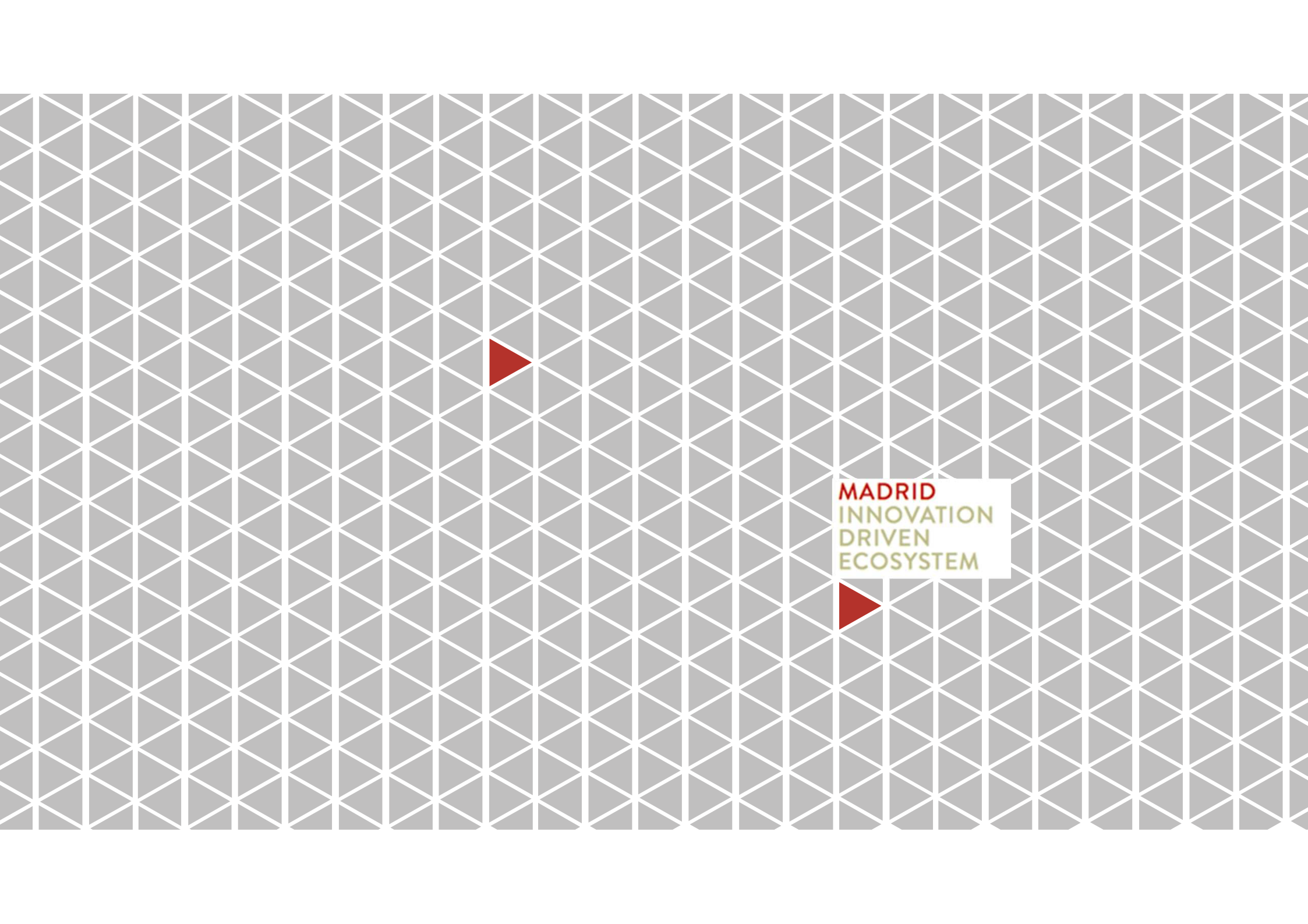
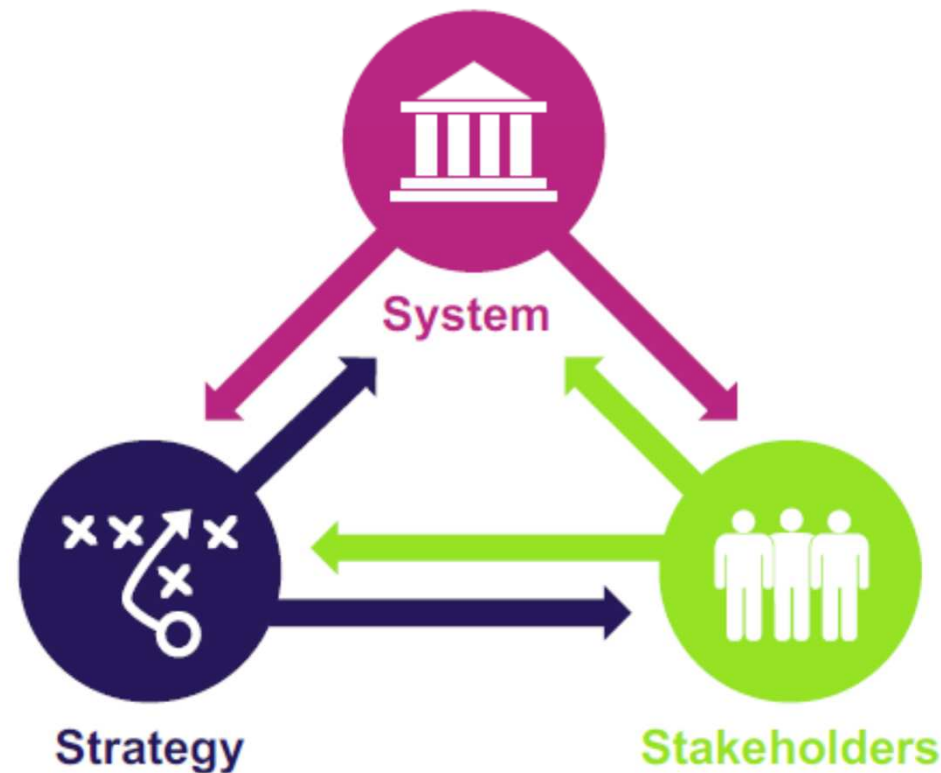




MADRID
INNOVATION
DRIVEN
ECOSYSTEM

MIT Regional Entrepreneurship Acceleration Program



¿Dónde estamos en el programa REAP?
Momento clave de la iniciativa.

*un toque esencial
de calidad en tu vida*

MIT REAP: Program Overview



¿Qué hemos logrado ya?

*un toque esencial
de calidad en tu vida*



MADRID
INNOVATION
DRIVEN
ECOSYSTEM



Visión y valores MIDE 2025

un toque esencial
de calidad en tu vida



MIDE'S VISION

MIDE's aim is to create a common space integrating all the agents in the innovation and entrepreneurship ecosystem with 3 clear purposes:

- 1 To create a real collective effort that achieves that Madrid Region makes a big leap forward in entrepreneurship and innovation.
- 2 That this economic and social progress in Madrid Region contributes to the development and growth of the different stakeholders in the ecosystem.
- 3 Finally, that Madrid Region becomes an international reference able to attract and retain entrepreneurship and innovation capacities and talent.



MIDE'S VALUES

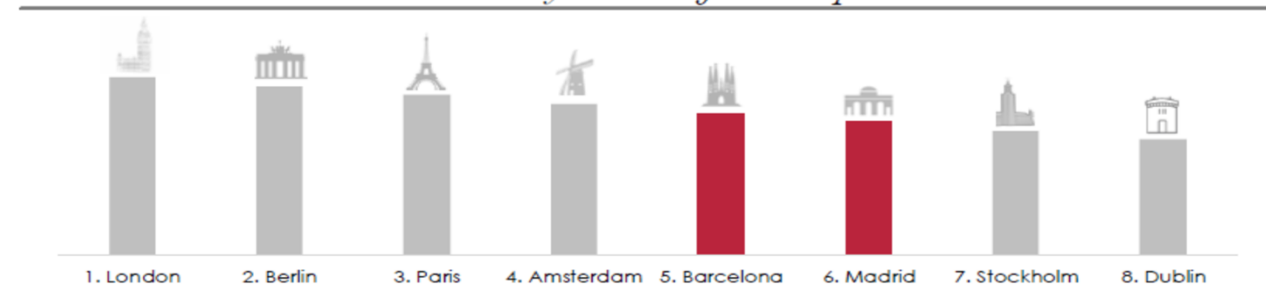
MIDE believes in 5 essential values

- 1 **Open:** All the agents in the ecosystem, with no distinction, have a place in MIDE.
- 2 **Inclusive:** MIDE will work and collaborate with other initiatives to promote the Ecosystem
- 3 **Independent:** MIDE is born as a collective effort among different stakeholders, thus, it does not depend on any of them.
- 4 **Global:** MIDE believes that to maximize Madrid Region Ecosystem potential we need to impulse it globally.
- 5 **Transformational:** The growth of the ecosystem will impact positively in Madrid Region both economically and socially.

2025



Cities by number of start-ups



¿Qué supone para Madrid?

- Atracción y retención talento
- Empleo y crecimiento
- Innovación y desarrollo tecnológico
- Cultura emprendedora

ESTRATEGIA / PALANCAS	PLANES ASOCIADOS
Observar y escuchar	• Conocer, entender y <u>escuchar</u> el ecosistema de emprendimiento de base innovadora. • Especialmente a los <u>emprendedores / “start ups” - IDEs</u> • Revisar, completar e interactuar con la <u>“red extendida”</u>
Analizar y estudiar	• Convertirse en el <u>referente en emprendimiento innovador</u>, generador de conocimiento relevante, que contribuya de forma determinante al desarrollo del ecosistema • Identificar los riesgos, oportunidades, fortalezas, debilidades a través de un <u>análisis de contexto continuo</u>.
Conectar	• Punto de encuentro de todas las iniciativas del ecosistema. <u>“Pegamento”</u> de las iniciativas. • <u>Plataforma internacional</u>. Conexión con centros de excelencia de carácter global
Acelerar iniciativas	• Organizar, liderar y dar apoyo a <u>iniciativas aceleradoras del ecosistema</u> • Coordinar e impulsar iniciativas desde las corporaciones: Hackathon compartido, Conexión LATAM, Lanzamiento de MIDE • Impulsar MADRIDTECH desde MIDE. Conseguir que la Administración lidere la iniciativa
Comunicar y extender	• Desarrollo de Página web, redes sociales, elementos de comunicación de impacto • Formar parte de red internacional. GIN del MIT.



Madrid REAP Status Update

Team Madrid
Jan 24rd, 2018



1

Assessment

Conclusions

2

Strategy

Main ideas

3

MWBS

Main ideas

4

Engagement

Plan

Main Hub ▶

Latin America - Europe – Middle East

Talent ▶

Technical + Business

Big companies ▶

Headquarters

Quality of Life ▶

Top Global

1 Assessment

**Madrid main
strengths**

Retention ▶

Talent

Growth ▶

Small companies

Funding ▶

Micro investments

Weak impact ▶

Isolated initiatives

1 Assessment

**Madrid main
weaknesses**

2 Strategy

This is not about creating

This is about connecting

2 Strategy



MADRID
INNOVATION
DRIVEN
ECOSYSTEM



2 Strategy

What is
MIDE?

**Independent
Platform**

**Non
profit**

Multiagent

**Colective
effort**

**Entrepreneruship
and innovation**

2 Strategy

MIDE Values



Open

All the agents in the ecosystem with no distinction have a place in MIDE.



Inclusive

MIDE will work and collaborate with other initiatives to promote the ecosystem.



Independent

MIDE is born as a collective effort among different stateholders. It does not depend on any of them.



Global

MIDE believes that to maximize Madrid Region Ecosystem potential we need to impulse it globally.

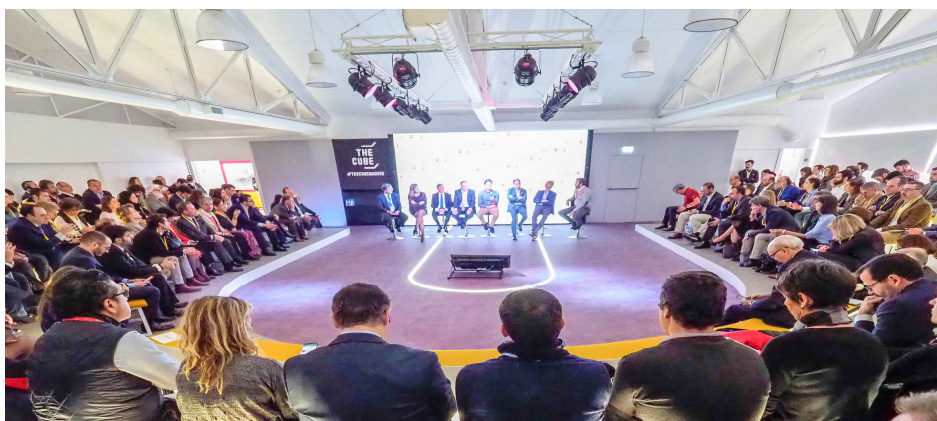


Transformational

The growth of the ecosystem will impact positively in Madrid Region both economically and socially.



3 MWBS
1 MIDE
launch



MADRID
 INNOVATION
 DRIVEN
 ECOSYSTEM

Media coverage

Prensa nacional y regional

CincoDías

El MIT invierte en innovación en Madrid



La colaboración entre el MIT y la Universidad Politécnica de Madrid (UPM) para lanzar la plataforma Madrid Innovation Driven Ecosystem (MIDE), con la que pretenden impulsar el emprendimiento y la innovación en la región. La plataforma, sin ánimo de lucro, y que cuenta con un equipo multidisciplinar que contempla la colaboración del Gobierno regional, aspira a ser un referente en emprendimiento y la innovación en la región.

EFEE: EMPRENDE

MIDE busca que Madrid sea un referente en emprendimiento

La plataforma colaborativa Madrid Innovation Driven Ecosystem (MIDE) ha nacido para posicionar a Madrid entre las tres ciudades más emprendedoras de Europa, puestos que ahora ocupan Londres, Berlín y París.

EFEE: EMPRENDE | MADRID | MARTES 16-01-2018



elEconomista

Pascual, IBM y Ferrovial se unen para impulsar el emprendimiento

Crean una plataforma en colaboración con la Politécnica

J. Romero MADRID.

Calidad Pascual, IBM y Ferrovial, entre otras firmas, se han unido a la Universidad Politécnica (UPM) para lanzar la plataforma Madrid Innovation Driven Ecosystem (MIDE), con la que pretenden impulsar el emprendimiento y la innovación en la región. La plataforma, sin ánimo de lucro, y que cuenta con un equipo multidisciplinar que contempla la colaboración del Gobierno regional, aspira a ser un referente en emprendimiento y la innovación en la región.

explicaron ayer sus pro...

MIDE, que nació en el marco...

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL PAÍS RETINA

Emprendimiento El MIT apuesta por la innovación en Madrid

Por Javier Cortés

Una reciente iniciativa aboga por la cooperación entre universidades, emprendedores, inversores, empresas y administración para crear impacto en la capital

Uno de los fenómenos recientes más interesantes en la vida digital es la fiebre del emprendimiento. El MIT apuesta por la innovación en Madrid. La iniciativa, que cuenta con el apoyo de la Universidad Politécnica de Madrid (UPM), busca crear un ecosistema de innovación y emprendimiento en la capital.



Los impulsores de Madrid Innovation Driven Ecosystem (MIDE) no nace para ser un Silicon Valley, sino para ayudar a hacer de la comunidad un centro de innovación y emprendimiento.

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

Nace en Madrid la plataforma de emprendimiento innovador MIDE de la mano de MIT



El emprendimiento y la innovación deben ser colaborativos -sin investigadores excluidos en su torre de marfil- ni 'venenos de desarrollo propiarios', dice Alvaro Bernad, director general de I+D de la Comunidad de Madrid, presentando una iniciativa para la creación de la plataforma MIDE, presentada en la que el auditorio The Cube

La iniciativa independiente, sin ánimo de lucro, que surge de la colaboración entre la Universidad Politécnica de Madrid (UPM), IBM, Ferrovial, Universidad Politécnica de Madrid (UPM), Compañía de Madrid, Tinsa, Vialto, Uniklinik y Alvaro Bernad, que se lanzará en el programa de innovación de la región.

EL ESPAÑOL

Calidad Pascual, Ferrovial e IBM lanzan el ecosistema innovador MIDE en Madrid

Madrid Innovation Driven Ecosystem (MIDE) no nace para ser un Silicon Valley, sino para ayudar a hacer de la comunidad un centro de innovación y emprendimiento.

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

elEconomista.es

Nace en la Comunidad la plataforma colaborativa MIDE, que impulsará el emprendimiento y la innovación

La plataforma colaborativa Madrid Innovation Driven Ecosystem (MIDE) impulsará el emprendimiento y la innovación en la Comunidad de Madrid, en el marco de un programa impulsado por el Massachusetts Institute of Technology (MIT).

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

Director de Innovación Emergente de Capital Pascual

Nace MIDE, la plataforma colaborativa que impulsa el emprendimiento

EL MUNDO

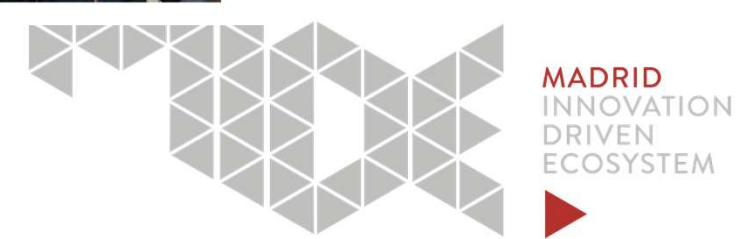
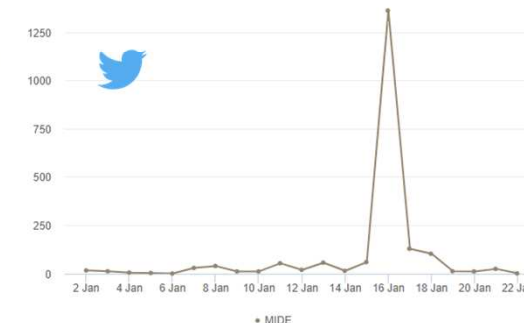
ECOSISTEMAS

«NO CREAN LAS 7 MENTIRAS SOBRE EL EMPRENDEDOR»

ALVARO BERNARD

3 MWBs

MIDE launch



3 MWBS

2 MIDE

**Fostering corporate
initiatives**

March 2018: I MIDE Hackathon

**"Maintenance and Energy costs
reduction and optimization in industrial
facilities. Industry 4.0"**



3 MWBS **3 Latam** **Connection**



European bridge for LATAM talent

Madrid acting as Europe entrance door for LATAM talent.

Connect Madrid Entrepreneurs with LATAM market

MIDE as Madrid entrepreneurs visibility platform for LATAM

LATAM-Madrid joint hackathon

Leverage Techologico de Monterrey and REAP LIMA Team connections

Foster LATAM-Madrid Entrepreneurship programs

Promote innovation ecosystem forum LATAM-Madrid (starting with corporates)

Value Proposition

WHY? – Connecting, accelerating and active communication

Extended Team

WHO? – Any stakeholder with a shared vision and committed to add value

Enrollment Process

HOW? – By MIDE web presence and personal face-to-face meetings

Members Contribution

WHAT? – Economical contribution and active participation by concrete actions

4 Engagement

Plan

MIDE First Steps



THE
CURE

HECUL

#Emprende con MIDE

MADRID
INNOVATION
DRIVEN
ECOSYSTEM



Tú, nuestra razón de ser

LO MAS RELEVANTE PARA PASCUAL: ELEMENTOS SOBRE LOS QUE CONSTRUIR

CULTURA

CALIDAD PASCUAL EN EL MAPA DE EMPRENDIMIENTO CORPORATIVO
HACKATHONES CON FERROVIAL E IBM MODELOS DE SOSTENIBILIDAD:
Industria 4.0: Optimizar costes de mantenimiento, energía
Economía circular
APERTURA A TRABAJAR CON EMPRENDEDORES
APERTURA A LO INTERNACIONAL.

REPUTACION

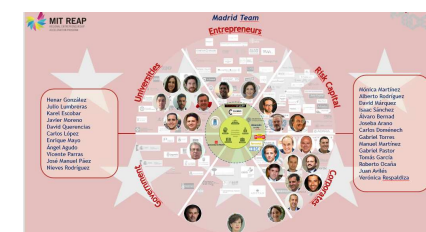
CALIDAD PASCUAL APOYANDO EL EMPRENDIMIENTO DE BASE INNOVADORA.
PASCUAL PARTE DE UN PROGRAMA GLOBAL DEL MIT
ATRACCION DE TALENTO

RELACIONES (Capacidades Colaborativas)

CALIDAD PASCUAL JUNTO CON LAS PRINCIPALES EMPRESAS DEL IBEX
CALIDAD PASCUAL JUNTO CON 24 REGIONES DEL MUNDO (GIN)
CALIDAD PASCUAL JUNTO CON LAS UNIVERSIDADES:
UPM + MIT Para desarrollo innovación en cosmética
UPM + FDV : visitas y charlas como referente en innovación abierta
CALIDAD PASCUAL JUNTO CON LA COMUNIDAD DE MADRID

SINERGIAS

CON PROYECTOS INTERNOS DE CARÁCTER SOCIAL: CIVSEM y MIDE:
Desarrollo de capacidades de emprendimiento.
CON OTRAS INICIATIVAS: MADRID IMPACT HOUSE; NET-MENTORA, SPAIN STARTUP



RETOS DE FUTURO PARA LA SOSTENIBILIDAD DE MIDE

Tú, nuestra razón de ser

LOS RETOS A LOS QUE NOS ENFRENTAMOS



HACER SOSTENIBLE MIDE Y LA INICIATIVA QUE ABARCA EL PROGRAMA:

- Gobierno
- Financiación
- Roles y Responsabilidades equipo Core (y extendido)
- Continuidad del proyecto en 2018 más allá del programa REAP



Focus of this week:

Your Must Win Battle
(& Metrics and Stakeholders)





Collective Impact Foundations for Entrepreneurial Acceleration



Necessary (but not sufficient) Pre-conditions for Acceleration

Influential Champions - Necessary to engage for a successful MWB	• How can your REAP team influence other stakeholders? • Who might be able to enhance the influence and impact of REAP?
Adequate Financial and Human Resources – Needed to accomplish MWB	• What level of resources will you be able to deploy to acceleration? • From where? • Over what period of time? • Opportunity or Constraint?
Sense of Urgency – Why is this MWB critical?	• What are the small number of critical issues that seem to have across-the-board support? • That everyone agrees are critical and urgent?



Need to distinguish among different types of measurement

- **Inputs & in-process** - measures that tell you what a program or backbone is working on
- **Outcomes** - monitoring outcomes of the program or backbone activities. How big are they? Cost per outcome (i.e. efficiency)?
- **Impact** - of the program(s) in the longer term & generally on the economy (at some scale). Return on investment - impact per unit cost?
- **Evaluation** - What outcomes were caused? How were they related to the goals?

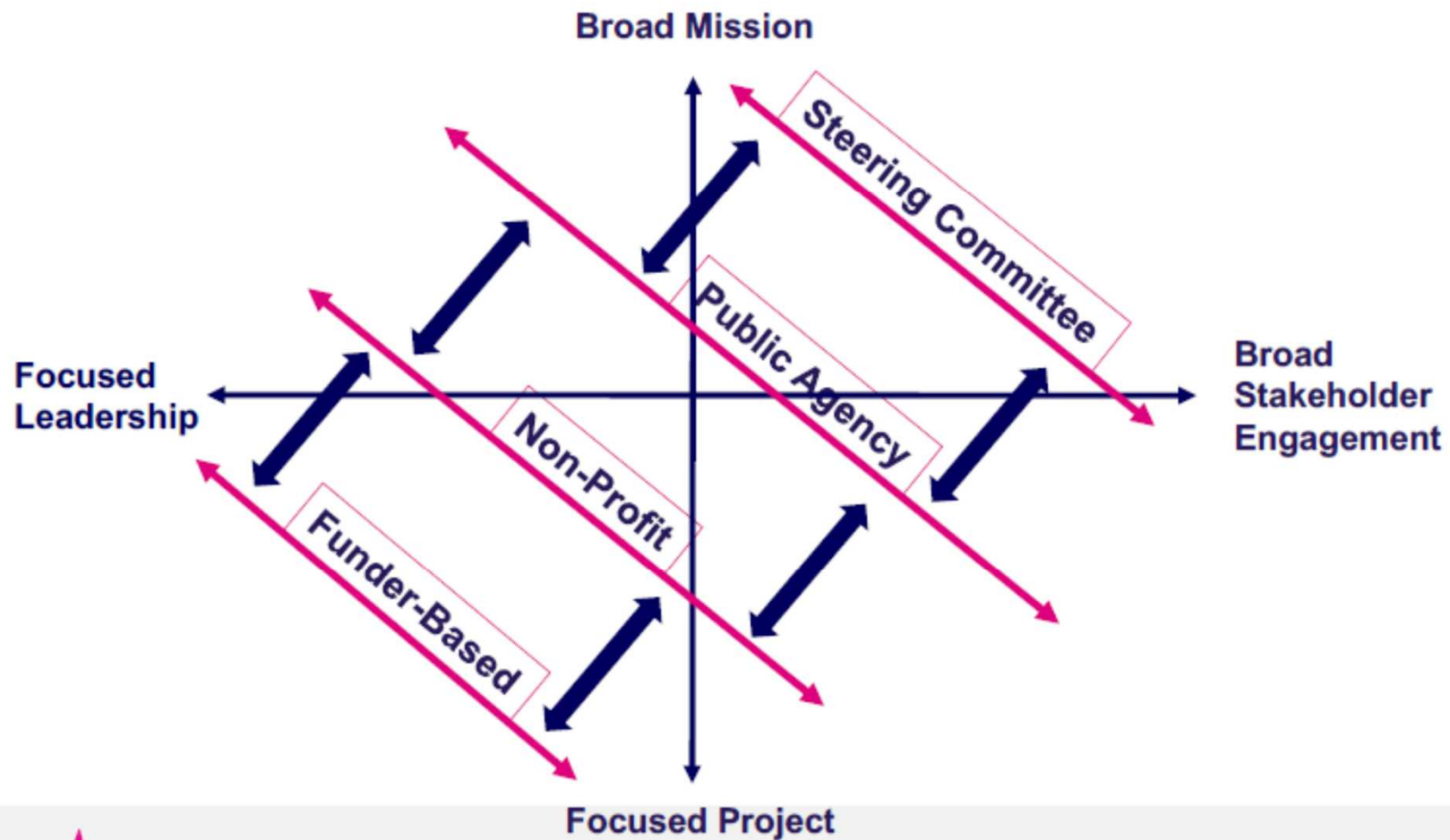
Need to have a measurement plan right from the start



Backbone Support Organization

Effective Structure	• Create a separate organization and staff with skills to serve as a backbone • Minimize risk of failure through supporting infrastructure
Key Leadership Role	• Brings together multiple stakeholders • Commitments of time and resources • A Focus on High-Priority Initiatives
Serve Related Functions	• Charting and Implementing Overall Strategic Direction • Facilitating Dialogue Among Partners • Managing Data Collection and Analysis • Communication and Outreach • Mobilizing Funding

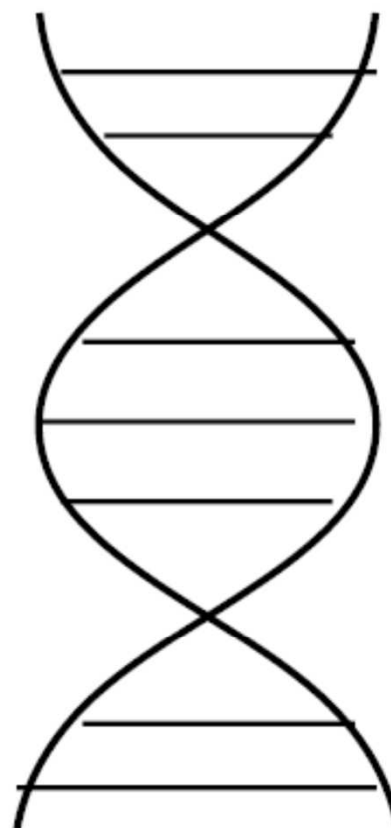
REAP Backbone Framework



REAP Backbone Considerations!

There is challenge in building these organizations because it's either an act of entrepreneurship (new organization) or intrapreneurship (adapting a current organization to a new need).

Simultaneously, you are trying to address a new problem, but also dealing with the costs of being a new “start-up” yourself.



THE SOCIAL PROGRESS FRAMEWORK ANSWERS UNIVERSALLY IMPORTANT QUESTIONS

SOCIAL PROGRESS INDEX

Basic Human Needs

Nutrition and Basic Medical Care

Do people have enough food to eat and are they receiving basic medical care?

Water and Sanitation

Can people drink water and keep themselves clean without getting sick?

Shelter

Do people have adequate housing with basic utilities?

Personal Safety

Are people able to feel safe?

Foundations of Wellbeing

Access to Basic Knowledge

Do people have the educational foundations to improve their lives?

Access to Info & Communications

Can people freely access ideas and information from anywhere in the world?

Health and Wellness

Do people live long and healthy lives?

Environmental Quality

Is this society using its resources so they will be available to future generations?

Opportunity

Personal Rights

Are people free of restrictions on their rights?

Personal Freedom and Choice

Are people free of restrictions on their personal decisions?

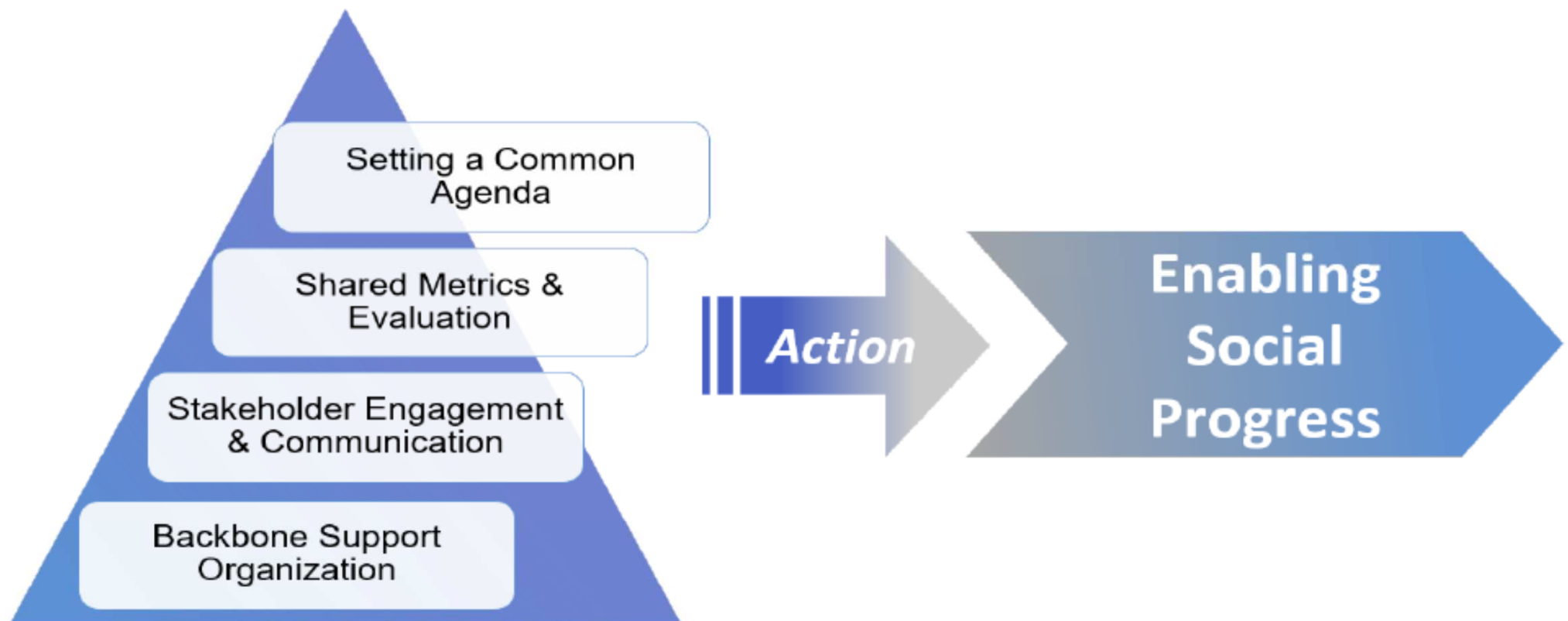
Tolerance and Inclusion

Is no one excluded from the opportunity to be a contributing member of society?

Access to Advanced Education

Do people have the opportunity to achieve high levels of education?

ENABLING CHANGE THROUGH COLLECTIVE IMPACT....



Accelerating your iEcosystem from an inclusive perspective

