AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

19ª Reunión Plenaria
Comunidad AEC Innovación

Los habilitadores de la Innovación

Madrid, 4 de Diciembre de 2018

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

19ª Reunión Plenaria
Comunidad AEC Innovación

Comisión Cultura de Innovación

Dinámicas
Infografía frenos y aceleradores

1. ¡Divirtámonos con 2 dinámicas de juego!

2. Resultados de las encuestas sobre frenos y aceleradores de la cultura de innovación en las empresas: infografía

- Encuesta realizada por 64 socios de la Comunidad de la AEC
- Presentamos los 3 principales frenos y algunos aceleradores

FRENO 1: Falta de apoyo y de involucración de la alta dirección

Aceleradores:

✓ Radar de VT/IC
✓ Quick wins
✓ Test ICI y planes de acción
✓ Programas de intra-emprendimiento

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

FRENO 2: Falta de estrategia buena y clara, plan con expectativas adecuadas en el tiempo

Aceleradores:

- ✓ Establecer estrategia de innovación clara y definida. Objetivos concretos y realistas y con Kips de medición
- ✓ Test ICI y planes de acción
- ✓ Proceso de inversión y de decisión corto y claro

FRENO 3: Falta de medios y de recursos: tiempo, dinero, personal y formación

Aceleradores:

- ✓ Definir una dedicación cuantificada para los empleados
- ✓ Adjudicar un presupuesto específico y dimensionado con el tamaño de la empresa para innovación
- ✓ Crear equipos de innovación transversales
- ✓ Facilitar formación a los empleados: metodología ágil, herramientas de innovación, design thinking, lean start up…

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

19ª Reunión Plenaria
Comunidad AEC Innovación

Los habilitadores de la Innovación

Madrid, 4 de Diciembre de 2018

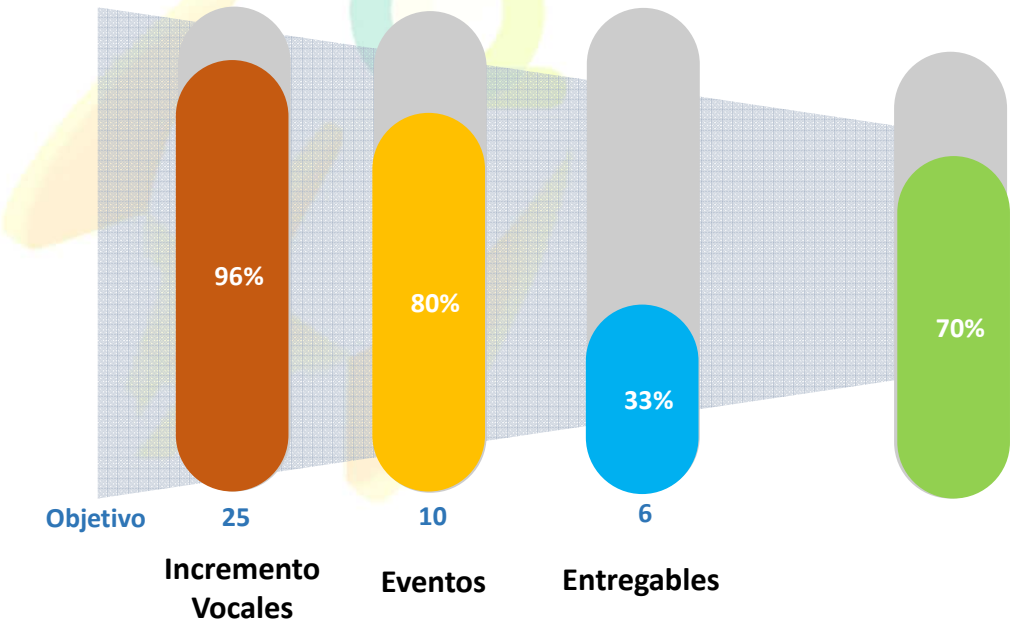
COMUNIDAD DE INNOVACIÓN – SESIÓN PLENARIA (DIC 2018)

1. RETOS PLENARIA MAYO 2018

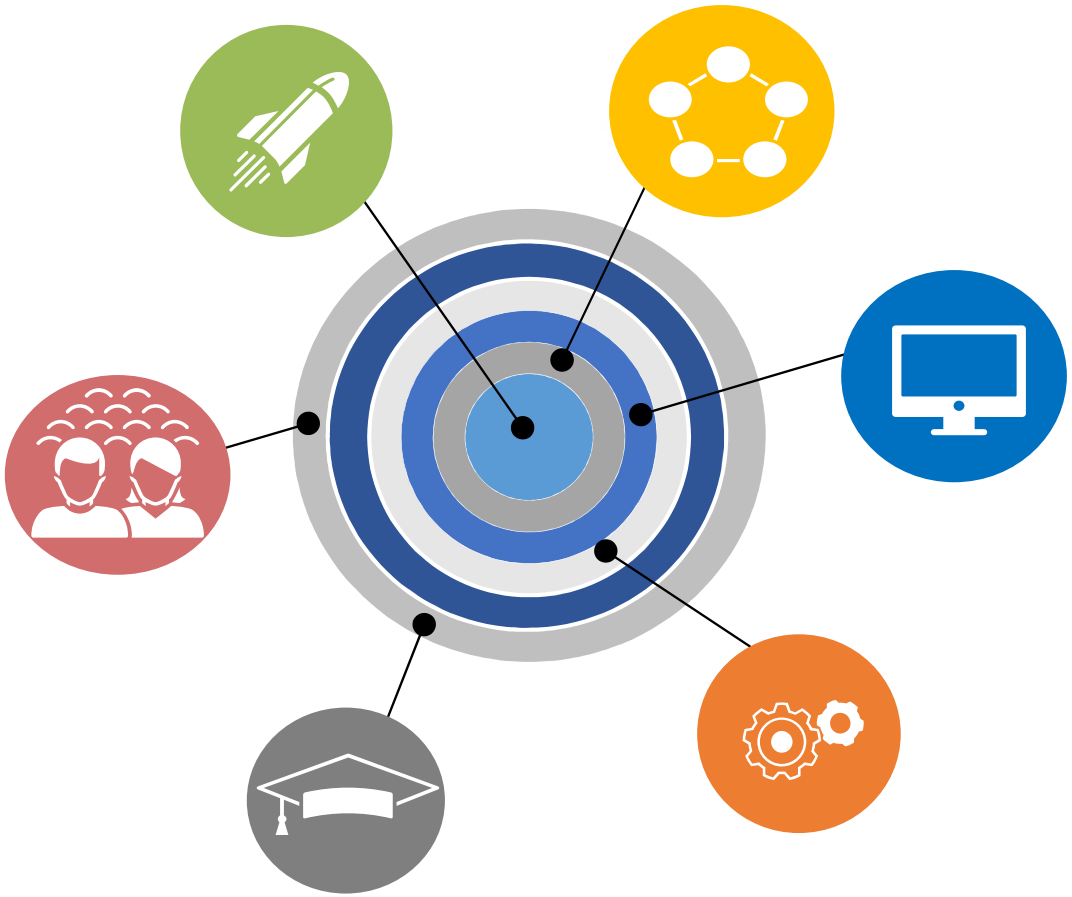
A Oportunidades de Negocio

B Sinergias entre Asociados

2. OBJETIVOS 2018



3. COMISIONES



AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

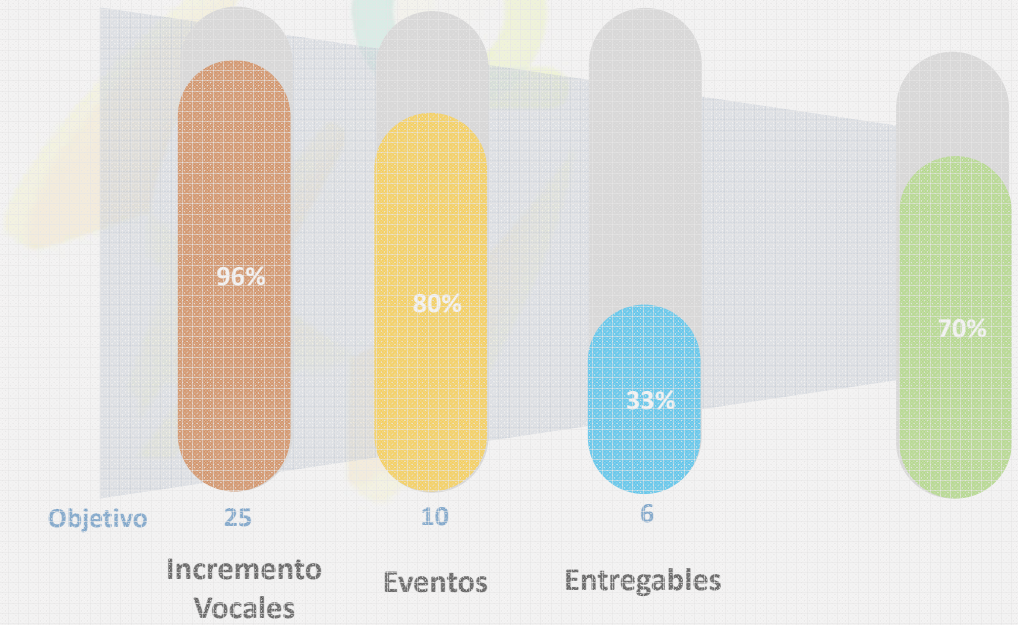
COMUNIDAD DE INNOVACIÓN – SESIÓN PLENARIA (DIC 2018)

1. RETOS PLENARIA MAYO 2018

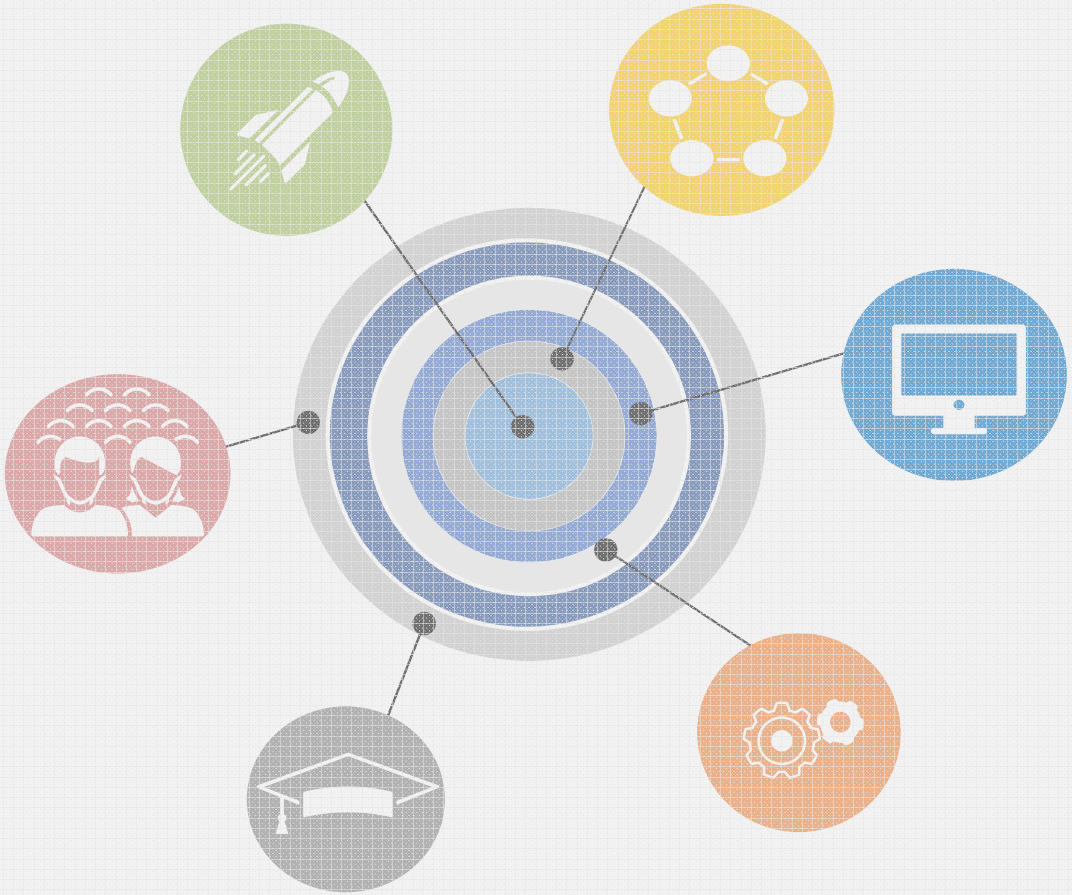
A Oportunidades de Negocio

B Sinergias entre Asociados

2. OBJETIVOS 2018



3. COMISIONES



AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

RETOS PLENARIA MAYO 2018

OPORTUNIDADES DE NEGOCIO

Espacio Virtual Compartido

Disponer de un espacio virtual compartido en el que las diferentes empresas depositen su "**carta de presentación" que permita identificar conexiones**:

Propuesta: Generar el prototipo de Ficha/Perfil de empresa (Presentación: texto, video; En qué somos buenos; Qué necesitamos, etc.).

Campaña de Retos

Mediante la **Plataforma Ideas4all**, lanzar **campañas de Retos** concretos de colaboración entre empresas; **Selección de los Retos** de mayor interés y posterior **campaña de Ideas**, seleccionando aquellas de mayor potencial.

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

RETOS PLENARIA MAYO 2018

SINERGIAS

Búsqueda de Sinergias

Impulsar las sinergias entre los diferentes vocales que apoye el despliegue de la innovación en cada una de las empresas.

Los elementos a impulsar se irán **construyendo a demanda**, según relevancia definida por los vocales.

- Encuentros sobre "TENDENCIAS" con formato innovador
- Coordinar la participación de vocales de la comunidad en sesiones de ideación y/o prototipado de otra empresa de la comunidad (como facilitador o como participante)
- Hackatones
- Campus de verano
- Speed dating
- Intercambios de formación y/o Mentorización
- Innovation Day

http://qys2.com/ie6gohnn

PROPUESTA: Lanzar un proyecto con metodología Agile

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

SINERGIAS

Búsqueda de Sinergias

http://qys2.com/ie6gohnn

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

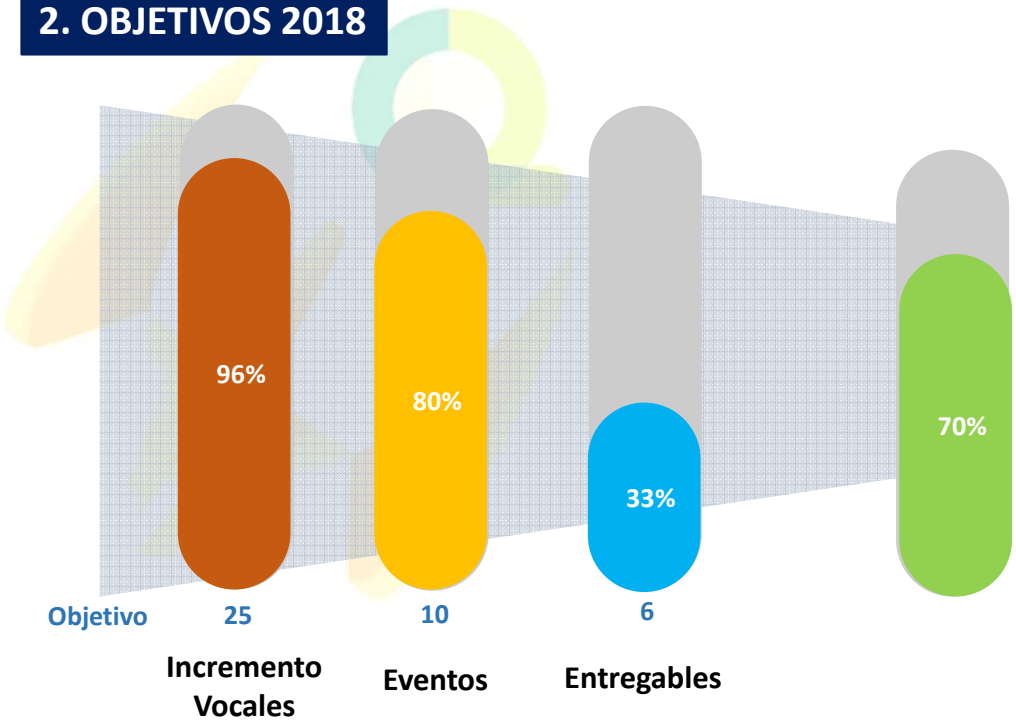
COMUNIDAD DE INNOVACIÓN – SESIÓN PLENARIA (DIC 2018)

1. RETOS PLENARIA MAYO 2018

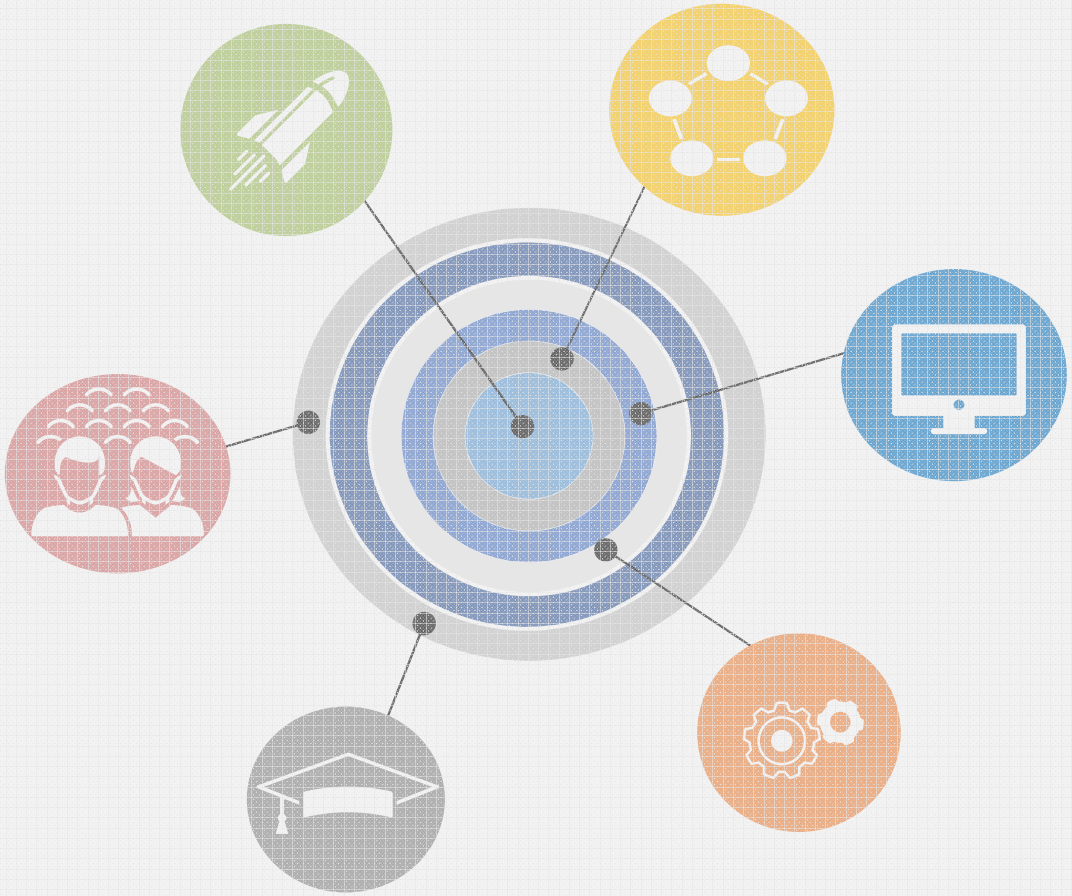
A Oportunidades de Negocio

B Sinergias entre Asociados

2. OBJETIVOS 2018



3. COMISIONES



AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

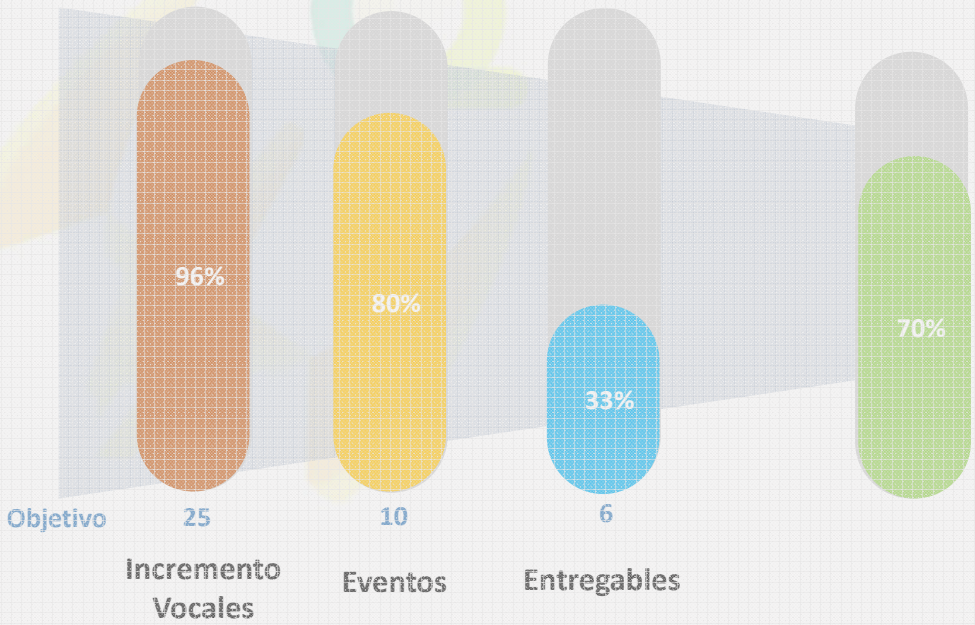
COMUNIDAD DE INNOVACIÓN – SESIÓN PLENARIA (DIC 2018)

1. RETOS PLENARIA MAYO 2018

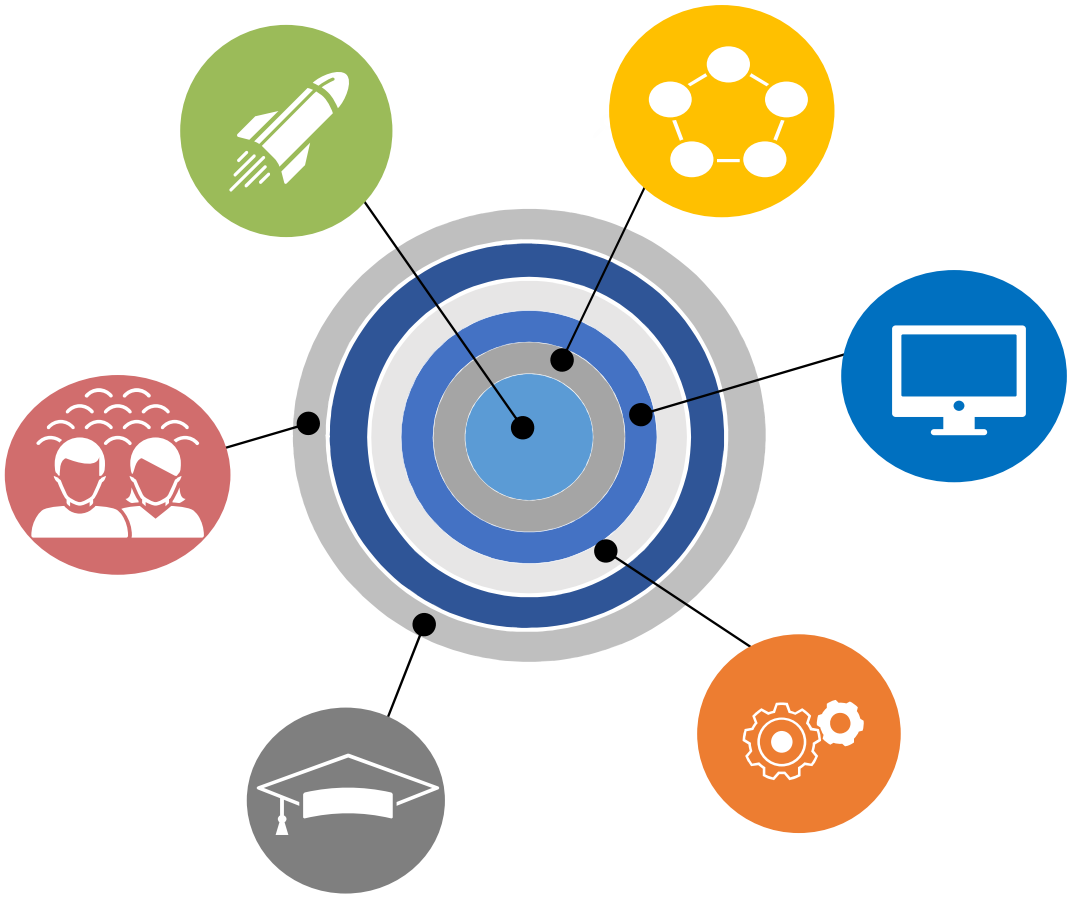
A Oportunidades de Negocio

B Sinergias entre Asociados

2. OBJETIVOS 2018



3. COMISIONES



AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

PLAN 2019

COMUNIDAD DE INNOVACIÓN

AÑO 2019			
ENERO • Estrategias de Innovación Abierta en la Empresa Pública	**FEBRERO** • Taller de Transformación Digital: Cultura, Estrategia y Organización (Parte 1) • Escape Room y Gamificación. Innovación Educativa	**MARZO** • Nuevas tendencias sobre intraemprendimiento y modelos de incubación	**ABRIL** • Master CLASS: Organizaciones Exponenciales
	MAYO • Taller de Transformación Digital (Parte 2)	**JUNIO** • Organización de la innovación en la empresa española	
SEPTIEMBRE • Master CLASS: Gestión de la Singularidad	**OCTUBRE** • Funcionamiento Ecosistema Innovación Abierta	**NOVIEMBRE** • La ALKIMIA de la Innovación	**DICIEMBRE** • Master CLASS: Blockchain e Innovación

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

19ª Reunión Plenaria
Comunidad AEC Innovación

Los habilitadores de la Innovación

Madrid, 4 de Diciembre de 2018

COMISIÓN EDUCACIÓN

2018

Nov 2017

1ª Reunión presentación de la comisión.
- Presentación.
- Definición del alcance.
- Primeras propuestas.

Febrero 2018

Reunión de equipo, dos talleres.
- Nuestra definición de I. Educativa.
- Taller 1: la inteligencia emocional.
- Taller 2 Primeros auxilios psicológicos.
- Varios debates y propuestas.

Abril 2018

Reunión de equipo, un taller.
- Índice de Cultura de la innovación.
- 2ª parte del taller Inteligencia Emocional.
- Varios debates y propuestas.

Nov 2018

Reunión de equipo, un taller.
- Taller "Gameficación".
- Sello excelencia TIC UCETAM
- Planificación de evento "Escape Room" en la escuela y en la empresa. Para 2019
- Varios debates y propuestas.

Dic 2018

Reunión de equipo, un taller.
- Certificación sobre inteligencia emocional.
- Varios debates y propuestas.

2019

Q1 2019

Evento "Escape Room".
- En la escuela y en la empresa. Jugando es mejor ☺
- Estrategias de crecimiento

Q2 2019

El Big Data en Educación.
- Estrategias de crecimiento

Q3-Q4 2019

Elaboración de un informe
- Tendencias sobre innovación educativa.
- Diversos talleres
- Estrategias de crecimiento

COMPOSICIÓN

35 INTEGRANTES DEL GRUPO DE TRABAJO

20 EMPRESAS EN EL GRUPO DE TRABAJO

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

COMISIÓN CULTURA DE INNOVACIÓN

2017-2018

- Preparación de encuesta sobre frenos y aceleradores de la innovación
- Preparación de infografía de los resultados de la encuesta

Plenaria

- Dinámicas de Resulta2 para aprender comportamientos necesarios orientados a un cultura de innovación
- Presentación de la infografía de frenos y aceleradores.

Q1 2019

Estudio de los resultados de la encuesta de Estado de Innovación (empresas socias de la AEC)

- Analizar los resultados de la encuesta
- Sacar insight de valor para los socios
- Intentar correlacionarlo con los resultados de ICI para poder definir una "receta" del éxito

Q2 2019

Presentación resultados y caso de éxito.

- Plenaria de Junio.
- Caso de éxito de empresas transformadas culturalmente.

Q3-Q4 2019

Papel de RRHH y comunicación

- Encuesta
- Experiencias de empresas
- Cuadro de mando de KPIS de cambios culturales

COMPOSICIÓN

24 INTEGRANTES DEL GRUPO DE TRABAJO	**21** EMPRESAS EN EL GRUPO DE TRABAJO

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

COMISIÓN TRANSFORMACIÓN DIGITAL

2018

Nov-Dic 2017

Kick off – Enagás

- Bases de trabajo para el primer año
- Presentación de Enagás sobre su Estrategia de Transformación Digital

Febrero

Puesta en Común y Debate sobre Estrategias de Transformación Digital (1/3)

Marzo

Puesta en Común y Debate sobre Estrategias de Transformación Digital (2/3)

Abril

Puesta en Común y Debate sobre Estrategias de Transformación Digital (3/3)

Jun- Dic

Preparación de la Sesión de TD

- Reunión para preparar la session de TD
- Propuesta de agenda y ponentes
- Definición bases de Taller Design Thinking

2019

Q1

Sesión I Transformación Digital

- Ponencias inspiradoras entorno a principales retos de la Transformación Digital
- Taller de Design Thinking para *Comprender; Diverger y Decidir*
- Adopción de compromisos individuales

Q2

Sesión II Transformación Digital

- Ponencias inspiradoras entorno a principales retos de la Transformación Digital
- Continuación del Taller de DT para la exposición de compromisos, abordando la experiencia en las fases *Prototipado y Validación*

COMPOSICIÓN

42 INTEGRANTES DEL GRUPO DE TRABAJO

28 EMPRESAS EN EL GRUPO DE TRABAJO

AEC ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

COMISIÓN INCUBADORA DE INICIATIVAS E INTRA-EMPRENDIMIENTO

2018

Nov-Dic 2017

2 reuniones del equipo de trabajo.
- Bases de trabajo para el primer año.
- Presentaciones incubadoras Centum Solutions, BNP Paribas, AENA
- Encuesta intereses/incubadora.

Febrero 2018

Reunión de equipo + Workshop Barrabés
- Presentación incubadora VEIASA
- Workshop en Barrabés (Venture Builder, Incubadora, Aceleradora, casos de éxito, colaboración con startups)

Marzo 2018

Distribución estudio **"Emprendimiento corporativo en España"** por Santander Universidades y CisE

Abril 2018

Workshop con Cink Emprende
- "Innovación corporativa"
- Caso práctico Enagás

Sept-Nov 2018

Consolidación Modelo incubadora y research
- Consolidación de info creando un modelo de incubadora estándar.
- Lanzamiento research nacional e internacional sobre intra-emprendimiento

Dic 2018

Adaptación modelo de incubadora
- Presentación modelo de incubadora en Plenaria y adaptación a realidades (empresa pública, privada grande y privada pequeña).

2019

Q1 2019

Evento intraemprendimiento + research & modelo.
- Pivotar modelo incubadora a distintas industrias.
- Consolidación información del research.
- Marzo - Evento intra-emprendimiento.

Q2 2019

Creación documento & roles y capacidades
- Producción de documento con los distintos modelos de incubadoras y conclusiones del research internacional y nuevas tendencias.
- Incubadora: Identificación de roles, capacidades y cómo desarrollarlas.

Q3-Q4 2019

Formación & práctica
- Formación capacidades intra-emprendimiento.
- Posible evento.
- Práctica de modelos de incubadora con casos prácticos entre la AEC.

COMPOSICIÓN

38 INTEGRANTES DEL GRUPO DE TRABAJO

33 EMPRESAS EN EL GRUPO DE TRABAJO

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

COMISIÓN INNOVACIÓN ABIERTA

2018

Modelo de Innovación Abierta – Mapa de Mejores Prácticas. Propuesta de trabajo

- Adif. El modelo de Innovación abierta
- BBVA Cómo hacemos innovación abierta.
- IN SITU Experiencia en Innovación Abierta.

Diciembre

Estrategias Clave de Innovación Abierta

- BBVA. Innovación a través de los partnerships
- REPSOL. Venture Capital como herramienta para captar la innovación externa.
- TELEFONICA. Open Future.
- CALIDAD PASCUAL/FERROVIAL. Plataforma MIDE, Madrid Innovation Driven Ecosystem.
- SANTA LUCIA. Santa Lucía IMPULSA, las dos caras del emprendimiento corporativo.
- VISITA Open Space BBVA

Febrero

El Ecosistema Startup

- EIT Digital El Ecosistema de las Startups
- Wayra. El elefante que bailará con las gacelas.
- Ideas4all. Abriendo y acelerando la innovación al talento externo e interno.
- Startups. IDIOGRAM y SIGMARAIL Relación de las Startups con el ecosistema.

Octubre

2019

Enero

La innovación abierta en la empresa pública

- Experiencias de los modelos de innovación abierta en la empresa pública.

Marzo

La protección de Resultados. Propiedad Industrial e Intelectual

Mayo

Taller: mejores prácticas en innovación abierta

COMPOSICIÓN	
41 INTEGRANTES DEL GRUPO DE TRABAJO	35 EMPRESAS EN EL GRUPO DE TRABAJO

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

COMISIÓN HERRAMIENTAS DE INNOVACIÓN

2018

Enero — Recogida de necesidades

- Creación de equipos ágiles: agile coach

Herramientas Soft/Hard
Venta Interna
Comunidad de aprendizaje

Marzo — Taller de innovación con Binnakle

- Herramientas Hard/Soft
- Comunidad de aprendizaje

Abril — Mapa de herramientas "hard" de innovación

- Proceso de innovación y sus 50 herramientas top

Mayo — ¿Cómo introducir aceleradores de innovación en tu organización?

- Stakeholders internos
- Barreras y necesidades

Junio — Redefinición creativa de retos

1. Pócimas de innovación
2. Innovación alocada/scape room
3. Vuelve a ser novato
4. Mentoring, experto con novatos

2019

Enero — Retro y plan 2019

Noviembre — Evento Demo 2019

COMPOSICIÓN	
37 INTEGRANTES DEL GRUPO DE TRABAJO	**33** EMPRESAS EN EL GRUPO DE TRABAJO

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD