

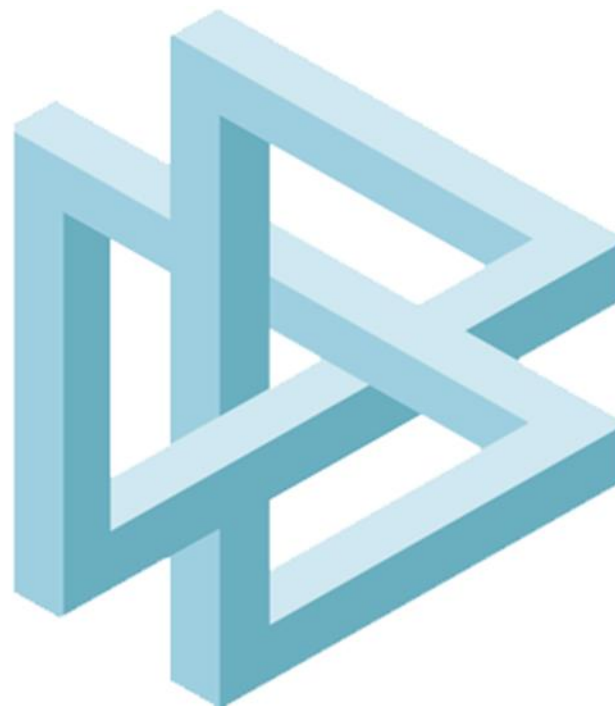


XVII

Congreso de

Confiablebilidad

25 y 26 de noviembre de 2015. Bilbao





Adecuación de los requisitos de la norma ISO 55001 a un entorno productivo de una central de generación eléctrica

Gotzon Iragorri

Director IPP (Ingeniería, Planificación y Proyectos)

Bizkaia FM S.L.



XVII Congreso de Confiabilidad



O&M planta ciclo combinado
Bizkaia Energia S.L.U



CCGT 2 x 1 768 MW / 10990 kJ/kWh

Turbinas de gas (2) GE MS9001FA+e DIn 2.0 GT's

Generadores (2) GE 324 H2 cooled + GE 290 H2 cooled

Turbina de vapor Alstom DKYZZ3-2N441B 121 bar @ 566 °C

Calderas de recuperación Doosan (2) Flujo horizontal y triple presión

Aerocondensador GEA 65 mbar



Antecedentes



El 6 de Julio de 1988 una serie de explosiones destruyeron la plataforma “Piper Alpha” en el Mar del Norte.

Consecuencias del desastre:

- 167 fallecidos
- Considerable afectación ecológica
- Enormes pérdidas económicas.

La investigación del accidente fue liderada por Lord Cullen que publicó su informe en 1990 con **109 recomendaciones** que fueron aceptadas e implementadas por la industria.

Según la comisión de investigación las **causas** estaban relacionadas con graves errores en la **gestión del mantenimiento** de los activos, la **gestión del cambio**, un deficiente estado de conservación, **personal** de mantenimiento y de operaciones no entrenado adecuadamente y una cadena de toma de **decisión** excesivamente larga.



Objeto de la Gestión de activos

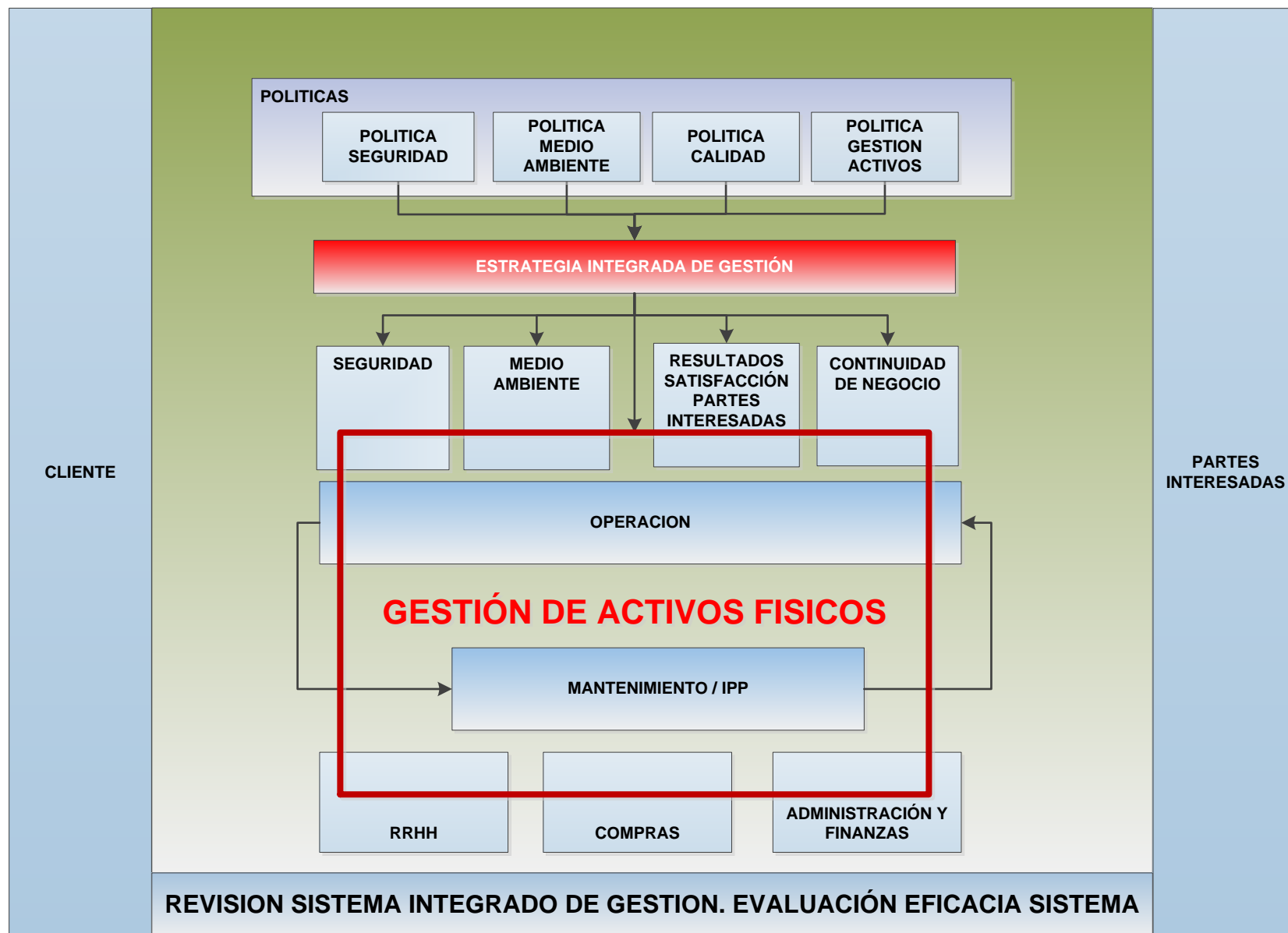


“La gestión de activos no se enfoca en el activo en sí mismo, sino en el **valor** que el activo puede proporcionar a la organización.”

“El valor (que puede ser tangible o intangible, financiero o no financiero) será determinado por la organización y sus partes interesadas, de acuerdo con los objetivos organizacionales”



Alcance de la Gestión de activos





ISO 55000 El proceso del cambio

Liderazgo y roles

Competencias



Plan estratégico

Plan a medio y largo plazo

Gestión del riesgo

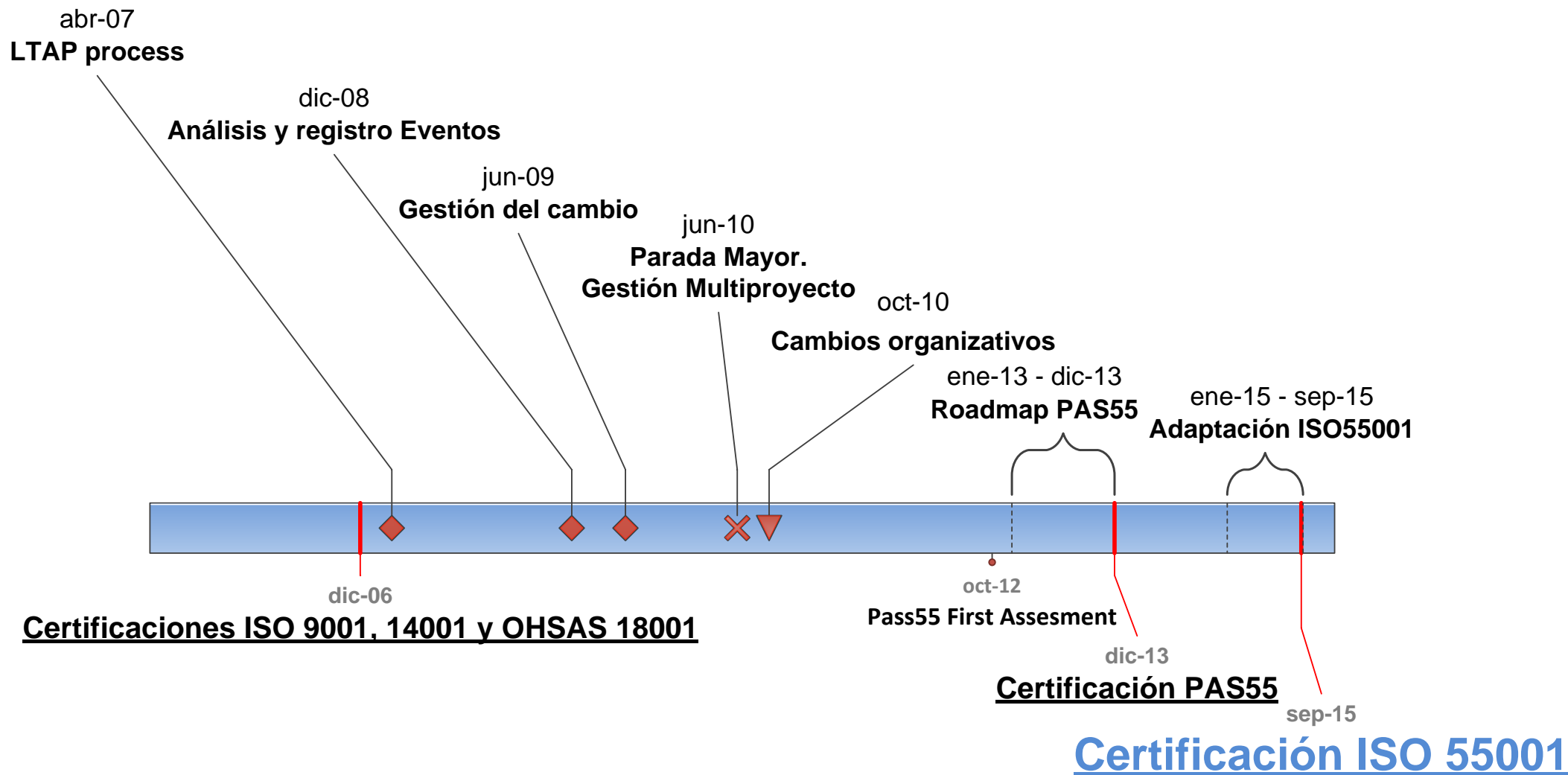
Toma de decisiones

Gestión del cambio

Integración de sistemas de información



Cronología de la implantación



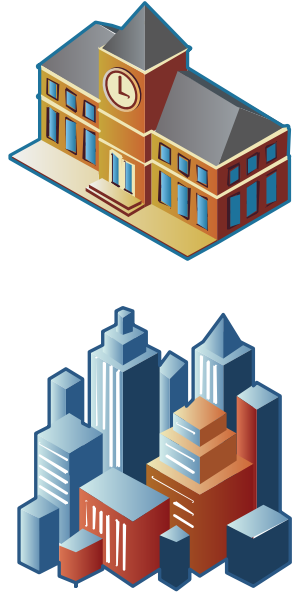
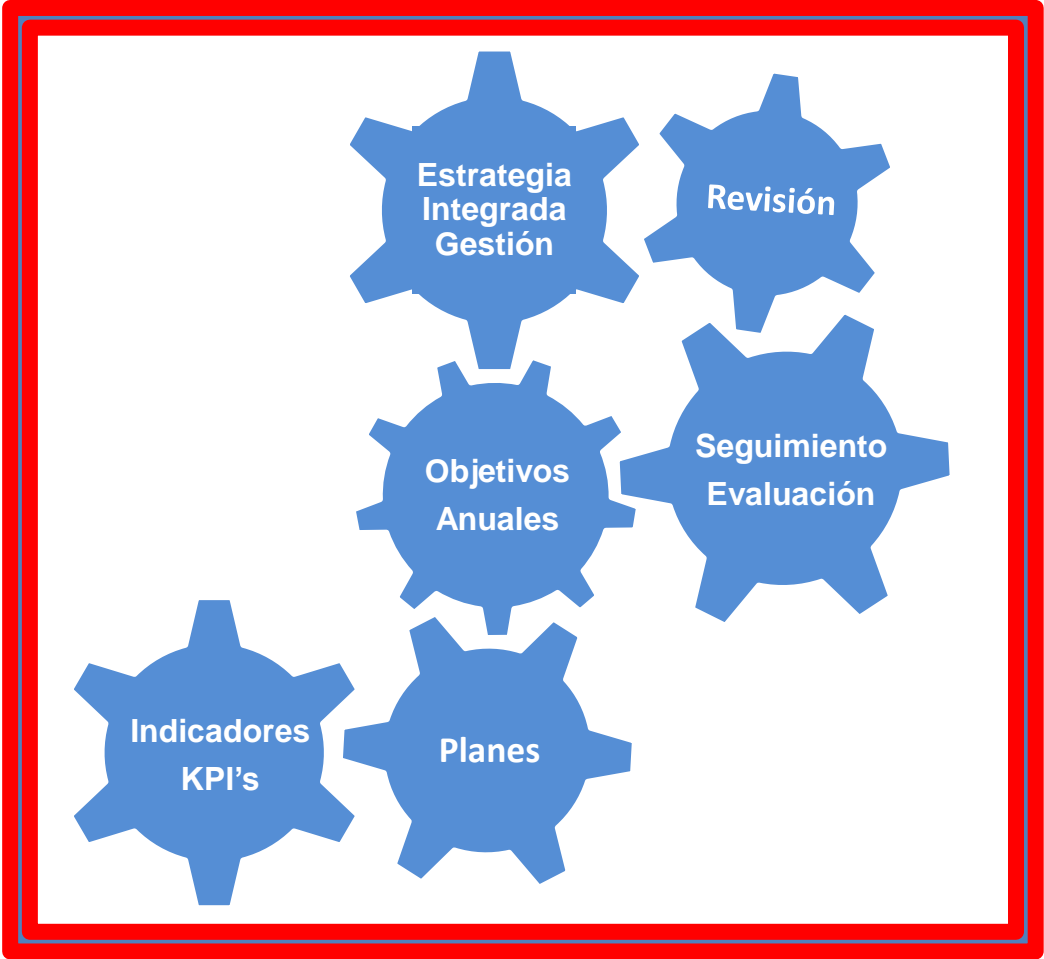


Plan estratégico gestión de activos

Objetivos estratégicos de la Empresa

Partes Interesadas

Partes Interesadas



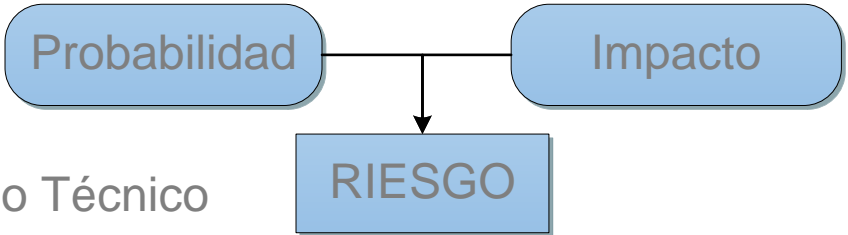
 Políticas





Gestión del riesgo

Informes de intervención Histórico de Eventos



BAJO MEDIO ALTO

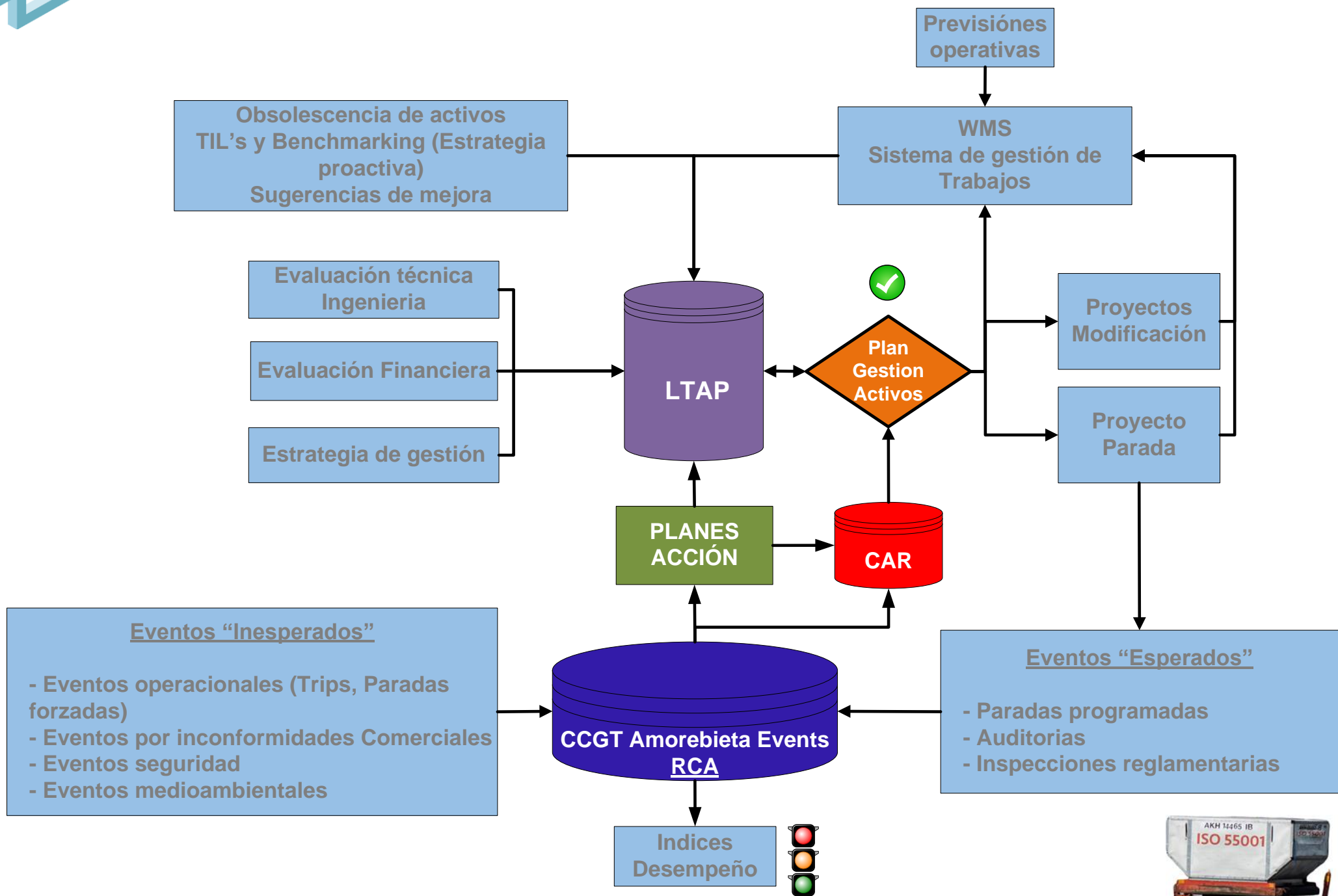
5	10	15	20	25
4	8	12	16	20
3	6	9	12	15
2	4	6	8	10
1	2	3	4	5

Matriz Riesgo





Plan de gestión de activos

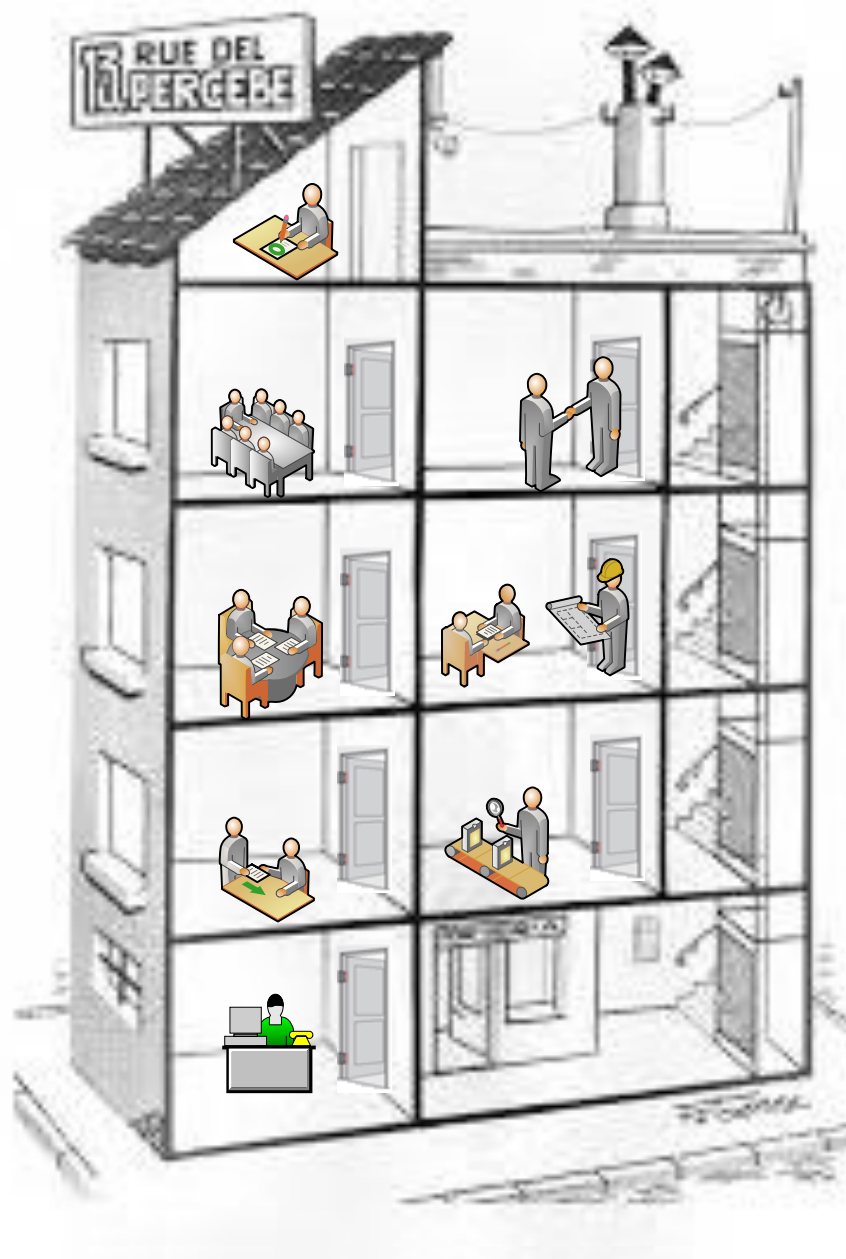




Liderazgo y Comunicación

Teniendo en cuenta la **transversalidad** del proyecto, es necesario que la dirección **lidere** el proyecto

Es necesario el **compromiso** a todos los niveles (roles) ya que de ello depende el éxito del proyecto

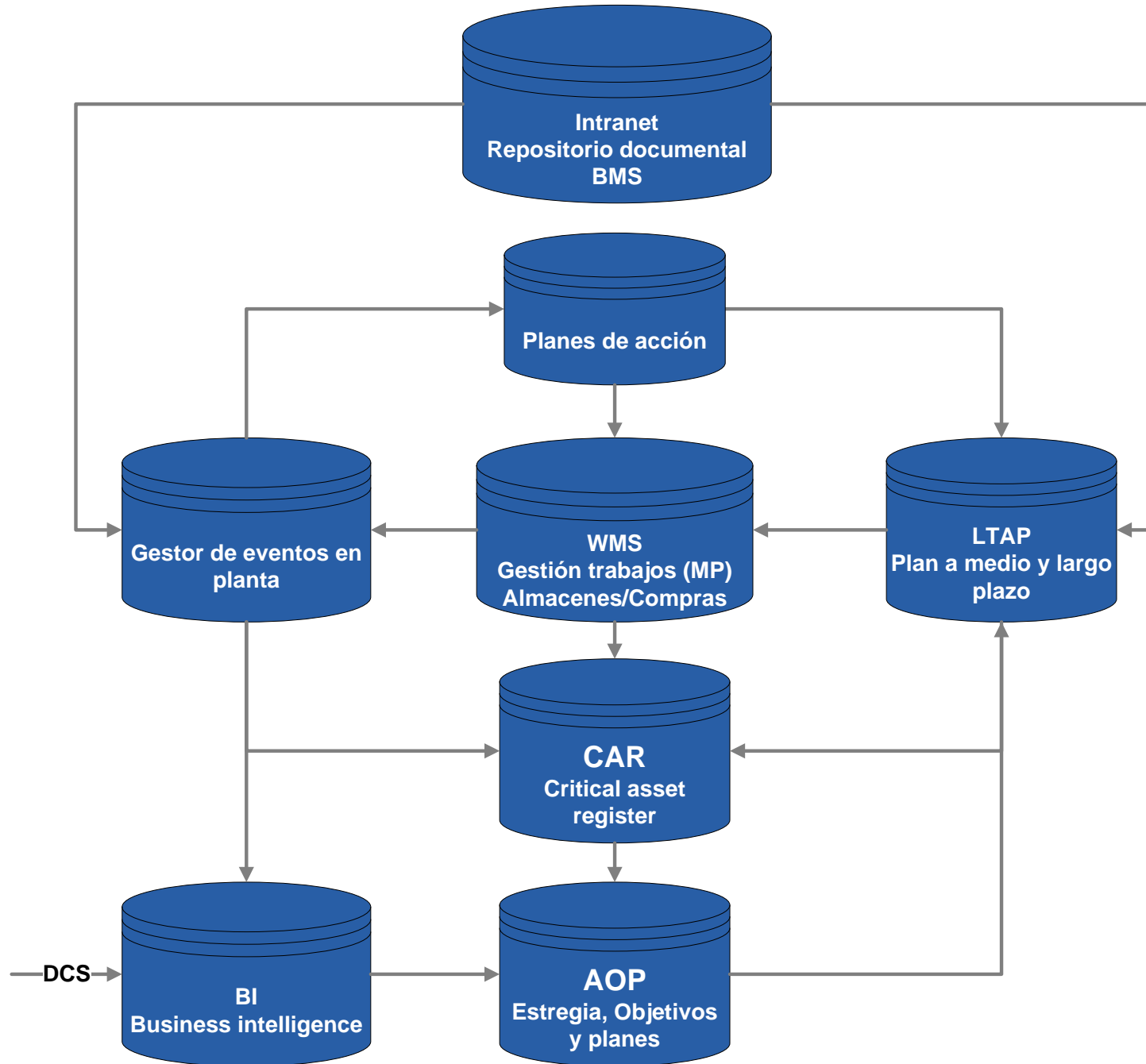


Es un requisito establecer los canales de **comunicación** “adecuados” y promover la **participación** del personal propio, contratistas y partes interesadas



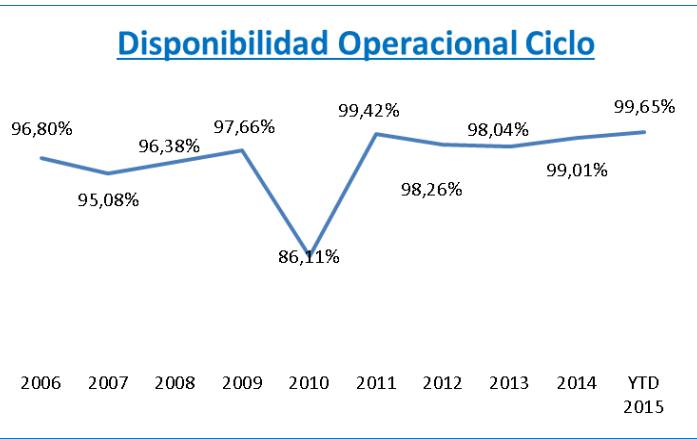
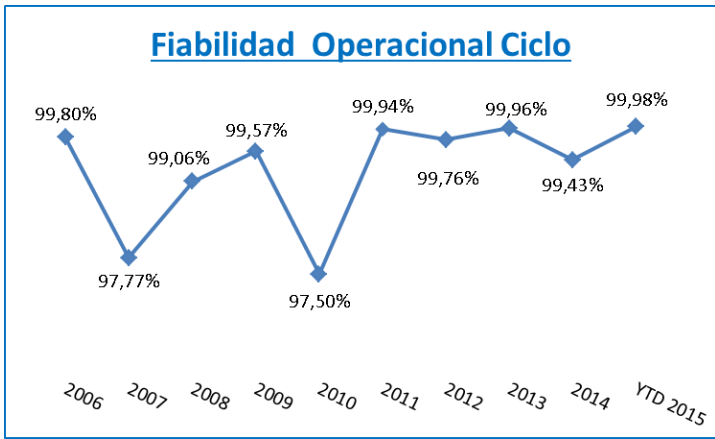


Integración de sistemas de información

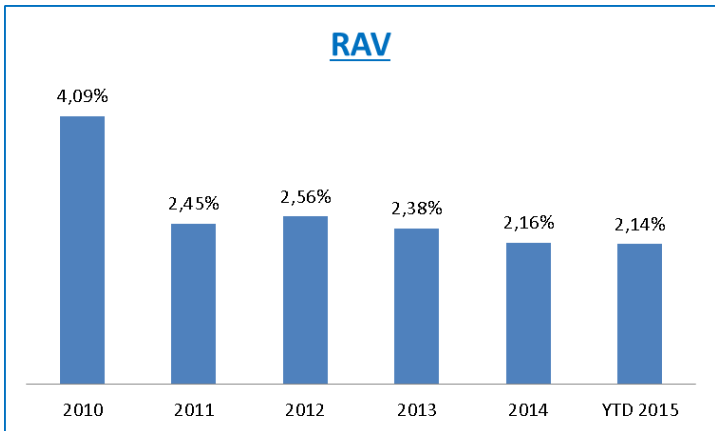




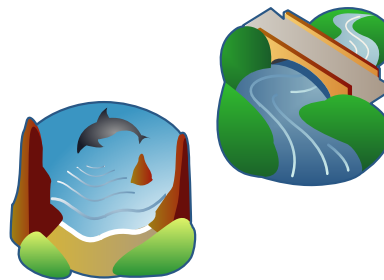
Resultados



“ La gestión de activos apoya la obtención de valor mientras balancea los costos financieros, ambientales y sociales, el riesgo, la calidad del servicio y el desempeño relacionado con los activos”



0 Accidentes medio-ambientales





Conclusiones

- ✓ La nueva norma nos ha traído **orden y claridad** en el establecimiento de objetivos y planes de gestión, que en todo momento se encuentran alineados con los objetivos estratégicos de la empresa.
- ✓ Se rompen **barreras y compartimentos estancos** que impedían el adecuado desarrollo de los planes de gestión.
- ✓ La toma de **decisiones estratégicas** se lleva a cabo tras evaluar correctamente el riesgo y teniendo en cuenta el corto, el medio y largo plazo.
- ✓ El nuevo estándar aporta **credibilidad y visibilidad** a una gestión eficaz que optimiza la cuenta de resultados teniendo en cuenta los objetivos estratégicos de la empresa.