

Gestión de Riesgos en Proyectos. Un modelo sencillo y eficaz

Antonio Moya

Vocal Comité CSTIC

AEC

Patrocinadores



Colaboradores



Fundamental: Riesgos versus Hechos

Riesgo



Hecho



Primer principio:
NO identificar, ni tratar, los hechos como riesgos



¿Cómo identificar Riesgos?

- Toda planificación se basa en hipótesis y suposiciones
 - requisitos acordados y estables,
 - recursos apropiados (humanos y materiales),
 - competencia requerida disponible,
 - estimaciones fiables,
 - subcontratistas fiables,
 - sin retrasos en las entregas intermedias,
 - Buena calidad (ausencia de fallos),
 - etc.

Segundo principio:

Los riesgos se identifican frente a las suposiciones



Modelo de gestión de riesgos GIP

- Identificar todos los riesgos (con método Delphi por ejemplo)
- Estimar, por cada riesgo, su *Incidencia* (I) en el proyecto si el riesgo llegara a materializarse
- Estimar, por cada riesgo, la *Probabilidad* (P) de que el riesgo se materialice
- Calcular la *Gravedad* (G) de cada riesgo en función de su incidencia y su probabilidad: **$G = I \times P$**
- Priorizar los riesgos según su gravedad y seleccionar aquellos más prioritarios
- Establecer planes por cada riesgo para eliminarlos o mitigarlos, incluyendo costes de la gestión y recursos necesarios

Tercer principio:

La gestión de riesgos consume recursos e impacta los planes de proyecto



Planes de contingencia

- *“Un plan de contingencia es el conjunto de actividades que habría que llevar a cabo en caso de que se materializara un riesgo”*
- Un riesgo que se materializa puede impedir la finalización del proyecto o tener unos costes incalculables.
- La dimensión o gravedad real de un riesgo no se mide por el coste de los planes para eliminarlo o mitigarlo, sino por su plan de contingencia.

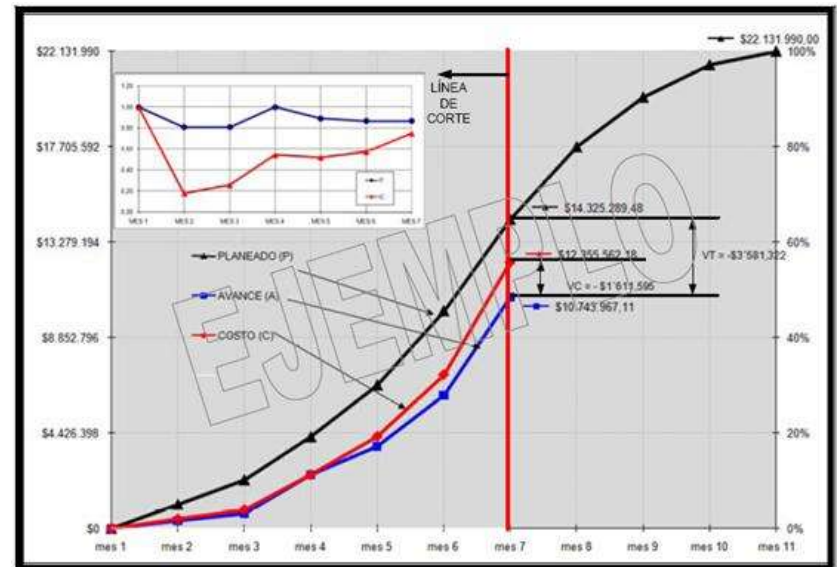
Cuarto principio:

**Si no hay planes de contingencia
estamos en riesgo**



Indicadores

- ¿Se puede hacer gestión de riesgos sin medidas ni indicadores?



Quinto principio:

Sin indicadores de gestión estamos en grave riesgo

CSTIC 2012

Dominando los riesgos se compite mejor

18 de Septiembre de 2012

#CSTIC12



Patrocinadores



Organizador



Patronos de la AEC:



Colaboradores



Cooperadores

