AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

PRESENCIAL

CALIDAD

Taller práctico de aplicación de Lean a Procesos de Fabricación

SS/GE/0597

FINALIDAD DEL CURSO

La implementación de la metodología denominada "Lean Management" y en concreto la relacionada con procesos de fabricación requiere la **aplicación directa de los principios y herramientas Lean**.

Los principios Lean se fundamentan en el conocimiento práctico de varías herramientas, entre otras: 5S, trabajo estándar, supermercados/Kan-ban, Mapas de Flujo de Valor (MFV), etc. Estas herramientas tienen como objetivo hacer los **procesos más estables, visibles y transparentes**, para así poder llevar a cabo más fácilmente su mejora y diseñar lo que consideramos su estado ideal/futuro.

La manera más efectiva de profundizar los conocimientos sobre los distintos conceptos Lean es su aplicación mediante la simulación de entornos reales donde se pueda verificar el impacto de las distintas herramientas. Es decir aprender, de formar autodidacta, jugando.

OBJETIVOS

Los objetivos específicos de este taller son los siguientes:

- **Aplicar de forma práctica, intuitiva y autodidacta los principios Lean** a un proceso de fabricación (Lean Management).
- Adquirir diversos conocimientos sobre **herramientas de mejora continua**, mediante la simulación de entornos de fabricación.
- Avanzar en el **conocimiento práctico** de los distintos principios Lean y su impacto real.
- Dibujar **Mapas de Flujo de Valor** "actuales", determinar las áreas claras de mejora y una vez aplicadas , establecer los Mapas de Flujo de Valor "ideales/futuros" mediante la introducción de diversas herramientas facilitadoras de flujo de demanda por parte del cliente.

DIRIGIDO A

- Personal con formación en Lean que desee obtener un mayor conocimiento práctico sobre las distintas herramientas Lean.
- Responsables de áreas funcionales con una estrategia orientada a la mejora que quieran ampliar conocimientos prácticos sobre herramientas de mejora de procesos.
- Profesionales que quieran emplear herramientas para le mejora continua de procesos.
- Colaboradores o empleados que participen en equipos de mejora o de alto rendimiento con objetivos claros de reducción de plazos de entrega, minimización de costes, mejora de la productividad y de la calidad.
- Cualquier persona que quiera introducirse en el mundo de la mejora a través de la cultura Lean, es decir, que necesite identificar estrategias y herramientas para impulsar mejoras e incrementar la productividad.

DIRECCIÓN DEL CURSO

D. José María Martínez-Gallo Pérez. Doctor en Ciencias Químicas. Lean Six Sigma Productivity Deployment Champion en Praxair Euroholding. Máster en Administración y Dirección de Empresas. Seis Sigma Black Belt y Lean Specialist.

+ info o inscripción online en www.aec.es

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

Para cualquier duda o consulta llamar al **912 108 120 / 21**

Además, consulta en nuestra web otros programas formativos: **www.aec.es**

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

PRESENCIAL

CALIDAD

Taller práctico de aplicación de Lean a Procesos de Fabricación

PROGRAMA

1. **Introducción a Herramientas Lean**
   - 5S, trabajo estándar, supermercados/Kan-ban, Mapas de Flujo de Valor (MFV), etc.
2. **Valor**
   - Herramientas para determinación del valor: DAFO, Kano y SIPOC-R.
   - Análisis del valor.
   - Impacto del desperdicio en las variables finales utilización herramienta. Utilización de herramientas análisis físico.
3. **Cadena de valor (value chain)**
   - Herramienta Lean para la visualización de procesos administrativos relacionados con productos o servicios: Mapa de Flujo de Valor (VSM).
   - Captura de datos: tiempo de ciclo, tiempo de funcionamiento, fiabilidad, tiempo de demanda, etc….
   - Mapa estado actual y futuro.
4. **Flujo (flow)**
   - Determinación del tiempo de demanda.
   - Análisis de Flujos: personal, productos, información, accesorios, equipos, materia y diseño.
   - Introducción de flujo continuo. Análisis /equilibrado de tiempos.
5. **Demanda del cliente (pull)**
   - Creación de elementos facilitadores de flujo: introducción al proceso de demanda mediante la utilización de los supermercados/kan-ban.
   - Determinar actividad del proceso sobre la que programar la demanda.
   - Nivelado de la producción.
   - Establecimiento de incrementos de servicio.
6. **Mejora Continua**
   - Actividades de mejora Kaizen: puntuales (point) o de proceso (MFV).

Este programa de formación se puede realizar a medida para su empresa.

Si está interesado, puede enviarnos sus datos a: for@aec.es
y le informaremos sin compromiso

La AEC realiza gratuitamente las gestiones para la **bonificación de este curso a través de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo.**

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD