multidisciplinares.
- Aprender un **conjunto selecto de mejores prácticas** para definir e iniciar/constituir, planificar/organizar, liderar/ejecutar, controlar/optimizar y completar/cerrar con éxito un proyecto; aplicando el enfoque/método SpaceMinds® M/A – VAMOS TODOS que facilita la agilidad y flexibilidad en la gestión efectiva de un proyecto de cualquier tipo, sector o área de negocio. Más información en www.spaceminds.com
- Aprender a aplicar e integrar enfoques de gestión híbridos, predictivos/tradicionales, “ágile”/adaptativos, etc.
- Analizar los retos y actuaciones necesarias para **institucionalizar la gestión de proyectos en una organización.**

Estas prácticas son especialmente importantes en proyectos multidisciplinares y equipos diversos **incluyendo ámbitos como la Gestión de la Calidad, la Mejora de Procesos, Sistemas de Gestión Ambiental, entre otros muchos.**

DIRECCIÓN DEL CURSO

Yan Bello, PMP. Presidente de SpaceMinds (spaceminds.com). Instructor Autorizado para People CMM® por el CMMI Institute. Autor del Spa-ceMinds® Manifiesto Creando Cambio Sostenible™ y del SpaceMinds® M/A - VAMOS TODOS: método sistémico y multi-disciplinar para crear equipos efectivos y liderar proyectos con agilidad. Titulado con el “Appreciative Inquiry (AI) Certificate in Positive Business and Society Change” por Case Western Reserve University (USA). Yan ha formado a miles de personas en Liderazgo y Gestión Efectiva de Proyectos; y ha presentado ponencias y artículos sobre estos temas en numerosos congresos nacionales e internacionales.



+ info o
inscripción
online en
www.aec.es

Liderazgo ágil y gestión efectiva de proyectos

PROGRAMA

1. **Creando y Liderando Proyectos de Éxito**
 - Perspectivas Actuales de la Dirección de Proyectos.
 - Conceptos Fundamentales: estrategia y ejecución efectiva.
 - Errores “clásicos” y factores críticos de éxito.
 - Habilidades Clave del Director/ Líder de Proyecto.
 - Auto-Evaluación Inicial y Hoja de Ruta Personal.
2. **Sobre los Métodos de Gestión de Proyectos**
 - La gestión de proyectos como disciplina sistémica.
 - Calidad, orientación a procesos e institucionalización.
 - Visión global de la Guía del PMBOK®. (6ª edición, 2017)
 - Comparativa de varios métodos, enfoques y ciclos de vida.
 - Visión global del Método SpaceMinds® M/A – VAMOS TODOS.
3. **Definición del Proyecto: Una Estrategia de Anticipación Efectiva**
 - Cómo constituir y definir un proyecto. “Business Case”, Gestión de Interesados y expectativas.
 - Visión/Misión, Estrategia y Objetivos del Proyecto.
 - Constitución del equipo y roles clave.
 - Alcance y Estructura de Desglose del Trabajo (EDT/WBS).
 - Contexto, asunciones y condicionantes, incertidumbre y riesgos.
 - Práctica: Definiendo un Proyecto de Calidad Compartida y Reglas de Equipo.
4. **Planificación y Organización del Proyecto**
 - Gestión de riesgos y organización efectiva del proyecto para una creación ágil de valor.
 - Gestión de Ciclos de Vida (fases/ hitos), actividades y dependencias críticas. Hacia la agilidad sostenible. Enfoques híbridos, adaptativos y predictivos.
 - Prácticas de estimación realista de la duración y costes.
 - Cómo establecer un cronograma realista. El Método de la Ruta Crítica (CPM).
 - Práctica: Elaborando un “Plan de Proyecto” como hoja de ruta para una ejecución ágil.
5. **Liderando la Ejecución Efectiva del Proyecto con Agilidad**
 - Cómo conseguir y asegurar una ejecución ágil, efectiva y exitosa.
 - Gestión óptima de recursos, asignación real de tareas y responsabilidades.
 - Habilidades críticas para liderar equipos de proyectos y coordinación de los interesados.
 - Sobre diversidad, delegación, comunicación efectiva, negociación, motivación e influencia en los proyectos.
 - Práctica: Liderando un equipo distribuido, multi-departamental, con personas a tiempo-parcial y autoridad limitada.
6. **Control del Proyecto: Optimización y Aprendizaje Continuo**
 - Control integrado del alcance, costes, plazos, calidad, recursos, riesgos, compromisos/acuerdos y otros aspectos.
 - Seguimiento de hitos y avance. Valor Ganado (Earned Value), información de desempeño y previsiones.
 - Reuniones de seguimiento, Toma de decisiones efectivas, Retrospectivas y Lecciones (A-SER) Aprendidas.
 - Práctica: Tomando decisiones arriesgadas para reconducir un proyecto fuera de control.
7. **Creación de Valor Incremental y Cierre del Proyecto**
 - Integración y síntesis de valor: Entrega sistemática de resultados.
 - Gestión de aspectos formales y administrativos, transferencia de responsabilidades, contratos, facturación.
 - Evaluación de desempeño, Gestión del Conocimiento y Lecciones (A-SER) Aprendidas. Celebración y reconocimientos.
 - Práctica: Conclusión del proyecto y satisfacción de los interesados.
8. **Institucionalizando la Gestión Efectiva y Ágil de Proyectos**
 - Institucionalizando hábitos organizativos. Madurez y gestión del cambio organizativo.
 - Aprendizaje Social y Comunidades. SpaceMinds® CoPiCo. Oficina de Gestión de Proyectos/Programas/Portfolios (P3MO).

Este programa de formación se puede realizar a medida para su empresa.

Si está interesado, puede enviarnos sus datos a: for@aec.es y le informaremos sin compromiso

La AEC realiza gratuitamente las gestiones para la **bonificación de este curso a través de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo.**