

INCUBADORA DE INICIATIVAS



David Calabaza – BNP Paribas Securities Services

INCUBADORA DE INICIATIVAS – NUESTRO RETO

¿Cómo podemos crear una infraestructura para que las empresas puedan incubar sus ideas, colaborar entre ellas, o ayudar a las empresas a crear esta infraestructura internamente?

Actualmente existen empresas que no tienen conocimientos para desarrollar nuevas ideas (y pierden muchas oportunidades de capitalizar las iniciativas internas de empleados) y poner en marcha una incubadora donde puedan desarrollarlas, empresas que utilizan a proveedores externos para ello (cada uno con sus costes y metodologías) y empresas que han desarrollado internamente su propia incubadora con éxito (principalmente basados en una metodología).

¿Por qué no juntar los conocimientos, enriquecerlos, compartirlos, y colaborar con el “espíritu AEC” para crecer entre todos?



QAEC

ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

INCUBADORA DE INICIATIVAS – Aspectos clave

1. ¿Qué es?

Una incubadora de iniciativas es un entorno o proceso innovador en el que los empleados pueden desarrollar sus ideas hasta llegar a crear un prototipo que permita testear la factibilidad y apetito por su iniciativa.

Está basado en la forma de trabajo de start-ups y requiere un enfoque de intraemprendimiento en las empresas.

3. ¿Quién se beneficia? ¿Cómo?

Se beneficiarían tanto los empleados (desarrollo de nuevas oportunidades de carrera en un entorno cambiante) como las empresas (nuevas ideas, agilidad, time-to-market, identificación de talento).

2. ¿Por qué es importante?

La incubadora sirve para crear un entorno/proceso incentivador para que los empleados puedan desarrollar sus ideas de negocio, muchas veces derivantes de retos lanzados por la alta dirección.

Las empresas pueden encontrar nuevas ideas de negocio/frescas y testarlas teniendo un prototipo gracias a este proceso.

Además las empresas pueden identificar intraemprendedores entre los empleados, empleados con espíritu emprendedor dispuestos a ponerse en juego y arriesgar por desarrollar una idea.

Es importante dentro de la Comunidad de Innovación porque puede ayudar a crecer a las empresas aprendiendo de los procesos de incubación de otras y utilizando/compartiendo herramientas/facilitadores/espacios entre ellas.

INCUBADORA DE INICIATIVAS – Entregables e indicadores de éxito

ENTREGABLES AÑO 1

1. Crear una **base de datos** con procesos de incubación de distintas empresas.
2. **Diseñar un/unos procesos de incubación** que puedan ser aplicables a las distintas empresas incluyendo herramientas posibles.
3. **Formación en intraemprendimiento y herramientas para la incubadora** a empleados claves de las empresas/miembros de la Comunidad de Innovación de la AEC (ponencias, masterclass, formación dedicada).

ENTREGABLES AÑO 2

1. Continuar trabajo año 1 más
2. Crear un **“pool” de facilitadores de empresas de la AEC** que puedan facilitar procesos de incubación en empresas de la Comunidad de Innovación que lo requieran.

ENTREGABLES AÑO 3 Y MÁS

1. Continuar trabajo años 1 y 2 más
2. Facilitar **procesos de incubación transversal** mezclando ideas de distintas empresas facilitadas por gente de la comunidad.

INDICADORES DE ÉXITO:

- Número de empresas que pongan en marcha procesos de incubación.
- Numero de proyectos analizados y número de aquellos puestos en marcha dentro de procesos nuevos de incubación.