

### PRIMER ESTUDIO

## Cultura de la Innovación

Presentación de resultados

15 de abril de 2015 / Madrid









CON EL APOYO INSTITUCIONAL







PARTNERS IMPULSORES











# Enfoque de la Cultura de Innovación en Airbus Group, perspectiva desde RRHH

#### Gonzalo Jimenez Mozo

Director de Transformación Cultural y Productividad (operaciones industriales)









CON EL APOYO INSTITUCIONAL





PARTNERS IMPULSORES















#### **Airbus Group PRIORIDADES 2015**

Excelencia en operaciones Industriales

#### Innovación

- Desarrollar y poner en marcha una Estrategia Digital a nivel de Grupo
- Conectar entre sí las iniciativas de innovación existentes para alcanzar mayores sinergias y mejorar su calado en el área de operaciones y con los clientes
- Instalar en Silicon Valley un Centro de Innovación y crear allí un fondo de Capital-Riesgo
- Impulsar en todas las Divisiones proyectos que hagan coincidir innovación y negocio al tiempo que se saca partido de las hojas de ruta. conocimientos, tecnología y recursos existentes a nivel de Grupo
- **Finanzas**
- Ética y Cumplimiento Normativo
- Responsabilidad Social Corporativas
- Equipo Airbus ('Team Airbus')



PARTNER ESTRATÉGICO





















### Airbus Defense & Space estrategia de innovación



Innovation to **Business Center** in Silicon Valley



Business plan and business development support





Intelligence: Newsletter Innovation competition analysis

Startupbootcamp: Exposure to startup methods in a startup accelerator



IT Platform: Hype set-up and running end of 2015

Creativity and rapid prototyping spaces



PARTNER ESTRATÉGICO



CON EL APOYO INSTITUCIONAL

















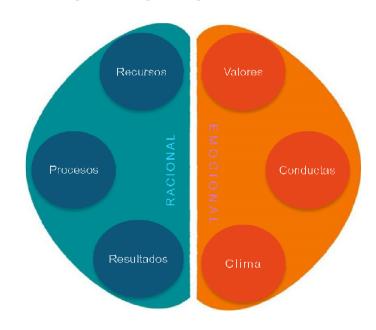


#### Cultura de la INNOVACION en Airbus Group en España: perspectiva de RRHH

"La Cultura de la Innovación es el producto de una serie de creencias, valores, actitudes, comportamientos, procesos y recursos.

De forma estratégica, sostenible y planificada, genera un entorno que provoca que las personas de la organización se apasionen y comprometan con la generación, desarrollo e implementación continua de nuevas ideas.

Supone la ruptura de lo convencional y del statu quo, derivándose de todo ello, un crecimiento personal, profesional y organizacional basado en el éxito"



Comité AEC Innovación. Definición de referencia





CON EL APOYO INSTITUCIONAL





PARTNERS IMPULSORES























CON EL APOYO INSTITUCIONAL





PARTNERS IMPULSORES























medio año

• Reuniones de

evaluación

• Plan de Sucesión

CON EL APOYO INSTITUCIONAL



















**Employee Engagement** Results 2014

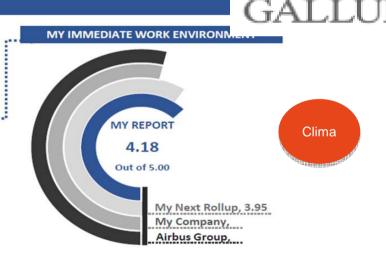


#### SUMMARY OF ENGAGEMENT RESULTS

93% of people participated

**ENGAGEMENT DRIVER OVERVIEW - MY REPORT** 

MY IMMEDIATE WORK ENVIRONMENT	91 <sup>º</sup> PT
GENERAL WORK ENVIRONMENT	81 PT
TOP MANAGEMENT	88 <sup>9</sup> PT
COMPANY CULTURE & INCLUSIVENESS	73 <sup>º</sup> PT
AGILITY & PERFORMANCE	77 <sup>º</sup> PT
PROGRESS & CHANGE	89 <sup>º</sup> PT











PARTNERS IMPULSORES

**AENOR** 









































PARTNERS IMPULSORES















- Objetivos anuales
- Código Ético
- Valores: Airbusways



- Definición de competencias
- Formación y Desarrollo
- Evaluación del potencial
- Movilidad entre países / funciones



- Promoción / "Demotion"
- Bonus al Desempeño
- On the Spot Awards
- Premios a la Excelencia

ORGANIZA **QAEC**  PARTNER ESTRATÉGICO



CON EL APOYO INSTITUCIONAL















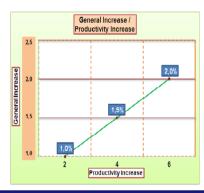




#### **Convenio Colectivo**







Incremento general salarial ligado a Productividad

Mejora sostenida de los resultados comerciales y financieros en los ultimos años



PARTNER ESTRATÉGICO



CON EL APOYO INSTITUCIONAL







**AIRBUS** 













## **MUCHAS GRACIAS**



PARTNER ESTRATÉGICO



CON EL APOYO INSTITUCIONAL





PARTNERS IMPULSORES







