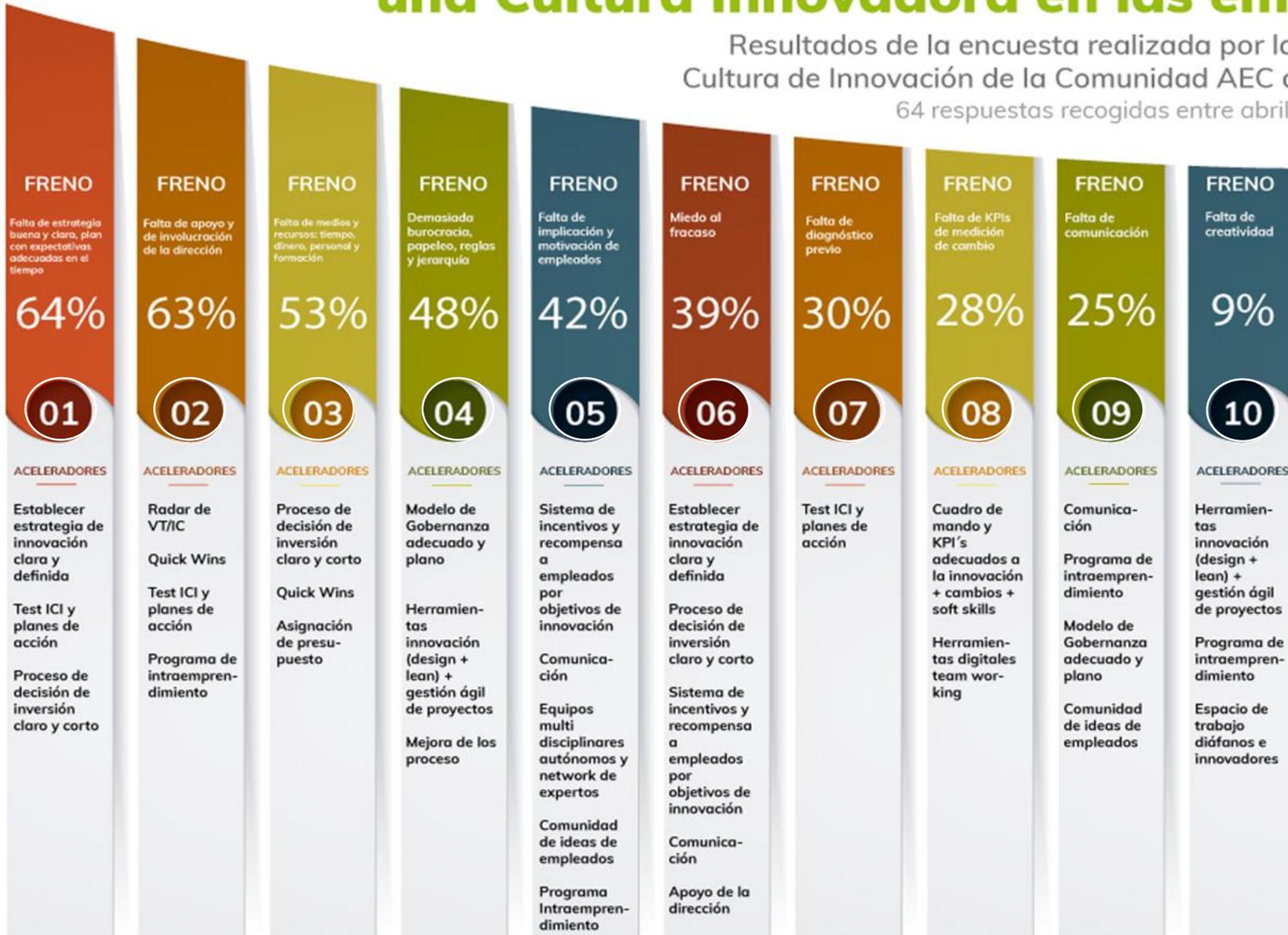


# El Intraemprendimiento como acelerador de la Innovación



# Frenos y Aceleradores a la creación de una Cultura Innovadora en las empresas

Resultados de la encuesta realizada por la Comisión de Cultura de Innovación de la Comunidad AEC de Innovación  
64 respuestas recogidas entre abril y junio de 2018



# Estrategia

## Unidad de Innovación

### Comité Innovación

### Área de Innovación Corporativa

**Agenda de Innovación:**  
Productos, Servicios,  
Procesos



**Innovación Corporativa**  
(Cultura)



**Emprendedores**  
**Startups**



**Innovación**  
**Abierta**



**santalucía**  
SEGUROS

**iris**  
assistance

**INTERNATIONAL**  
**SOS**

**accept@**

**PCamigo**  
SERVICIOS COMPARTIDOS



**Albia**  
servicios funerarios

**santalucía**  
VIDA Y PENSIONES

**santalucía**  
SERVICIOS COMPARTIDOS

**tempo**  
SERVICIOS COMPARTIDOS

**Proyectos Incrementales**

**INTERNET**  
**THINGS**



**Diseño de nuevos Productos**  
**Servicios y Procesos (Disrupción).**

**tú**  
**iddeas**

**la innoteca**  
santalucía

**innoSfera**  
santalucía

**santalucía**  
**IMPULSA**

Programa de  
aceleración  
santalucía  
IMPULSA para  
emprendedores y/o  
startups

**santalucía**  
**IMPULSA**  
empleados



**EVO**  
BANCA INTELIGENTE



Co-Creación con  
entornos externos  
(universidades, parques  
tecnológicos, parques  
científicos, grandes  
empresas, organismos  
y administraciones  
públicas...)

**Innovación Interna**

**Innovación Externa**

# Programa de Intraemprendimiento santalucía IMPULSA Empleados

## ¿Qué es?

santalucía IMPULSA Empleados es un programa de incubación de **Proyectos Innovadores** promovido para el grupo santalucía.

## ¿Qué se busca?

Se buscan **50 Intraemprendedores** de alto potencial, para formar **Equipos de Trabajo**, que desarrollarán **10 Proyectos** que generen **Nuevos Modelos de Negocio** (productos y servicios) rentables para el grupo santalucía y disruptivos en el mercado asegurador.

## ¿Para quién es?

Para **empleados** del grupo santalucía que tengan un **espíritu emprendedor** y quieran **desarrollar** sus **habilidades** en los Proyectos seleccionados con la ayuda de los mejores profesionales.

## ¿Qué te ofrece?

- + Programa de incubación de Proyectos y Desarrollo de Habilidades Emprendedoras para los 10 equipos seleccionados.  
4 meses de duración
- + Acceso al Máster en Emprendimiento y Startups de santalucía seguros para los 2 mejores equipos, junto con las startups del programa de santalucía IMPULSA 2017-2018.  
4 meses de duración
- + Dotación de presupuesto para desarrollar los 2 proyectos que tengan mayor éxito.



# Programa santalucía IMPULSA startups

- Asignación de Presupuesto
- Inversión VC propio
- Inversión en Talento

## ¿Qué es?

santalucía IMPULSA es un programa de aceleración de proyectos innovadores para emprendedores y startups promovido por santalucía.

## ¿Para quién es?

Si tu proyecto es un modelo de negocio sostenible con base tecnológica y con un Mínimo Producto Variable, santalucía IMPULSA es tu aliado.

## ¿Qué buscamos?

Se buscan productos y servicios que aporten nuevos enfoques, nuevos modelos de negocio, y un valor diferenciador. Se analizarán las sinergias y colaboraciones con el grupo santalucía en todas sus áreas de negocio.

## ¿Qué te ofrecemos?

- + 5 meses de formación personalizada y mentoring individual con expertos
- + Compartir experiencias y sinergias con otros emprendedores
- + Oportunidad de establecer alianzas con el grupo santalucía: métricas, pilotos, proyectos o acuerdos
- + Posibilidad de obtener inversión al finalizar el programa
- + Red de contactos y networking santalucía



# Quick Wins

- 710 Proyectos Inscritos
- 15 startups aceleradas
- 3 Productos Comercializados
- 2 Preacuerdos Comerciales

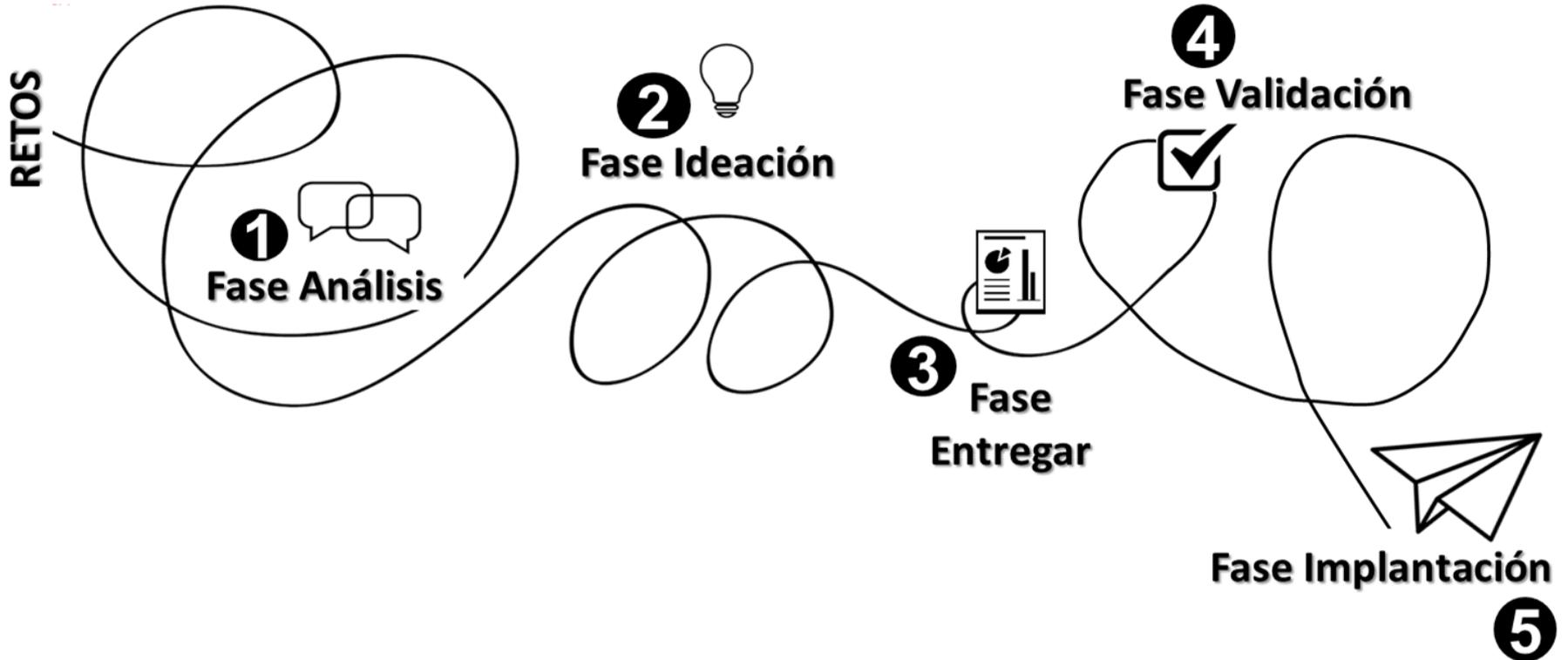


Cree su grupo: familia, amigos, trabajo...



- Aplicación móvil para la seguridad de tu familia y grupos cercanos.
- Geolocaliza a la persona de tu grupo en peligro y graba vídeo y audio de todo lo que está ocurriendo.
- Permite crear hasta 3 grupos de 7 personas cada uno.
- Alertas en tiempo real con tan solo 4 clicks.
- Emite nivel de batería de la persona en peligro.

# Design Thinking – Metodologías ágiles



entender observar descubrir

idear seleccionar prototipar

entregar

validar

implementación

# Comunidad de ideas para Empleados

- Más de 3000 empleados inscritos
- 15 Retos lanzados
- Red Interna de Impulsores
- Plataforma lanzamiento Intraemprendimiento
- Plataforma y punta de lanza del desarrollo de la Cultura de Innovación del grupo santalucía

The screenshot displays the 'túiddeas' website interface. At the top, the navigation bar includes 'Explorar Ideas', 'Retos', 'Salas', 'Usuarios', and 'Nosotros'. The main banner features the 'Conoce túiddeas' logo with a thought bubble icon and a 'Ver más' button. Below the banner, the 'Ideas más recientes' section shows four idea cards, each with a title, description, and author information. The 'Reto activo' section highlights the 'Participar con mi Idea en la 2ª Edición del Reto de Intraemprendimiento, santalucía IMPULSA' challenge, with a 'Participar' button. The 'Ranking de Ideadores' section lists the top idea creators with their profile pictures and the number of ideas published.

**Explorar Ideas Retos Salas Usuarios Nosotros**

## Conoce túiddeas

Ver más

**Ideas más recientes**

**"Bosque Nueva vida"**  
2º Intraemprendimiento

Aprovechar zonas no utilizadas en cementerios gestionados por nosotros para ofrecer la posibilidad de enterrar cenizas y plantar un árbol, creando así nuevos cementerios ecológicos. Adjunto archiv...

M MANUEL CAMPI... Idea sin analizar

**Soledad y alimentación sana**  
2º Intraemprendimiento

Cuando cumplimos años y nos quedamos solos no solemos dedicar tiempo a la cocina y nos cuesta mantener una dieta sana y equilibrada. Es un problema para nuestra salud y para nuestras familias, que ...

V Vicente Gil... Idea sin analizar

**Vigilar la salud de lo que más queremos**  
2º Intraemprendimiento

Se trata de un servicio multidisciplinar para niños y adolescentes, basado en videoconsultas de distintas especialidades (pediatría, psicología infanto-juvenil, logopedia, psicopedagogía y mindfull...

V Vicente Gil... Idea sin analizar

**SEGURO DE BIENESTAR SOCIAL Y DE CALIDAD**  
2º Intraemprendimiento

Crear un seguro para mayores y/o dependientes donde convertir una propiedad o propiedades inmobiliarias en renta vitalicia u otras opciones como puedan ser, vivir en nuestras residencias Balesol...

S Sorria Lopez... Idea sin analizar

Ver más >

**Reto activo**

**Participar con mi Idea en la 2ª Edición del Reto de Intraemprendimiento, santalucía IMPULSA**

Quedan 1 día para compartir ideas

Participar >

**Ranking de Ideadores**

**LINI RODRIGUE...**  
Ideas publicadas 248

**user 15431**  
Ideas publicadas 114

**Ruben Dario w...**  
Ideas publicadas 87

**ROSANA ALVA...**  
Ideas publicadas 75

# Estrategia



- **Misión**
- **Visión (MP y LP)**
- **Alcance**
- **Política de Innovación**
- **Innovación Incremental VS Innovación Disruptiva**
- **Modelo de Gobierno / Comités Inn. y Dirección**
- **Radar de Innovación**
- **Objetivos**
- **Métricas**
- **Presupuestos**
- **Metodología**
- **Alianzas corporativas (RR.HH. Comunicación)**
- **Modelo de Competencias e Incentivos**
- **ROI**

# Planes de Acción



# Cuadro de mandos / KPI´s



- **Indicadores de Cultura de Innovación**

- n° de ideas aportadas / implantadas / descartadas
- n° de participantes activos en los diferentes planes de cultura
- Índice de satisfacción de los participantes
- Recomendación de los participantes
- n° de ascensos con historial en planes de innovación
- Evaluación en la Gestión del Desempeño / Competencia Innovación.
- etc..

- **Indicadores de Rentabilidad**

- n° de productos / procesos / servicios implantados
- Ingresos por producto o servicio
- Retención de Clientes
- Fidelización de Clientes
- Ahorro de Costes
- VPE (Valor Publicitario Equivalente)
- Desgravación Fiscal de los Proyectos
- Ayudas a Fondo perdido

# Comunicación Programa Intraemprendimiento



# Proyectos Metodologías Ágiles

## Servicio Biometría Voz para Clientes de santalucía

**Servicio de reconocimiento inmediato de clientes a través de su Huella Vocal.**

**En santalucía mi voz es mi contraseña**

- **Lanzamiento 21 de septiembre 2018.**
- **Primera empresa en España que reconoce a sus clientes por la voz.**
- **Ahorro de tiempo, sin esperas...**
- **Ágil, cómodo, sin PIN, sin nº de póliza y sin contraseña.**
- **Servicio gratuito para todos los clientes.**



# LECCIONES APRENDIDAS



A top-down view of a desk with a laptop, notebooks, pens, a calendar, a phone, and a plant. The text "Busca APOYO de la DIRECCIÓN" is overlaid in a black box with yellow text.

**Busca APOYO de la  
DIRECCIÓN**



# Innovación en ALIANZA con RR.HH. y Comunicación



**INNOVACIÓN = TRANSFORMACIÓN**





**PLANIFICAR  
PLANIFICAR  
Y  
PLANIFICAR**

A photograph of a two-lane asphalt road winding through a desert landscape with red rock hills. A yellow diamond-shaped sign with a black squiggle indicates a winding road ahead. Below it is a rectangular sign with '15' and 'MPH' in black on a yellow background. The sky is blue with light clouds.

**VISIÓN  
LARGO  
ALCANCE**

A microscopic view of numerous blue, rod-shaped bacteria, likely Bacillus subtilis, arranged in a dense, overlapping pattern. The bacteria are illuminated from the side, creating a strong sense of depth and texture. A white rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing the text 'VISIÓN DE CERCA' in orange, bold, sans-serif capital letters.

**VISIÓN  
DE CERCA**

A photograph of a theater interior. The foreground is filled with rows of plush, red upholstered seats. In the background, a stage is visible with a large white projection screen. The walls are a deep red color, and there are several spotlights mounted on the ceiling and walls. A small whiteboard or screen is visible on the right side of the stage.

**Convierte a los empleados  
en PROTAGONISTAS**



**NUNCA pierdas la ILUSIÓN**

A high-speed photograph of two glasses of beer clinking together. The glasses are filled with a golden beer, and a large, dynamic splash of liquid is captured mid-air between the two glasses, creating a sense of movement and celebration. The background is plain white, making the golden liquid stand out.

**CELEBRA TODOS LOS  
ÉXITOS QUE TENGAS**



**SORPRENDETE COMO UN NIÑO**

**GRACIAS**

**Ángel Uzquiza  
Director Innovación  
Santalucía**