AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

PRESENCIAL

CALIDAD

Taller especializado Lean Management

SS/GE/0567

FINALIDAD DEL CURSO

La **metodología Lean** consiste en la adopción de unos principios y herramientas de planificación y gestión que persiguen la **mejora constante** de la productividad de las organizaciones, mediante la aplicación de técnicas que permiten ajustar los procesos y el ritmo de trabajo a la demanda real de los clientes. Se trata de producir lo justo en el momento justo. La aplicación de los principios produce aumentos significativos de la productividad, **capacidad y fiabilidad** de los procesos, así como ahorros por reducción de los niveles de inventarios, de la necesidad de espacio, de los plazos de entrega o de la necesidad de financiación (se disminuye el plazo entre el pedido y el cobro ya que se reduce sensiblemente el tiempo de fabricación o de prestación del servicio).

La implementación de las metodologías denominadas **"Lean Manufacturing"** y en sentido más amplio **"Lean Management"** requiere el despliegue de las mismas en todos los niveles de la estructura organizativa e implicación en esta cultura de mejora de todo el personal de la organización.

En la actualidad la manera más efectiva de llevar a cabo la mejora de los procesos relacionados con productos o servicios es mediante el **desarrollo de proyectos de mejora continua** (kaizen), gestionados por equipos de alto rendimiento. Todos sus integrantes son piezas fundamentales que deben tener los conocimientos y habilidades para lograr los objetivos establecidos para así obtener el mayor valor para la empresa.

OBJETIVOS

- Obtener las habilidades y competencias necesarias para aplicar proyectos Lean.
- Estructurar tu conocimiento sobre Lean Management
- Iniciarse en el conocimiento los principios y herramientas que conforman la metodología de mejora continua Lean.
- Practicar la aplicación de las herramientas básicas Lean a través de la simulación de procesos, con el claro objetivo de reducción de plazos, costes y mejorar la calidad de los mismos.
- Aprender la observación directa de los procesos para identificar las actividades de valor y los principales desperdicios que se producen.
- Dibujar mapas de flujo valor actuales, determinar las áreas claras de mejora y una vez aplicadas, establecer los mapas de flujo de valor futuros.
- Implementar sistemas sencillos de generación de ideas para posterior análisis del proceso.

DIRIGIDO A

- Directores y técnicos de Calidad
- Responsables y Técnicos de Producción, Logística y Mantenimiento.
- Profesionales de organizaciones con una cultura orientada a la mejora.
- Colaboradores o empleados que participen en equipos de mejora o de alto rendimiento, para la reducción de plazos de entrega, minimización de costes, mejora de la productividad y de la calidad.
- Cualquier persona que desee introducirse en el mundo de la mejora a través de la filosofía Lean y necesite identificar estrategias y herramientas para iniciar mejoras e incrementar la productividad

DIRECCIÓN DEL CURSO

D. José María Martínez-Gallo Pérez. Doctor en Ciencias Químicas. Lean Six Sigma Deployment Champion en Praxair Euroholding.

+ info o inscripción online en www.aec.es

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

Para cualquier duda o consulta llamar al **912 108 120 / 21**

Además, consulta en nuestra web otros programas formativos: **www.aec.es**

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD

PRESENCIAL

CALIDAD

Taller especializado Lean Management

PROGRAMA

1. **Introducción.**
2. **Metodología Lean 7+1.**
   - Desperdicios (wastes).
   - Trabajo de valor añadido (value added) y sin valor añadido (non value added).
3. **Principios Lean (PDCA).**
   - Valor.
   - Cadena de valor (value chain)
   - Flujo (flow).
   - Demanda del cliente (pull).
   - Mejora continua.
4. **Herramienta Lean para la visualización de procesos de operativos, administrativos o de creación servicios: Mapa de Flujo de Valor (VSM).**
   - Proceso administrativo o de servicio:
   - Selección familia productos o servicios.
   - Mapa estado actual.
   - Características del flujo de valor Lean.
   - Mapa estado futuro.
   - Actividades de mejora Kaizen.
   - Proceso operativo:
   - Simulación de una fábrica.
   - Mapa del Flujo de Proceso (VSM).
5. **Pilares básicos de la mejora continua: 5S, trabajo estándar (Standard Work) y distribución de trabajo del personal. Herramientas claves para la creación de flujo.**
6. **Introducción a otras herramientas utilizadas en Lean.**
   - Herramientas de calidad: control estadístico de procesos (Statistic Process Control: SPC) y análisis de las causas (Root Cause Analysis: RCA).
   - Herramientas para mejorar la disponibilidad de equipos: reducción de tiempos de preparación de máquinas (SMED) y mantenimiento productivo total (TPM)
   - Herramientas para mejora de la calidad/ reducción de defectos: reducción/ eliminación errores humanos (Poka-Yoke)
   - Herramientas de gestión de la mejora continua: la gestión visual (Visual Management).

Este programa de formación se puede realizar a medida para su empresa.

Si está interesado, puede enviarnos sus datos a: for@aec.es y le informaremos sin compromiso

La AEC realiza gratuitamente las gestiones para la **bonificación de este curso a través de la Fundación Estatal para la Formación en el Empleo.**

AEC
ASOCIACIÓN ESPAÑOLA PARA LA CALIDAD