

Desarrollo de la política de Sourcing en LCC en Asia en Valeo Térmico



25/10/07

Vincent Brochard
Responsable Compras Familia

Etapas del sourcing en LCC

- Lanzamiento del proyecto de aprovisionamiento LCC. Enero 2004
- División del proyecto: 5 etapas importantes



Lanzamiento del proyecto LCC

■ Pre-requisitos:

- Tomar conciencia del potencial de un aprovisionamiento en países de Bajo Coste evitando clichés y prejuicios
- El precio es importante, pero...
 - Sin concesión ninguna sobre la calidad
 - Con un impacto mínimo sobre la logística

■ Para que el sourcing sea eficiente:

- Recursos:
 - Un Jefe de Proyecto dedicado
 - Ingenieros de calidad experimentados para asegurar un criterio justo y uniforme
- Definir claramente la estrategia:
 - Cuales son las familias de productos mas interesantes (mayor valor añadido / tamaño)
 - Que hacen los otros?

Identificación de los proveedores

■ Para establecer los primeros contactos:

- Usamos la red Valeo (Asia Purchasing Office, Coordinación...)
- Internet

■ Lo que hemos aprendido:

- Hay que ir rápidamente a visitar los proveedores con muestras físicas!
- Hemos perdido mucho tiempo hablando con ellos antes de ir.
- En un viaje a China, visitamos 14 proveedores en 2 semanas:
 - Tener una visión más real de la situación industrial
 - Evaluar su capacidad de trabajo en automoción
 - Retrabajar las ofertas

Evaluación y desarrollo del proveedor

- El procedimiento de gestión de proveedor para Valeo está detallado en el Manual de Aseguramiento Calidad Proveedores.
- Define como:
 - Seleccionar el proveedor (capaz o no capaz de trabajar con Valeo),
 - Validar el proceso y el producto
 - Seguir la evolución de las prestaciones QCD del proveedor.
- Por supuesto, este procedimiento no diferencia si es proveedor LCC o no.



Evaluación del proveedor

Eval

- El Eval es un cuestionario que evalúa la aptitud del proveedor en cuanto a:
 - Management
 - Producción
 - Calidad...

Pre auditoría de proceso

- Criterio: $\geq 70\%$
- El objetivo es comprobar los básicos de calidad en el proceso:
 - Se aplica sobre un producto en serie
 - El cuestionario es similar al que usaremos para la auditoria de nuestra pieza

Sistema Calidad

- Criterio: $\geq 70\%$
- Se revisa la certificación del sistema de Calidad
- Criterio: ISO/TS, QS9000, VDA6.1 o V1000

Desarrollo del proveedor

Comisión Técnica proveedor

- Revisión de todos nuestros requisitos en cuanto al proyecto en sí mismo
 - Especificaciones técnicas,
 - Controles requeridos
 - Factibilidad de la pieza, tolerancias
 - Planning,...

Auditoría proceso Muestras Iniciales

- Se comprueba durante la Jornada Plena Cadencia que el proceso está conforme. De ella salen las Muestras Iniciales que usaremos en nuestra JPC.

Homologación

- Sobre las MIs, se realiza el Plan de validación definido (componente y producto terminado) y se homologa formalmente la pieza.

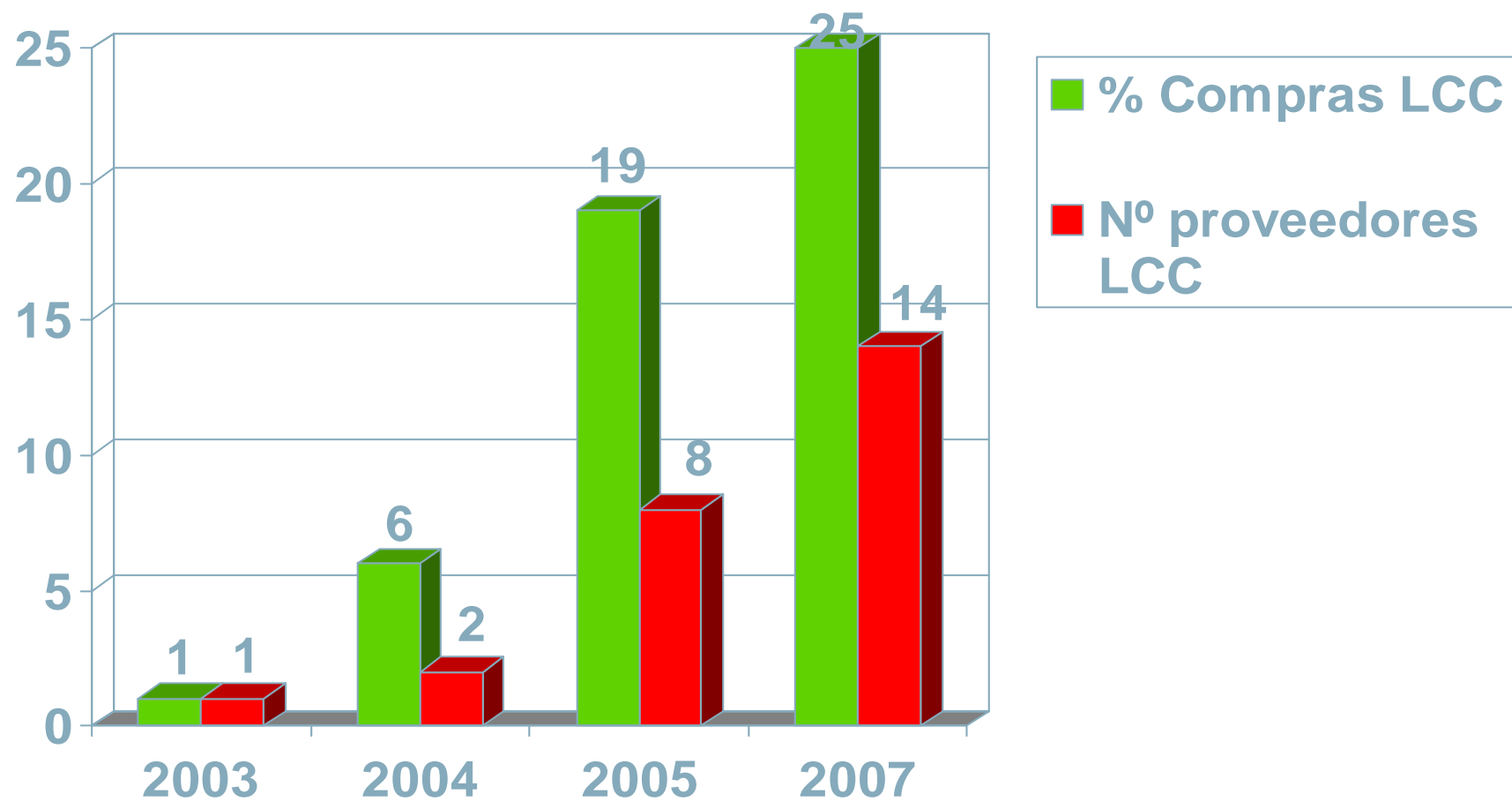
Arranque y subida de producción

- **Prevención riesgos potenciales:**
 - ➔ Nuevo proveedor: Sólo proyectos de piezas actuales en un primer tiempo,
 - ➔ Incrementar progresivamente su cuota de mercado.
 - ➔ Usar en paralelo transporte marítimo y aéreo para rellenar mas rápidamente el bucle logístico.
- **Seguimiento regular de los proveedores usando nuestra APO directamente**

Planing tipo Sourcing LCC



Resultados 2003 - 2007



Próximos retos

- **Integración de los proveedores en proyectos**
 - No solo “copiar”, sino desarrollar su capacidad para ayudarnos en el diseño.
 - Asegurar el respeto de los plazos

- **Mejora de la logística**
 - Suministro a través de plataforma logística, Kanban, lotes pequeños.

- **Desarrollar las compras de utillajes**

- **Seguir encontrando nuevos proveedores para llegar al objetivo de nuestro grupo de 70% de compras en LCC**