



GRUPO MAHOU SAN MIGUEL.

VISION GERENCIAL DEL MANTENIMIENTO

Luis Antonio Fabre Rodríguez

Octubre 2011





Situación de Partida, año 2001

- Mantenimiento preventivo basado en grandes reparaciones: Sustitución cíclica anual.
- Operación de mantenimiento bajo modelo talleres.
- Soporte documental fuera de sistema corporativo.
- Falta de estrategia de repuestos en almacén.





Riesgos Existentes

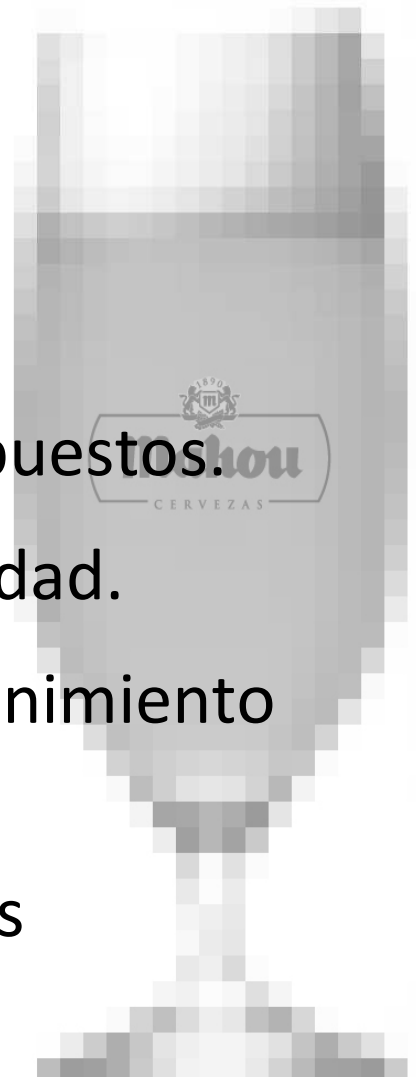
- Elevada pérdida de rendimiento.
- No indicadores de disponibilidad.
- Elevado coste de mantenimiento.
- Insuficiente información para la toma de decisiones.
- Alto valor del inmovilizado en repuestos sin rotación.
- Alta dependencia de oficiales de mantenimiento.
- Información dependiente de las personas.





Retos lanzados desde la Gerencia

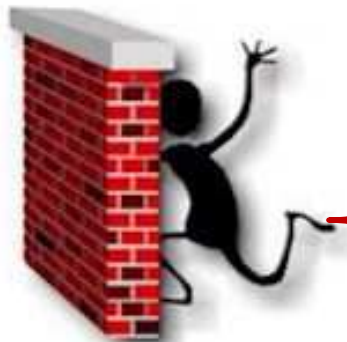
- Aumento de los rendimientos.
- Control y conocimiento del gasto de mantenimiento.
- Disminución del valor del almacén de repuestos.
- Generación de indicadores de disponibilidad.
- Disminuir el consumo de horas de mantenimiento en tareas menores.
- La información debe estar en los sistemas corporativos de la compañía.





Herramientas empleadas

- TPM
- Módulo de mantenimiento en ERP



- Miedo de Mantenimiento a devaluación de la profesión.
- Temor de Mantenimiento a verse incluido en la producción.
- Miedo a falta de capacitación en oficiales de producción.





GRUPO MAHOU SAN MIGUEL.



La llave: RCM

- Equipo mixto Producción/Mantenimiento:
 - Responsable de línea Producción
 - Responsable de línea Mantenimiento
 - Oficial Producción
 - Oficial de Mantenimiento





Aprovechar el conocimiento

- **Producción:**
 - Define expectativas de funcionamiento
 - Expone modos de fallo
- **Mantenimiento:**
 - Causas de modo de fallo.
 - Acción de mantenimiento
- **Producción y Mantenimiento**
 - Seguimiento de resultados y retorno de la experiencia





Rompiendo barreras

- **Alta motivación:**
 - Reconocimiento personal: Todo el mundo aporta lo que sabe.
- **TPM:**
 - El equipo definía quién hacía la acción: Producción, Mantenimiento, Subcontrata





Asegurando la información

- El proceso se incluyó en el ERP:
 - Despiece de máquinas.
 - Diagramas de decisión.
 - Modos de fallo y sus causas.
 - Acciones de mantenimiento.
 - RCS.
 - Indicadores de pérdida disponibilidad, MTTR y MTBF.
 - Retorno de la experiencia.





RESUMEN 2010

Descripción Sección	Horas Producción	Pérdida Disponib.	REND.	MTBF (horas)	MTTR (horas)
LÍNEA 1 DE ENVASADO	4.156,60	10,52%	56%	3,7	0,39
LÍNEA 10 DE ENVASADO	4.389,20	8,48%	59%	4,2	0,36
LÍNEA 2 DE ENVASADO	5.511,20	7,33%	68%	7,14	0,52
LÍNEA 3 DE ENVASADO	4.572,95	10,37%	58%	5,46	0,57
LÍNEA 4 DE ENVASADO	3.743,10	7,60%	68%	10,23	0,78
LÍNEA 5 DE ENVASADO	3.968,60	8,83%	64%	8,17	0,72
LÍNEA 11 DE ENVASADO	4.755,80	5,02%	73%	8,42	0,42
LÍNEA 6 DE ENVASADO	3.343,20	2,84%	79%	16,55	0,47
LÍNEA 7 DE ENVASADO	2.418,60	2,33%	94%	20,67	0,48
LÍNEA 8 DE ENVASADO	3.331,90	5,99%	61%	9,63	0,58
LÍNEA 9 DE ENVASADO	4.254,10	8,18%	70%	7,31	0,6



GRUPO MAHOU SAN MIGUEL.

COMPARATIVA 2011 /2010

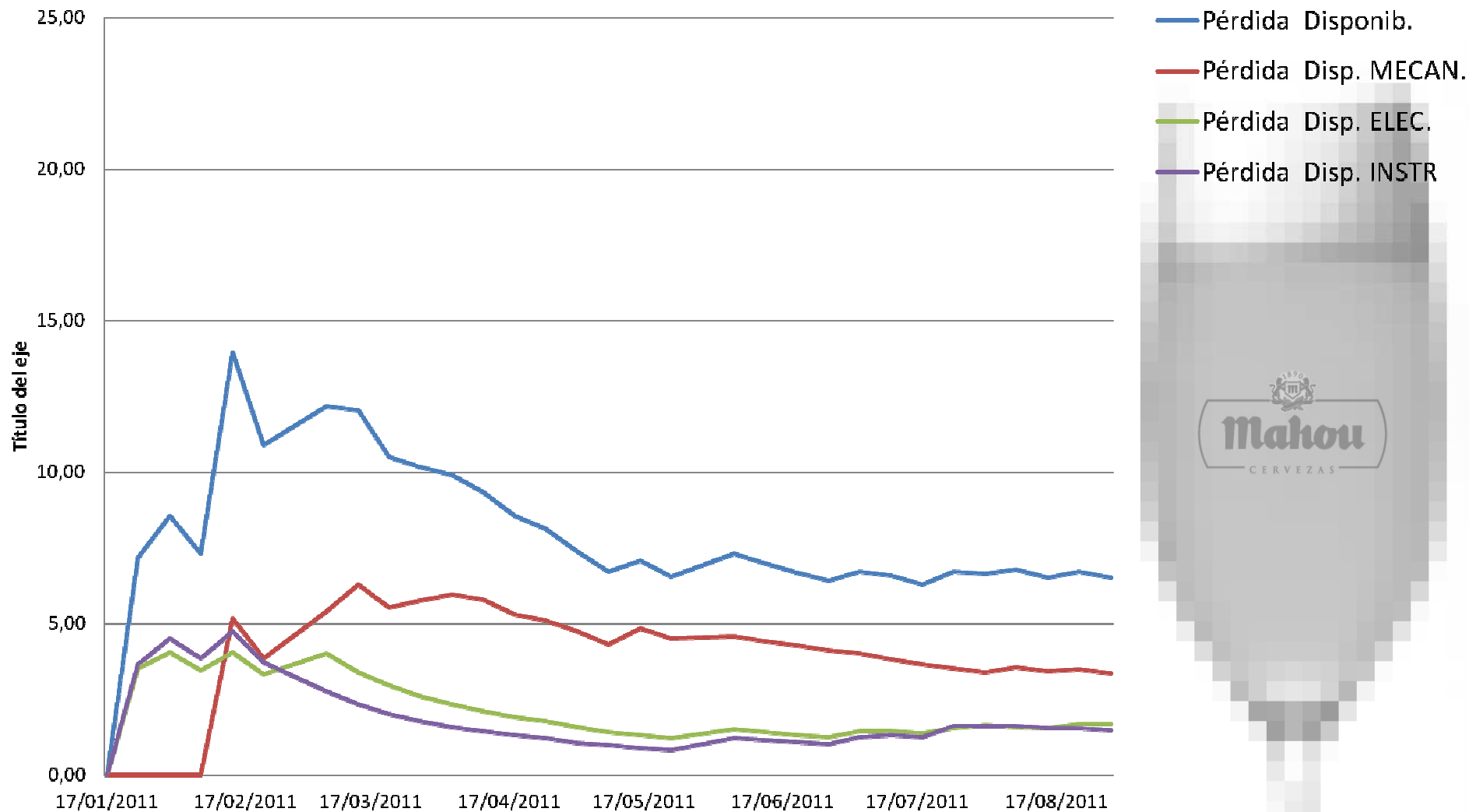
Descripción Sección	Pérdida Disponib 2010	Pérdida Disponib 2011
LÍNEA 1 DE ENVASADO	10,52%	9,73%
LÍNEA 10 DE ENVASADO	8,48%	6,26%
LÍNEA 2 DE ENVASADO	7,33%	6,84%
LÍNEA 3 DE ENVASADO	10,37%	11,17%
LÍNEA 4 DE ENVASADO	7,60%	6,88%
LÍNEA 5 DE ENVASADO	8,83%	7,61%
LÍNEA 11 DE ENVASADO	5,02%	5,26%
LÍNEA 6 DE ENVASADO	2,84%	2,22%
LÍNEA 7 DE ENVASADO	2,33%	2,01%
LÍNEA 8 DE ENVASADO	5,99%	5,80%
LÍNEA 9 DE ENVASADO	8,18%	6,32%





GRUPO MAHOU SAN MIGUEL.

Pérdida Disponibilidad Tren 02





Beneficios

- Información de la compañía: ERP.
- Modelo mantenimiento consensuado.
- Indicadores fiables y compartidos P+M.
- Estricto conocimiento del gasto.
- Retorno de la experiencia





Planes de Futuro

- Control de gasto.
- Aumento de la disponibilidad.
- Exportación del modelo al grupo MSM-Alhambra

